



Salto, 28 de março de 2024.

OFÍCIO nº 160/2024 – GAB. PREF.
Ao Excelentíssimo Senhor,
Edival Pereira Rosa
DD. Presidente da Câmara Municipal de Salto

ARQUIVASE
S.S. 03/04/24
Edival Pereira Rosa
Presidente

Assunto: Resposta ao Requerimento nº 41/2024 – Vereador Fabio Jorge

Excelentíssimo Senhor Vereador,

Com meus cordiais cumprimentos, sirvo-me do presente para atender a solicitação do Requerimento supra.

Segue em anexo as propostas do processo licitatório para a concessão do Transporte Público.

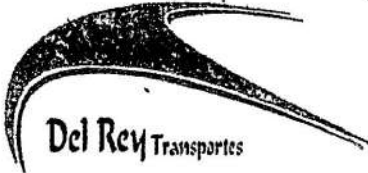
Aproveito a oportunidade para reiterar a Vossa Excelência os protestos da minha mais alta consideração.

Atenciosamente,

LAERTE SONSIN JÚNIOR
Prefeito Municipal

CÂMARA EST. TURIS. SALTO-05-414-2024-1020-005304-22

PROPOSTA



ISO 9001 - 2015

**CONCORRÊNCIA PÚBLICA 005/2018
PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE
SALTO -SP**

Item 21.1.1 do Edital

**PROPOSTA
COMERCIAL**

1543



INDICE

PROPOSTA COMERCIAL

Documentos	Páginas
Petição de envio da Proposta	01
Proposta Comercial	02
Fluxo de Caixa Cálculo da Tarifa	03 a 05
Plano de Renovação da Frota.....	06 a 24



1546

ILUSTRÍSSIMO SENHOR PRESIDENTE DA COMISSÃO DE LICITAÇÕES PÚBLICA DA PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA DE SALTO-SP

Concorrência Pública 005/2018

PROPOSTA COMERCIAL

DEL REY TRANSPORTES LTDA com sede na Cidade de Carapicuíba-SP na Avenida Marginal,1234 Cidade Ariston-inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica – CNPJ(MF) sob o nº 49.770.258/0001-66, vem, por seu (s) representante (s) legal (is) **João Batista Costa e Natal Rodrigues**, pela presente, submeter à apreciação de Vossa Senhorias sua **PROPOSTA COMERCIAL**, elaborada conforme o Anexo 5 do EDITAL em epígrafe.

A proposta ora apresentada será mantida válida pelo prazo de 60 (sessenta) dias, contados da data da entrega dos envelopes.

PROPOSTA COMERCIAL

Valor de Tarifa Proposto	R\$ 4,09/(Quatro Reais e Nove Centavos)
---------------------------------	---

Carapicuíba, 26 de Setembro de 2018

Del Rey Transportes Ltda.

JOÃO BATISTA COSTA

Sócio-Administrador

RG 3.229.706-3

CPF(MF) 270.782.998-68

NATAL RODRIGUES

Sócio-Administrador

RG 3.037.125-9

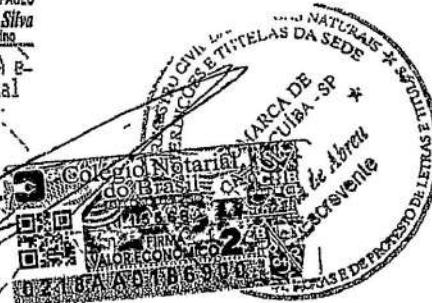
CPF(MF) 218.533.048-91

TABELÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE LETRAS E TÍTULOS - COMARCA DE CARAPICUÍBA - ESTADO DE SÃO PAULO
(OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS NATURAIS)
Rua Maria Helena, 239 - Centro - Carapicuíba/SP CEP: 09120-020 - Telefone: (19) 4194-3000 e 4194-3001
Del. Luiz Alberto R. Silva
Oficial e Tabelião Interino

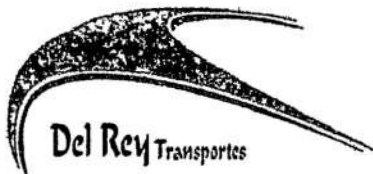
Reconheço por semelhança as firmas dos (1) JOÃO BATISTA COSTA e (1) NATAL RODRIGUES, em documento com valor econômico, a qual confere com o padrão depositado em cartório.

Carapicuíba, 02 de outubro de 2018.
Em Teste da verdade: Cód. [2028370410364100000878]

RONE DE ABREU - Escrevente (R\$ 210,00 total R\$ 18,38).
SEL de Salto(s): 2 Atos: 0218AA-0186700



Handwritten signatures and initials, including a large '2' at the bottom right.



Del Rey Transportes



ISO 9001 - 2015

CONCORRÊNCIA PÚBLICA 005/2018.
PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE
SALTO -SP

Item 21.1.5 do Edital



FLUXO
DE
CAIXA
“CÁLCULO DA TARIFA”

Handwritten initials and marks in the bottom right corner, including a large 'B' and a signature.

1548

CUSTOS VARIÁVEIS
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS

R\$ 372.600,00	x	0,0212	:	5.904	R\$	1,34
----------------	---	--------	---	-------	-----	------

COMBUSTÍVEIS

Preço por litro					R\$	3,31
Coefficiente máximo de consumo	1	2,2	0,45		R\$	0,45
Custo do combustível por quilometro					R\$	1,50

ÓLEOS E LUBRIFICANTES

	R\$	X	Coef Cons. Por 20.000km	R\$
Motor	8,90	X	0,00090 L/KM	0,01
Caixa de mudança	12,01	X	0,00045 L/Km	0,01
Diferencial	9,80	X	0,00055 L/Km	0,01
Freio	20,50	X	0,00056 L/Km	0,01
Graxa	18,82	X	0,00056 KG	0,01

CUSTO TOTAL DE ÓLEOS E LUBRIFICANTES POR KM	R\$	0,04
--	-----	------

RODAGEM

Pneu novo-Quantidade de Jogos	R\$ 1.420,00	X	6	X	1	R\$	8.520,00
Recapagem-Quantidades de Jogos	R\$ 480,00	X	6	X	2	R\$	5.760,00

CUSTO TOTAL DA RODAGEM-VIDA ÚTIL COM RECAPAGEM	R\$	14.280,00
---	-----	-----------

Velocidade mínima admissível para pneu novo		40.000
Velocidade mínima admissível para 02 recapagem		50.000
Vida útil mínima do pneu		90.000

CUSTO DA RODAGEM POR QUILOMETRO	R\$	0,16
--	-----	------

CUSTO VARIÁVEL TOTAL

Custo de peças e acessórios	R\$	1,34
Custo do combustível por quilometro	R\$	1,50
Custo de óleos e lubrificantes por quilometro	R\$	0,04
Custo da rodagem por quilometro	R\$	0,16
TOTAL DOS CUSTOS VARIÁVEIS POR QUILOMETRO	R\$	3,04

CUSTO DE CAPITAL

CUSTO DE CAPITAL		
Preço do veículo novo	R\$	372.600,00
Preço da rodagem (6 pneus)	R\$	8.520,00

PREÇO NOVO DO VEÍCULO (MENOS RODAGEM)	R\$	364.080,00
--	-----	------------

DEPRECIÇÃO ANUAL POR VEÍCULO	R\$ 364.080,00	X	0,2000	R\$	72.816,00
-------------------------------------	----------------	---	--------	-----	-----------

DEPRECIÇÃO MENSAL POR VEÍCULO	R\$ 72.816,00	:	12	R\$	6.068,00
--------------------------------------	---------------	---	----	-----	----------

DEPRECIÇÃO MENSAL DE MAQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIP.	R\$	37,26
--	-----	-------

TOTAL DA DEPRECIÇÃO MENSAL	R\$	6.105,26
-----------------------------------	-----	----------

REMUNERAÇÃO

REMUNERAÇÃO ANUAL DO CAPITAL EMPREGADO EM VEÍCULOS	R\$ 364.080,00	X	0,1200	R\$	43.689,60
---	----------------	---	--------	-----	-----------

REMUNERAÇÃO MENSAL DO CAPITAL EMPREGADO EM VEÍCULOS	R\$ 43.689,60	:	12	R\$	3.640,80
--	---------------	---	----	-----	----------

REMUNERAÇÃO MENSAL DO CAPITAL EMPREGADO EM ESTOQUE	R\$ 372.600,00	X	0,0007	R\$	260,82
---	----------------	---	--------	-----	--------

REMUNERAÇÃO MENSAL DO CAPITAL EMPREGADO EM INSTALAÇÕES	R\$ 372.600,00	X	0,0004	R\$	149,04
---	----------------	---	--------	-----	--------

CUSTO DO CAPITAL

DEPRECIÇÃO MENSAL	R\$	6.105,26
REMUNERAÇÃO MENSAL DO CAPITAL EMPREGADO EM VEÍCULOS	R\$	3.640,80
REMUNERAÇÃO MENSAL DO CAPITAL EMPREGADO EM ALMOXARIFADO	R\$	260,82
REMUNERAÇÃO MENSAL DO CAPITAL EMPREGADO EM INSTALAÇÕES	R\$	149,04

CUSTO TOTAL DO CAPITAL	R\$	10.155,92
-------------------------------	-----	-----------

(Handwritten signatures and initials)

1549

ESTADO DE SÃO PAULO
CART. DE CARAPICUIBA
J. da Silva
DESPESAS MENSIS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO

	SALÁRIO		ENCARGOS SOCIAIS		FATOR UTILIZAÇÃO			
Motoristas	R\$ 2.220,00	X	1,80090	X	3,00	R\$	11.993,99	
Diretoria	R\$ 15.000,00	X	1,90000	X	0,03	R\$	855,00	
Fiscalização	R\$ 2.125,50	X	1,92000	X	0,70	R\$	2.856,67	
Mecânico	R\$ 3.215,47	X	1,80090	X	0,70	R\$	4.053,52	
TOTAL DAS DESPESAS MENSIS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO							R\$	19.759,18

DESPESAS ADMINISTRATIVAS MENSIS								
Seguro Obrigatório	R\$	396,49	:		12	R\$	33,04	
Pessoal Administrativo	R\$	19.759,18	X		0,2000	R\$	3.951,84	
Outras Despesas	R\$	372.600,00	X		0,0083	R\$	3.092,58	
TOTAL DAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS MENSIS							R\$	7.077,46

CUSTO FIXO TOTAL POR QUILOMETRO							
Custo Total de Capital	R\$					R\$	10.155,92
Despesas com Pessoal de Operação e Manutenção	R\$					R\$	19.759,18
Despesas Administrativas	R\$					R\$	7.077,46

CUSTO FIXO TOTAL POR MÊS	R\$					R\$	36.992,56
---------------------------------	-----	--	--	--	--	-----	-----------

FIXO TOTAL POR QUILOMETRO	R\$	36.992,56	:		5.904	R\$	6,27
----------------------------------	-----	-----------	---	--	-------	-----	------

CÁLCULO FINAL DA TARIFA
CÁLCULO DO CUSTO TOTAL POR QUILOMETRO

GUSTO VARIÁVEL TOTAL POR QUILOMETRO	R\$					R\$	3,04
GUSTO FIXO TOTAL POR QUILOMETRO	R\$					R\$	6,27
GUSTO TOTAL POR QUILOMETRO	R\$					R\$	9,31

CÁLCULO DO ÍNDICE DE PASSAGEIROS POR QUILOMETRO - IPK							
PASSAGEIROS TRANSPORTADOS POR VEÍCULO NO MÊS							13.450
PERCURSO MÉDIO MENSAL (PMM)							5.904
IPK		13.450	:		5.904		2,28

CÁLCULO FINAL DO VALOR DA TARIFA							
	R\$	9,31	:		2,28	R\$	4,09

Carapicuiba, 28 de Setembro de 2018

[Handwritten Signature]
JOÃO BATISTA COSTA
 Sócio-Administrador
 RG-3.229.706-3
 CPF-270.782.998-68

[Handwritten Signature]
NATAL RODRIGUES
 Sócio-Administrador
 RG 3.037.125-9
 CPF 218.533.048-91

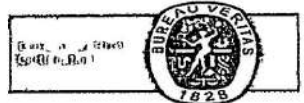
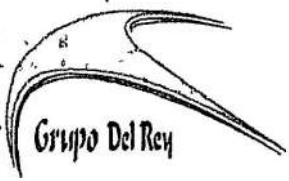
TABELÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE LETRAS E TÍTULOS - COMARCA DE CARAPICUIBA - ESTADO DE SÃO PAULO
 (OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS NATURAIS)
 Rua Maria Helena, 250 - Centro - Carapicuiba/SP CEP: 05320-070 - Telefone: (11) 4184-2009 / 4184-2248
 Det. Luiz Alberto R. Silva
 Oficial do Tabelião Interino

Reconhecido por semelhança as assinaturas de: (1) **JOÃO BATISTA COSTA** e (1) **NATAL RODRIGUES**, em documento com valor econômico, a qual confere com o padrão depositado no Cartório.
 CARAPICUIBA, 28 de Setembro de 2018.
 Em Teste da verdade: **60292743123261000008781**

LUIS ALBERTO RIBEIRO DA SILVA - Tabelião Interino (Ord. 2: Total RG 1 SELO: Seio(s): 2 RG: 30218AA-0186924



[Large handwritten signature]
 5



ISO 9001 - 2015

PLANO DE RENOVAÇÃO DE FROTA

CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

Frota												
media de	Ano 01			Ano 02			Ano 03			Ano 04		
frota	compra	venda		frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01	8											
02 a 03	10			8								
03 a 04	6			10			8					
04 a 05	10			6			10			8		
05 a 06				10			6			10		
06 a 07							10			6		
08 a 09										10		
09 a 10												
acima de 10												
Total	34			34			34			34		
Aquisição Veículos												
Revenda Veículos												
idade da frota	2,6			3,53			4,53			5,33		

Frota												
media de	Ano 05			Ano 06			Ano 07			Ano 08		
frota	frota/ano	venda		frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01	10			8			6					
02 a 03				10			8			10		
03 a 04							10			14		
04 a 05										10		
05 a 06												
06 a 07	10											
08 a 09	6			10								
09 a 10	8			6								
acima de 10							10					
Total	34			34			34			34		
Aquisição de Veículos												
Revenda de Veículos												
idade da frota	5,3			4,53			4,7			3		

[Handwritten signatures and initials]



PLANO DE RENOVAÇÃO DE FROTA CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

Frota	Ano 09			Ano 10		
	média de frota	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01						
02 a 03						
03 a 04	10			10		
04 a 05	14			10		
05 a 06	10			14		
06 a 07				10		
08 a 09						
09 a 10						
acima de 10						
Total	34			34		
Aquisição Veículos						
Revenda Veículos						
RENOVAÇÃO	4			5		

Carapicuíba, 26 de Setembro de 2018

RUSILVERTO SILVA SANTOS
RUSILVERTO SILVA SANTOS
(Credenciado)

TABELÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE LETRAS E TÍTULOS DA COMARCA DE CARAPICUIBA - ESTADO DE SÃO PAULO
(OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS NATURAIS)
Rua Maria Helena, 289 - Centro - Carapicuíba/SP CEP: 06310-910 - Telef: (11) 4182-2000 / (11) 4182-2210
Bel. Luiz Alberto R. Silva
Oficial e Tabelião Interino

Reconheço, por semelhança, a firma de: (1) RUSILVERTO SILVA SANTOS, em documento sem valor econômico, a qual confere com padrão depositado em cartório.

Em Teste, CARAPICUIBA, 06 de outubro de 2018.
da verdade. Cód. [2016640510412100114760]

ROMA DE ABREU - Esprevente (0,01) Total R\$ 6,02
SELO: Selo(s): 1 Ato: 0218AA-0595280



TABELÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE LETRAS E TÍTULOS DA COMARCA DE CARAPICUIBA / SP
Bel. Julio Cesar Bonafini Tabelião
Autenticação

0.6 OUT. 2018

...do a presente cópia reprográfica conforme original a mim apresentado, do que dou fé.
valor dos autos R\$ _____
(válido somente com selo de autenticidade)

Handwritten signatures and initials

PLANO DE RENOVAÇÃO DE FROTA

CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

Valores (R\$)													
média de		Ano 01			Ano 02			Ano 03			Ano 04		
frota	idade	compra	venda		frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01	0												
01 a 02	1												
02 a 03	2	R\$ 3.500.000,00			R\$ 2.035.663,25			R\$ 1.057.356,40					
03 a 04	3	R\$ 1.980.000,00						R\$ 1.023.566,80					
04 a 05	4				R\$ 856.730,00			R\$ 465.560,00			R\$ 780.000,00		
05 a 06	5										R\$ 546.359,00		
06 a 07	6												
07 a 08	7												
08 a 09	8										R\$ 186.359,56		
09 a 10	9												
acima de 10	10												
Total		R\$ 5.480.000,00			R\$ 2.892.393,25			R\$ 2.546.483,20			R\$ 1.512.718,56		
Aquisição Veiculos													
Revenda Veiculos													



Grupo Del Rey



ISO 9001 - 2015

Valores(R\$)

Ano/De	Ano 05			Ano 06			Ano 07			Ano 08		
	frota	frota/ano	venda	frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01	0			R\$ 3.356.145,60								
01 a 02	1	R\$ 356.000,00										
02 a 03	2						R\$ 1.952.360,00					
03 a 04	3											
04 a 05	4									R\$ 386.000,00		
05 a 06	5											
06 a 07	6											
07 a 08	7			R\$ 359.000,00								
08 a 09	8	R\$ 413.520,00		R\$ 125.666,00								
09 a 10	9						R\$ 310.560,00					
acima de 10	10	R\$ 769.520,00		R\$ 484.666,00			R\$ 2.262.920,00			R\$ 386.000,00		
Aquisição de Veículos												
Revenda de Veículos												

[Handwritten signatures and initials]



1653

Grupo Del Rey



PLANO DE RENOVAÇÃO DE FROTA

CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

Frota		Ano 09			Ano 10		
média de		frota	compra	venda	frota/ano	compra	venda
frota							
0 a 01	0						
01 a 02	1						
02 a 03	2						
03 a 04	3	R\$ 715.000,00					
04 a 05	4				R\$ 515.250,00		
05 a 06	5						
06 a 07	6				R\$ 415.352,00		
07 a 08	7						
08 a 09	8						
09 a 10	9						
acima de 10	10	R\$ 715.000,00			R\$ 930.602,00		
Aquisição Veículos							
Revenda Veículos							
total da frota		R\$ 4,00			R\$ 5,00		

Carapicuíba, 26 de Setembro de 2018

RUSILVERTO SILVA SANTOS

1554

5

6



ISO 9001 - 2015

PLANO DE RENOVAÇÃO DE FROTA

CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

Valores (R\$)

Médias de:		Ano 01			Ano 02			Ano 03			Ano 04			
frota	idade	compra	venda		frota/ano	compra	venda		frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01	0	R\$ 3.040.000,00												
01 a 02	1													
02 a 03	2	R\$ 3.500.000,00			R\$ 2.035.663,25				R\$ 1.057.356,40					
03 a 04	3	R\$ 2.040.566,89			R\$ 1.856.000,00				R\$ 1.023.566,80					
04 a 05	4	R\$ 1.986.565,00			R\$ 956.356,00				R\$ 565.350,00			R\$ 980.000,00		
05 a 06	5				R\$ 578.956,00							R\$ 546.359,00		
06 a 07	6								R\$ 386.356,00			R\$ 256.356,00		
07 a 08	7													
08 a 09	8											R\$ 186.359,56		
09 a 10	9													
acima de 10	10													
Total		R\$ 10.567.131,89			R\$ 5.426.975,25				R\$ 3.032.629,20			R\$ 1.969.074,56		
Aquisição Veículos														
Revenda Veículos														

[Handwritten signatures and initials]

1555

Grupo Del Rey



ISO 9001 - 2015

Valores(R\$)													
Ano 04		Ano 05			Ano 06			Ano 07			Ano 08		
frota		frota/ano	venda		frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01	0				R\$ 3.356.145,60			R\$ 3.480.000,00					
01 a 02	1	R\$ 980.356,56									R\$ 3.356.000,00		
02 a 03	2				R\$ 596.000,00			R\$ 1.952.360,00					
03 a 04	3							R\$ 956.350,00			R\$ 785.650,00		
04 a 05	4										R\$ 386.000,00		
05 a 06	5												
06 a 07	6	R\$ 713.152,00											
07 a 08	7	R\$ 395.890,00			R\$ 359.000,00								
08 a 09	8	R\$ 413.520,00			R\$ 356.000,00								
09 a 10	9							R\$ 310.560,00					
acima de 10	10	R\$ 2.502.918,56			R\$ 1.311.000,00			R\$ 3.219.270,00			R\$ 4.527.650,00		
Aquisição de Veículos													
Revenda de Veículos													

Handwritten signatures and initials.



1556


PLANO DE RENOVAÇÃO DE FROTA

CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

Frota		Ano 09			Ano 10		
média de		frota	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01	0						
01 a 02	1						
02 a 03	2						
03 a 04	3	R\$ 715.000,00					
04 a 05	4	R\$ 910.000,00			R\$ 515.250,00		
05 a 06	5	R\$ 536.352,00			R\$ 856.950,00		
06 a 07	6				R\$ 415.352,00		
07 a 08	7						
08 a 09	8						
09 a 10	9						
acima de 10	10	R\$ 2.161.352,00			R\$ 1.787.552,00		
Aquisição Veículos							
Revenda Veículos							
custo de frota		R\$ 4,00			R\$ 5,00		

Carapicuíba, 26 de Setembro de 2018

RUSILVERTO SILVA SANTOS

13 

1557

1558

Grupo Del Rey



ISO 9001 - 2015

PLANO DE RENOVAÇÃO DE FROTA

CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

media de frota		Ano 01			Ano 02			Ano 03			Ano 04		
frota	idade	compra	venda		frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01	0	8							12				
01 a 02	1				8						12		
02 a 03	2							8					
03 a 04	3												
04 a 05	4										8		
05 a 06	5												
06 a 07	6												
07 a 08	7												
08 a 09	8												
09 a 10	8												
acima de 10	9												
total		8			8			8	12		20		
quisição Veículos		8							12				
revenda Veículos									12				
idade da frota					1			0,8			1,3		

media de frota		Ano 05			Ano 06			Ano 07			Ano 08		
frota	idade	frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01	0	8	2			6							
01 a 02	1				8			6					
02 a 03	2	12									6		
03 a 04	3				12								
04 a 05	4				2	9		12					
05 a 06	5							9			12		
06 a 07	6							10			9		
07 a 08	7										10		
08 a 09	7												
09 a 10	8												
acima de 10	9												
total		20	2		22	15		37			37		
quisição de Veículos						15							
revenda de Veículos			2			15							
idade da frota		2,55			3,03			4,03			5,8		

[Handwritten signatures and initials]

1559

Grupo Del Rey



ISO 9001 - 2015

PLANO DE RENOVAÇÃO DE FROTA CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

Frota		Ano 09			Ano 10		
media de		frota	compra	venda	frota/ano	compra	venda
0 a 01	0		5				
01 a 02	1				5		
02 a 03	2						
03 a 04	3	6					
04 a 05	4	12			6		
05 a 06	5	3			12		
06 a 07	6	8			3		
08 a 09	7	8			8		
09 a 10	8				8		
acima de 10	9						
Total		37	5		42		
Aquisição Veículos			5				
venda Veículos			5				
Total Frota		36			36		

Carapicuíba, 26 de Setembro de 2018

RUSILVERTO SILVA SANTOS
(Credenciado)

1560

CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 05/2018

**CONCESSÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO DE
PASSAGEIROS NO MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SALTO**

ANEXO 4.3

FLUXO DE CAIXA DA CONCESSÃO



Handwritten signatures and initials in the bottom right corner of the page.

16

1561

VALOR DO CONTRATO
 TAXA INTERNA DE RETORNO ANUAL (TIR).....
 TARIFA DE REFERÊNCIA

R\$ 169.141.728,00
6,3%
R\$ 4,1000

	Ano 1	Ano 2	Ano 3
Passageiro Equivalente	4.125.408	4.125.408	4.125.408
Quilometragem (km)	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94
Frota Operacional	38	38	38
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO ECONÔMICO			
RECEITA LÍQUIDA	15.391.895,25	15.391.895,25	15.391.895,25
RECEITA BRUTA	16.914.172,80	16.914.172,80	16.914.172,80
Receita Operacional	16.914.172,80	16.914.172,80	16.914.172,80
Receita Acessória	0,00	0,00	0,00
RECEITA NÃO OPERACIONAL	0,00	0,00	942.900,48
Venda de Veículos	0,00	0,00	942.900,48
Venda de Instalações e Equipamentos	0,00	0,00	0,00
TRIBUTOS SOBRE A RECEITA	-1.522.277,55	-1.522.277,55	-1.522.277,55
Tributos e Taxas (INSS)	-1.183.993,10	-1.183.993,10	-1.183.993,10
Taxa de Gerenciamento	-338.284,46	-338.284,46	-338.284,46
CUSTOS TOTAIS	-12.371.331,43	-12.371.331,43	-12.506.345,30
Custo Variável	-5.045.445,70	-5.045.445,70	-5.180.939,57
Custos de Pessoal	-6.216.049,25	-6.216.049,25	-6.216.049,25
Custos Gerais Administrativos	-439.517,44	-439.517,44	-449.117,44
Custos da Concessão - Sist. Tecnológicos (*)	-543.210,24	-543.210,24	-533.130,24
Custos com Seguro	-127.108,80	-127.108,80	-127.108,80
IMPOSTOS	-612.002,11	-687.768,21	-481.742,57
Imposto de Renda (15% sobre lucro real)	-280.589,17	-314.015,39	-223.121,72
Imposto de Renda (10% sobre lucro real)	-163.059,44	-185.343,59	-124.747,81
Contribuição Social (CSLL)	-168.353,50	-188.409,23	-133.873,03
INVESTIMENTOS	-10.516.166,88	0,00	-4.851.552,00
Veículos	-7.661.804,53	0,00	-4.851.552,00
Sistema de Bilhetagem, CCO e SIU	-393.397,62	0,00	0,00
Garagem, Instalações e equipamentos	-1.320.013,28	0,00	0,00
Saldo Remanescente a suportar	-140.951,44		
Outorga da Concessão	-1.000.000,00		
		0,00	0,00
TOTAL DE SAÍDAS	-25.021.777,97	-14.581.377,19	-19.361.917,41
RESULTADO NO ANO	-8.107.605,17	2.332.795,61	-1.504.844,14
DEPRECIÇÃO DO CAPITAL	1.149.969,37	927.127,91	1.398.071,82
Depreciação da Frota	1.111.505,40	888.663,94	1.359.031,84
Depreciação Máq., Instal. e Equipamentos	38.463,98	38.463,98	39.039,98

1562

FLUXO DE CAIXA PROJETADO DA CONCESSÃO
(Continuação)

	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7
Passageiro Equivalente	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408
Quilometragem (km)	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94
Frota Operacional	38	38	38	38
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO ECONÔMICO				
RECEITA LÍQUIDA	15.391.895,25	15.391.895,25	15.391.895,25	15.391.895,25
RECEITA BRUTA	16.914.172,80	16.914.172,80	16.914.172,80	16.914.172,80
Receita Operacional	16.914.172,80	16.914.172,80	16.914.172,80	16.914.172,80
Receita Acessória	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITA NÃO OPERACIONAL	0,00	157.150,08	1.178.625,59	0,00
Venda de Veículos	0,00	157.150,08	1.178.625,59	0,00
Venda de Instalações e Equipamentos	0,00	0,00	0,00	0,00
TRIBUTOS SOBRE A RECEITA	-1.522.277,55	-1.522.277,55	-1.522.277,55	-1.522.277,55
Tributos e Taxas (INSS)	-1.183.993,10	-1.183.993,10	-1.183.993,10	-1.183.993,10
Taxa de Gerenciamento	-338.284,46	-338.284,46	-338.284,46	-338.284,46
CUSTOS TOTAIS	-12.506.345,30	-12.530.791,54	-12.719.556,04	-12.716.542,36
Custo Variável	-5.180.939,57	-5.203.785,81	-5.377.536,63	-5.377.536,63
Custos de Pessoal	-6.216.049,25	-6.216.049,25	-6.216.049,25	-6.216.049,25
Custos Gerais Administrativos	-449.117,44	-450.717,44	-462.717,44	-462.717,44
Custos da Concessão - Sist. Tecnológicos (*)	-533.130,24	-533.130,24	-536.143,92	-533.130,24
Custos com Seguro	-127.108,80	-127.108,80	-127.108,80	-127.108,80
IMPOSTOS	-559.882,48	-586.863,61	-350.573,69	-433.101,16
Imposto de Renda (15% sobre lucro real)	-257.595,21	-269.498,65	-165.253,10	-201.662,28
Imposto de Renda (10% sobre lucro real)	-147.730,14	-155.665,77	-86.168,73	-110.441,52
Contribuição Social (CSLL)	-154.557,13	-161.699,19	-99.151,86	-120.997,37
INVESTIMENTOS	0,00	-808.592,00	-4.114.792,48	0,00
Veículos	0,00	-808.592,00	-4.114.792,48	0,00
Sistema de Bilhetagem, CCO e SIU	0,00	0,00	0,00	0,00
Garagem, Instalações e equipamentos	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo Remanescente a suportar				
Outorga da Concessão	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DE SAÍDAS	-14.588.505,33	-15.448.524,71	-18.707.199,76	-14.671.921,08
RESULTADO NO ANO	2.325.667,47	1.622.798,17	-614.401,36	2.242.251,72
DEPRECIÇÃO DO CAPITAL	1.168.248,54	1.064.446,01	1.570.651,89	1.330.937,70
Depreciação da Frota	1.129.208,57	1.025.310,04	1.530.795,92	1.291.081,73
Depreciação Máq., Instál. e Equipamentos	39.039,98	39.135,98	39.855,98	39.855,98

18

FLUXO DE CAIXA PROJETADO DA CONCESSÃO
(Continuação)

	Ano 8	Ano 9	Ano 10
Passageiro Equivalente	4.125,408	4.125,408	4.125,408
Quilometragem (km)	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94
Frota Operacional	38	38	38
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO ECONÔMICO			
RECEITA LÍQUIDA	15.391.895,25	15.391.895,25	15.391.895,25
RECEITA BRUTA	16.914.172,80	16.914.172,80	16.914.172,80
Receita Operacional	16.914.172,80	16.914.172,80	16.914.172,80
Receita Acessória	0,00	0,00	0,00
RECEITA NÃO OPERACIONAL	0,00	392.875,20	0,00
Venda de Veículos	0,00	392.875,20	0,00
Venda de Instalações e Equipamentos	0,00	0,00	0,00
TRIBUTOS SOBRE A RECEITA	-1.522.277,55	-1.522.277,55	-1.522.277,55
Tributos e Taxas (INSS)	-1.183.993,10	-1.183.993,10	-1.183.993,10
Taxa de Gerenciamento	-338.284,46	-338.284,46	-338.284,46
CUSTOS TOTAIS	-12.716.542,36	-12.764.238,57	-12.764.238,57
Custo Variável	-5.377.536,63	-5.421.232,84	-5.421.232,84
Custos de Pessoal	-6.216.049,25	-6.216.049,25	-6.216.049,25
Custos Gerais Administrativos	-462.717,44	-466.717,44	-466.717,44
Custos da Concessão - Sist. Tecnológicos (*)	-533.130,24	-533.130,24	-533.130,24
Custos com Seguro	-127.108,80	-127.108,80	-127.108,80
IMPOSTOS	-514.603,99	-472.772,46	-555.264,38
Imposto de Renda (15% sobre lucro real)	-237.619,41	-219.164,32	-255.557,81
Imposto de Renda (10% sobre lucro real)	-134.412,94	-122.109,55	-146.371,88
Contribuição Social (CSLL)	-142.571,64	-131.498,59	-153.334,69
INVESTIMENTOS	0,00	-2.021.480,00	0,00
Veículos	0,00	-2.021.480,00	0,00
Sistema de Bilhetagem, CCO e SIU	0,00	0,00	0,00
Garagem, Instalações e equipamentos	0,00	0,00	0,00
Saldo Remanescente a suportar			
Outorga da Concessão	0,00	0,00	0,00
TOTAL DE SAÍDAS	-14.753.423,90	-16.780.768,59	-14.841.780,50
RESULTADO NO ANO	2.160.748,90	526.279,41	2.072.392,30
DEPRECIÇÃO DO CAPITAL	1.091.223,52	1.166.561,20	923.937,92
Depreciação da Frota	1.051.367,54	1.126.465,22	883.841,94
Depreciação Máq., Instal. e Equipamentos	39.855,98	40.095,98	40.095,98

1564

CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 05/2018

**CONCESSÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO DE
PASSAGEIROS NO MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SALTO**

**ANEXO 4.4
PROJETO BÁSICO
BASE DE DADOS – PREÇOS E INFORMAÇÕES**

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large signature on the left and a smaller one on the right.

I – COEFICIENTES E PREÇOS DA PLANILHA DE CUSTOS SPTRANS – JANEIRO/2018

- QUADRO 9.4 – Depreciação: Preços de Veículos e Pneus
- QUADRO 9.9 – Depreciação: Investimentos em Instalações e Equipamentos

QUADRO 9.4 – Depreciação: Preços de Veículos e Pneus

QUADRO 9.4

SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO URBANO DE PASSAGEIROS NA CIDADE DE SÃO PAULO

QUANTO CUSTA O SISTEMA DE TRANSPORTE - DEPRECIAÇÃO TOTAL MENSAL

TÍPO DE VEÍCULO	FROTA	ÍNDICE MÊDIO ANUAL DE DEPRECIAÇÃO	PREÇO DO VEÍCULO (R\$)	PREÇO DE PNEUS (R\$)	PREÇO VEÍCULO SEM PNEUS (R\$)	DEPRECIAÇÃO TOTAL (R\$/MÊS)
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e) = (c) - (d)	(f) = (a) x (b) x (e) / (12)
MIDIÔNIBUS	1.945	9,74%	327.758	6.450	321.308	5.072.436
BÁSICO	2.978	7,01%	332.816	6.450	326.366	5.673.873
MICRO-ÔNIBUS	0	0,00%	185.710	4.968	180.742	0
MINIÔNIBUS	3.278	9,01%	241.988	4.968	237.020	5.836.505
PADRON	642	2,57%	374.296	8.772	365.524	501.930
PADRON 15m	19	0,00%	580.424	11.696	568.728	0
PADRON ETANOL	0	0,00%	521.367	8.772	512.595	0
PADRON 15m ETANOL	10	6,55%	749.678	11.696	737.982	40.254
PADRON LE	2.621	7,60%	501.073	8.772	492.301	8.167.949
PADRON LE 15m	167	6,35%	564.607	11.696	552.911	488.572
TROLEBUS	201	8,76%	709.922	8.772	701.150	1.028.779
ARTICULADO	62	0,98%	788.774	14.620	774.154	39.060
ARTICULADO LE	1.153	4,74%	827.854	14.620	813.234	3.705.021
ARTICULADO 23m	1.188	12,76%	888.256	17.544	870.712	10.980.464
BIARTICULADO	195	4,80%	1.082.768	20.468	1.062.300	828.594
HÍBRIDO	0	0,00%	576.024	8.772	567.252	0
PLATAFORMA ⁽²⁾	7.841	8,89%	13.000		13.000	755.483
AR CONDICIONADO ⁽²⁾						
MINI E MIDIÔNIBUS	1.152	15,13%	40.000		40.000	581.127
BÁSICO E PADRON	1.002	14,48%	45.000		45.000	543.927
ARTICULADO E BIARTICULADO	703	13,96%	90.000		90.000	736.118
TOTAL	14.457		467.274		458.746	44.980.092

(1) Pneu não deprecia e está considerado em um item de custeio próprio

(2) não adicionado na quantidade total de frota

Fonte de preços de veículos: Notas Fiscais e valores históricos

QUADRO 9.9 – Depreciação: Investimentos em Instalações e Equipamentos

Handwritten signatures and initials, including a large 'X' and a signature that appears to be 'B'.

II - PREÇO DO COMBUSTÍVEL / ANP - Agência Nacional do Petróleo
 II.1 - Preço do Óleo Diesel S10

QUADRO 9.9
 SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO URBANO DE PASSAGEIROS NA CIDADE DE SÃO PAULO
 QUANTO CUSTA O SISTEMA DE TRANSPORTE - DEPRECAÇÃO DO INVESTIMENTO EM INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

DISCRIMINAÇÃO	PEQUENO	MÉDIO	GRANDE	TOTAL
QUANTIDADE DE VEÍCULOS	5.223	6.638	2.596	14.457

DISCRIMINAÇÃO	METROS QUADRADOS POR VEÍCULO			PREÇO DO METRO QUADRADO - R\$ (1)	INVESTIMENTO POR VEÍCULO - R\$			INVESTIMENTO TOTAL	VIDA ÚTIL - ANOS	DEPRECAÇÃO MENSAL TOTAL - R\$ (1)
	PEQUENO	MÉDIO	GRANDE		PEQUENO	MÉDIO	GRANDE			
PÁTIO	60,3	71,4	109,1	282,00	15.789	18.707	28.584	280.898.409	30	780.268
OFICINA	21,5	25,3	30,5	823,00	17.695	20.822	25.102	295.797.640	30	821.660
PRÉDIO ADMINISTRATIVO	4,2	4,3	4,4	1.431,00	6.010	6.153	6.286	88.582.334	30	248.062
EQUIPAMENTOS					536	536	536	7.748.952	15	43.050
TOTAL								673.025.336		1.891.040

(1) valores atualizados para out/17 pelo índice PINI (IPCE SP Global)



1569

EDITAL

CONCORRÊNCIA PÚBLICA 005/2018

**PREFEITURA MUNICIPAL DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE
SALTO-SP**

TERMO DE ENCERRAMENTO

**O Envelope nº 2, com documentos numerados
sequencialmente do número, 001 ao 24, serviu para
PROPOSTA COMERCIAL , referentes a Concorrência
Pública 005/2018.**

o

Grupo Del Rey



ISO 9001-2015

ENVELOPE NUMERO 02-PROPOSTA COMERCIAL
CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 005/2018
CONCESSÃO DE TRANSPORTE URBANO DE PASSAGEIROS DO
MUNICÍPIO DE ESTÂNCIA DE SALTO-SP
DEL REY TRANSPORTES LTDA
CNPJ 49.770.258/0001-66

PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SALTO
ADMINISTRAÇÃO E PROTOCOLO
RECEBIDO 08/10/18 às 8:38 HS
LICITAÇÃO 02 - 08/10/18
ASS: [Signature]

CONCORRÊNCIA Nº. 05/2018

Concessão do Serviço de Transporte
Público Coletivo de Passageiros da
Estância Turística de Salto

PROPOSTA COMERCIAL

LICITANTE: Auto Ônibus Nardelli Ltda
Outubro/2018

Handwritten signatures and initials in black ink, including a large stylized signature and smaller initials.

À Comissão Permanente de Licitação

Ref. Concorrência nº. 05/2018

Objeto: Concessão do Serviço de Transporte Público Coletivo de Passageiros da Estância Turística de Salto

Prezados Senhores,

A **AUTO ONIBUS NARDELLI LTDA**, inscrita no CNPJ sob o nº 56.648.512/0001-13, por intermédio de seus representantes legais, Sr. **RODOLFO NARDELLI NETO**, portador da Carteira de Identidade nº 11.502.744 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 082.396.058-77 e Sr. **BRAZ ROQUE JUNIOR**, portador da Carteira de Identidade nº 8.510.359 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 984.567.178-00, vem, pela presente, submeter à apreciação de V. Sas. a sua proposta comercial, elaborada conforme o Anexo 5 do EDITAL.



A proposta ora apresentada será mantida válida pelo prazo de 60 (sessenta) dias, contados da data da entrega dos envelopes.


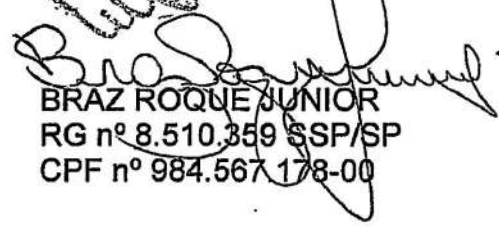
PROPOSTA COMERCIAL	
Valor de Tarifa Proposto	R\$ 3,80 (Três reais e oitenta centavos).

Atenciosamente,

Estância Turística de Salto, 04 de outubro de 2018.

AUTO ÔNIBUS NARDELLI LTDA.



RODOLFO NARDELLI NETO
RG nº 11.502.744 SSP/SP
CPF nº 082.396.058-77



BRAZ ROQUE JUNIOR
RG nº 8.510.359 SSP/SP
CPF nº 984.567.178-00

Anexos: Planilha de Apropriação dos Custos, Plano de Renovação de Frota e Fluxo de Caixa da Concessão.

**PLANILHA DE
APROPRIAÇÃO
DOS CUSTOS**

Handwritten signature

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

ANO 1

1.1 COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias no ano				365
Média de dias	úteis	sábados	domingos/feriados	total
		21	4,1	5,2 30,3

1.2 ITENS BÁSICOS

Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	2,9305
Preço de pneu novo para veículo Convencional	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	479,00
Preço do ar condicionado e Wi-Fi	40.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	364.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	357.151,20
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional com ar	404.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - com ar	397.151,20
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (Jornada Integral)	0
Salário-base mensal fiscal/despachante	2.545,23
Benefício mensa Total(*)	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	
R\$/veic./mês	0
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	
R\$/veic./mês	252,2

COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

.M	UNIDADE	VALOR
Combustível		
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km	0,46
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km	0,529

Material de Rodagem		
Quantidade de jogos de pneu	Un.	1
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	3
Quantidade de pneus por jogos	Un.	6
Vida útil total Convencional (com recapagem)	Un.	138.000,00

Valor residual da Frota		
Valor residual do Veículo	5	20%

Vida Útil da Frota		
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos	10

Lubrificantes		
Coef. de consumo equivalente de combustível	L/km	0,0018

Peças e Acessórios		
Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef.	0,0093

Taxa de Juros		
Taxa anual de remuneração	%	9%

1.4 SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES

Salário Base		
Motorista	R\$	2.269,16
Cobrador	R\$	0
Fiscal / despachante	R\$	2.545,23

Encargos Sociais		
Motorista, cobrador, fiscal e despachante	(%)	40,16%

Fator de Utilização - FU		
Motorista	F.U.	2,5
Cobrador	F.U.	0
Fiscal/Despachante	F.U.	0,2
Manutenção	F.U.	0,135
FU total nº de Funcionários	F.U.	2,64

Pró-Labore da Diretoria		
Valor mensal	R\$	30.000,00

Benefícios		
Valor mensal por funcionário	R\$	734,33

Coef. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais		
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Op.	8,00%
Despesas Gerais	%	2,00%

Coef. Remun. e deprec. de instalações e Equipam.			
Instalações e Equipamentos:			

Fator de Depreciação:	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0001
Fator de Remuneração:	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0004

Coef. Remuneração material de almoxarifado			
Material de Almoxarifado	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0003

Tributos e Taxas		
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%)	7%

Auto Ônibus Nardelli Ltda.
Rua Casimiro de Abreu, 211 - Vila Progresso
CEP 13321-170 - Salto - SP
Fone (11) 4602-7788

Agência De Atendimento - Urbano
Excursões Rodoviárias e Aéreas
Rua Rio Branco, 935 - Centro - CEP 13320-270
Salto - SP - Fone (11) 4602-9888

Central de Operações
Rua Jornal O Liberal, 2249
Loteamento Julio Ustrito - CEP 13323-744
Salto - SP - Fone (11) 4602-7755

Taxa de Gerenciamento (%) 2,00%	(%)	2%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2. DADOS OPERACIONAIS	DADOS ESPECÍFICOS		ANO 1
2.1 COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL	frota	frota	
Descrição	Efetiva	Reserva	
Categoria dos Veículos			
Convencional	30	4	
Convencional com ar condicionado	8	0	
Articulado	0	0	
Frota Total por tipo	38	4	
Frota Total		42	
Percentual da Frota Reserva Técnica			10,53%

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL	Frota Convencional	Conv. COM AR	Pesado	Total
FAIXA ETÁRIA				
Veículos de 0 a 01 ano	0	8	0	8
Veículos de 01 a 02 anos	0	0	0	0
Veículos de 02 a 03 anos	0	0	0	0
Veículos de 03 a 04 anos	2	0	0	2
Veículos de 04 a 05 anos	0	0	0	0
Veículos de 05 a 06 anos	0	0	0	0
Veículos de 06 a 07 anos	15	0	0	15
Veículos de 07 a 08 anos	12	0	0	12
Veículos de 08 a 09 anos	5	0	0	5
Veículos de 09 a 10 anos	0	0	0	0
Veículos com mais de 10 anos	0	0	0	0
Total	34	8	0	42
de Média de Veículos da Frota				5,73

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA	Categoria Veicular			
KM Mensal	Convencional	Pesado	Articulado	Total
Quilom. Efetiva	247.998,70	0	0	247.998,70
Quilom. Ociosa (2,62%)	6.497,60	0	0	6.497,60
Total	254.496	0,00	0,00	254.496,20
Percurso Médio Mensal / PMM:	8.483,21	0	0	6.697,27

2.4 PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	Quantidade
Categoria	
Passageiros equivalentes/mês	343784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	1,3508
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	9047
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	299

3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS	Despesas	custo/Km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	272.667,01	1,0714
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	73.778,39	0,2899
Total de Despesas de Combustível (R\$)	346.445,40	1,3613

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES	despesas	custo/km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	1.442,99	0,00567
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	389,38	0,00153
Total de Despesas de Lubrificantes (R\$)	1.832,37	0,00720

3. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	Pneu	Recapagem	Despesas	custo/Km
Veículo convencional	7144,8	8622	15766,8	0,1143

3.3. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	Despesas	custo/km	custo/veic.
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	40.072,36	0,176	1.178,60
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	10.484,79	0,1957	1.310,60
Total	50.557,16	0,3717	1.244,60

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS	Despesas	Custo/Km
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	346.445,40	1,3613
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.832,37	0,00720
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	15.766,80	0,1143
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	50.557,16	0,3717
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	414.601,73	1,8544

4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	Despesas	custo/km	custo/veículo
Motorista	302143,1923	1,1872	7193,89
Fiscal/Despachante	27112,1972	0,1065	645,59

4.1.2 DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total despesa com pessoal de manutenção	44449,47758	0,1747	1058,32

4.1.3 DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	Despesas	custo/km	custo/veículo
Descrição			

Total de despesa com pessoal administrativo	26340,43116	0,103500374	627,1531229
---	-------------	-------------	-------------

4.1.4 DESPESAS COM BENEFÍCIOS

Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total de despesa com benefícios	87429,3298	0,343539112	2081,65

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA

Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Pró-labore da diretoria	30000	0,1179	714,29

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

4.2.1 DESPESAS GERAIS

Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas Gerais e Administrativas (*) (0,17% veículo leve)	26.034,05	0,1023	619,86
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272	13,74
Licenciamento - CRLV	3.669,96	0,0144	7,28
Total Despesas Administrativas	36.626,45	0,143917586	640,88

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO

Descrição	Despesas	Custo/Km
Despesas Bilhet.Eletrônica e Software	8.154,30	0,0320
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840	0,0039
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
WI-FI	17.638,74	0,0693
Equip. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Total despesas com back office e tecnologia	45.267,52	0,17787

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS

Valor Residual	20,00%
Taxa de Remuneração	9,00%

Nota:
Método de depreciação: soma dos dígitos decrescentes
Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	2	0,10182	72.728,97
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	15	0,05818	311.695,59
7 a 8 anos	12	0,04364	187.017,36
8 a 9 anos	5	0,02909	51.949,27
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	34		623.391,19

Discriminação	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	51.949,27	0,2041

a) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR

Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	8	0,14545	462.139,58
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	8		462.139,58

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	38.511,63	0,1513	4.813,95

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	34	1.527,92	51.949,27	
Convencional com ar	8	4.813,95	38.511,63	2.153,83

4.3.2 DEPRECIAÇÃO MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas com deprec. Máquinas Equip. Instalações	1562,04	0,0061
Depreciação validadores eletrônicos		
Depreciação AVLS (monitoramento da frota)		
Depreciação garagem	1649,29	0,0055
Total depreciação máq/equip/instalações	3205,33	0,0126

[Handwritten signatures and initials]

4.3.3 RENUMERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA
a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR RENUMERAÇÃO	CUSTO DE RENUMERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	2	0,0547	39.072,34
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	15	0,0311	166.611,03
7 a 8 anos	12	0,0259	111.002,59
8 a 9 anos	5	0,0219	39.108,06
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	34		355.794,03

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	29.649,50	0,1165	872,04

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR RENUMERAÇÃO	CUSTO DE RENUMERAÇÃO
0 a 1 ano	8	0,0900	285.948,86
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	8		285.948,86

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	23.829,07	0,0936	2.978,63

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	34	872,04	29.649,50	
Convencional com ar	8	2.978,63	23.829,07	1.273,30

4.3.4 RENUMERAÇÃO MÁQUINAS/INSTALAÇÕES

Descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração máquinas/instalações	6664,17	0,026185755	158,67

4.3.5 RENUMERAÇÃO MATERIAL ALMOXARIFADO

Descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração de almoxarifado	4998,13	0,019639326	119,00

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	custo/Km
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	329.255,39	1,29
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	44.449,48	0,17
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	26.340,43	0,10
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	87.429,33	0,34
DESPESAS COM RENUMERAÇÃO DA DIRETORIA	30.000,00	0,12
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.626,45	0,14
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,18
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,04
DEPRECIACÃO DE VEÍCULO DA FROTA	90.460,90	0,36
DEPRECIACÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.205,33	0,01
RENUMERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	53.478,57	0,21
RENUMERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.664,17	0,03
RENUMERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.998,13	0,02
TOTAL DE CUSTOS FIXOS	768.768,10	3,0207

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1 QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	414.601,73	1,63	35,04%
Despesas de Combustíveis	346.445,40	1,3613	29,28%
Despesas de Lubrificantes	1.832,37	0,007200006	0,15%
Despesas c/Material de Rodagem	15.766,80	0,061953037	1,33%
Despesas c/Peças e Acessórios	50.557,16	0,198655996	4,27%
Despesas de Operação	517.474,63	2,033331086	43,73%
Despesas pessoal Operação	329.255,39	1,293754674	27,82%
Despesas pessoal manutenção	44.449,48	0,174656881	3,76%
Despesas pessoal administração	26.340,43	0,103500374	2,23%
Despesas com benefícios	87.429,33	0,343539112	7,39%
Despesas remuneração diretoria	30.000,00	0,117880045	2,54%
Despesas Administrativas	92.486,37	0,731455885	7,82%
Despesas Gerais e Admín.	36.626,45	0,143917586	3,10%
Despesas com sistema tecnológico	45.267,52	0,177871244	3,83%
Despesas com seguros	10.592,40	0,041621086	0,50%

**Nossa
força
é nossa
marca!!**



www.nardellisalto.com.br

Custo de Capital - Deprec.	93.666,23	0,368045969	7,92%
Deprec. Veículos da frota	90.460,90	0,355451154	7,64%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.205,33	0,012594815	0,27%

Custo de Capital - Remun.	65.140,87	0,255960306	5,50%
Remuneração Veículos da frota	53.478,57	0,210135225	4,52%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	6.664,17	0,026185755	0,56%
Remuneração Material a/moxarifado	4.998,13	0,019639326	0,42%

TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTOS	1.183.369,83	5,02	100%
---	---------------------	-------------	-------------

5.2 CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS + TAXAS	7%
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2%
TOTAL DO PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	
TOTAL DOS TRIBUTOS	117036,6549

5.3 TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	455606,6048	1,790230906	35%
Despesas de Combustíveis	380709,49	1,495935064	29%
Despesas de Lubrificantes	2013,597651	0,007912099	0%
Despesas c/Material de Rodagem	17326,1654	0,068080305	1%
Despesas c/Peças e Acessórios	55557,3517	0,218303438	4%
Despesas de Operação	568653,8168	2,234431255	44%
Despesas pessoal Operação	361819,3507	1,421709381	28%
Despesas pessoal manutenção	48845,61235	0,191930766	4%
Despesas pessoal administração	28945,54806	0,113736751	2%
Despesas com benefícios	96076,25068	0,377515759	7%
Despesas remuneração diretoria	32967,05496	0,129538598	3%
Despesas Administrativas	101633,4413	0,399351822	8%
Despesas Gerais e Admin.	40248,87289	0,158151299	3%
Despesas com sistema tecnológico	49744,56066	0,195463035	4%
Despesas com seguros	11640,00776	0,045737488	1%
Custo de Capital - Deprec.	102929,9884	0,40444639	8%
Deprec. Veículos da frota	99.407,65	0,390605925	8%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.522,34	0,013840465	0%
Custo de Capital - Remun.	71583,4259	0,28127525	6%
Remuneração Veículos da frota	58.767,70	0,230917983	5%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	7.323,27	0,028775575	1%
Remuneração Material a/moxarifado	5.492,45	0,021581692	0%
TOTAL DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTOS	1.300.407,28		100%

6. CÁLCULO DA TARIFA

Totalização dos custos	1.300.407,28
Média de Passageiros Pagantes	343784

TARIFA DE REFERÊNCIA

R\$ 3,80

Auto Ônibus Nardelli Ltda.
Rua Casimiro de Abreu, 211 - Vila Progresso
CEP 13321-170 - Salto - SP
Fone (11) 4602-7788

Agência De Atendimento - Urbano
Excursões Rodoviárias e Aéreas
Rua Rio Branco, 935 - Centro - CEP 13320-270
Salto - SP - Fone (11) 4602-9988

Central de Operações
Rua Jornal O Liberal, 2249
Loteamento Julio Ustrito - CEP 13323-744
Salto - SP - Fone (11) 4602-7755

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

ANO 2

1.1 COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias no ano				365
Média de dias	úteis	sábados	domingos/feriados	total
		21	4,1	5,2 30,3

1.2 ITENS BÁSICOS

Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	2,9305
Preço de pneu novo para veículo Convencional	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	479,00
Preço do ar condicionado e WI-FI	40.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	364.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	357.151,20
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional com ar	404.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - com ar	397.151,20
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (Jornada Integral)	0
Salário-base mensal fiscal/despachante	2.545,23
Benefício mensa Total(*)	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	
R\$/veic./mês	0
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	
R\$/veic./mês	252,2

COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

Item	UNIDADE	VALOR	
Combustível			
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km	0,46	
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km	0,529	
Material de Rodagem			
Quantidade de jogos de pneu	Un.	1	
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	3	
Quantidade de pneus por jogos	Un.	6	
Vida útil total Convencional (com recapagem)	Un.	138.000,00	
Valor residual da Frota			
Valor residual do Veículo	S	20%	
Vida Útil da Frota			
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos	10	
Lubrificantes			
Coef. de consumo equivalente de combustível	L/km	0,0018	
Peças e Acessórios			
Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef.	0,0033	
Taxa de Juros			
Taxa anual de remuneração	%	9%	
1.4 SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES			
Salário Base			
Motorista	R\$	2.269,16	
Cobrador	R\$	0	
Fiscal / despachante	R\$	2.545,23	
Encargos Sociais			
Motorista, cobrador, fiscal e despachante	(%)	40,16%	
Fator de Utilização - FU			
Motorista	F.U.	2,5	
Cobrador	F.U.	0	
Fiscal/Despachante	F.U.	0,2	
Manutenção	F.U.	0,135	
FU total n° de Funcionários	F.U.	2,84	
Pró-Labore da Diretoria			
Valor mensal	R\$	30.000,00	
Benefícios			
Valor mensal por funcionário	R\$	734,33	
Coefic. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais			
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Op.	8,00%	
Despesas Gerais	%	2,00%	
Coef. Remun. e deprec. de instalações e Equipam.			
Instalações e Equipamentos:			
Fator de Depreciação:	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0001
Fator de Remuneração:	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0004
Coef. Remuneração material de almoxarifado			
Material de Almoxarifado	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0003
Tributos e Taxas			
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%)	7%	

Taxa de Gerenciamento (%) 2,00%	(%)	2%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2. DADOS OPERACIONAIS	DADOS ESPECÍFICOS		ANO 2
2.1. COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL			
Descrição	frota Efetiva	frota Reserva	
Categoria dos Veículos			
Convencional	30	4	
Convencional com ar condicionado	8	0	
Articulado	0	0	
Frota Total por tipo	38	4	
Frota Total			42
Percentual da Frota Reserva Técnica			10,53%

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL	Frota Convencional	Conv. COM AR	Pesado	Total
FAIXA ETÁRIA				
Veículos de 0 a 01 ano	0	0	0	0
Veículos de 01 a 02 anos	0	8	0	8
Veículos de 02 a 03 anos	0	0	0	0
Veículos de 03 a 04 anos	6	0	0	6
Veículos de 04 a 05 anos	2	0	0	2
Veículos de 05 a 06 anos	0	0	0	0
Veículos de 06 a 07 anos	0	0	0	0
Veículos de 07 a 08 anos	15	0	0	15
Veículos de 08 a 09 anos	6	0	0	6
Veículos de 09 a 10 anos	5	0	0	5
Veículos com mais de 10 anos	0	0	0	0
Total	34	8	0	42
de Média de Veículos da Frota				6,02

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA	Categoria Veicular			
KM Mensal	Convencional	Pesado	Articulado	Total
Quilom. Efetiva	247.998,70	0	0	247.998,70
Quilom. Ociosa (2,62%)	6.497,60	0	0	6.497,60
Total	254.496,30	0,00	0,00	254.496,30
Percurso Médio Mensal / PMM:	8.483,21	0	0	6.697,27

2.4 PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	Quantidade
Categoria	
Passageiros equivalentes/mês	343784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	1,3508
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	9047
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	299

3. CUSTOS VARIÁVEIS		
3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS		
Descrição	Despesas	custo/Km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	272.667,01	1,0714
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	73.778,39	0,2899
Total de Despesas de Combustível (R\$)	346.445,40	1,3613

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES		
Descrição	despesas	custo/km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	1.442,99	0,00567
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	389,38	0,00153
Total de Despesas de Lubrificantes (R\$)	1.832,37	0,00720

3. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM				
Descrição	Pneu	Recapagem	Despesas	custo/Km
Veículo convencional	7144,8	8622	15766,8	0,1143

3.3. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS				
Descrição	Despesas	custo/km	custo/vef.	
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	40.072,36	0,176	1.178,60	
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	10.484,79	0,1957	1.310,60	
Total	50.557,16	0,3717	1.244,60	

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS		
Descrição	Despesas	Custo/Km
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	346.445,40	1,3613
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.832,37	0,00720
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	15.766,80	0,1143
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	50.557,16	0,3717
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	414.601,73	1,8544

4. CUSTOS FIXOS			
4.1. DESPESAS COM PESSOAL			
4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Motorista	302149,1923	1,1872	7193,89
Fiscal/Despachante	27112,1972	0,1065	645,53

4.1.2 DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total despesa com pessoal de manutenção	44449,47758	0,1747	1058,32

4.1.3 DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo

Total de despesa com pessoal administrativo	26340,49116	0,103500374	627,1531229
---	-------------	-------------	-------------

4.1.4 DESPESAS COM BENEFÍCIOS

Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total de despesa com benefícios	87429,3298	0,343539112	2081,65

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA

Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Pró-labore da diretoria	30000	0,1179	714,29

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

4.2.1 DESPESAS GERAIS

Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas Gerais e Administrativas (*) (0,17% veículo leve)	26.034,05	0,1023	619,86
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272	13,74
Licenciamento - CRLV	3.669,96	0,0144	7,28
Total Despesas Administrativas	36.626,45	0,143917586	640,88

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO

Descrição	Despesas	Custo/Km
Despesas Bilhet.Eletrônica e Software	8.154,30	0,0320
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840	0,0033
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
Wi-Fi	17.638,74	0,0693
Alp. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Al despesas com back office e tecnologia	45.267,52	0,17787

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS

Valor Residual	20,00%
Taxa de Remuneração	9,00%

Nota:
Método de depreciação: soma dos dígitos decrescentes
Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	6	0,10182	218.186,91
4 a 5 anos	2	0,08727	62.339,12
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	15	0,04364	233.771,69
8 a 9 anos	6	0,02909	62.339,12
9 a 10 anos	5	0,01455	25.974,63
> 10 anos	0	0	-
Total	34		602.611,48

Discriminação	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	50.217,62	1.476,99

Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	8	0,13091	415.925,62
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	8		415.925,62

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	34.660,47	0,1362	4.332,56

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	34	1.476,99	50.217,62	
Convencional com ar	8	4.332,56	34.660,47	2.020,91

4.3.2 DEPRECIAÇÃO MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas com deprec. Máquinas Equip. Instalações	1562,04	0,0061
Depreciação validadores eletrônicos		
Depreciação AVIs (monitoramento da frota)		
Depreciação garagem	1643,29	0,0065
Total depreciação máq./equip/instalações	3205,33	0,0126

4.3.3 REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA
a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	6	0,0547	117.217,02
4 a 5 anos	2	0,0455	32.500,76
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	15	0,0259	138.753,24
8 a 9 anos	6	0,0219	46.929,67
9 a 10 anos	5	0,0193	34.465,09
> 10 anos	0	0,018	-
Total	34		369.865,78

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	30.822,15	0,1211	906,53

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	8	0,0769	244.327,42
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	8		244.327,42

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	20.360,62	0,0800	2.545,08

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	34	906,53	30.822,15	
Convencional com ar	8	2.545,08	20.360,62	1.218,64

4.3.4 REMUNERAÇÃO MÁQUINAS/INSTALAÇÕES

Descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração máquinas/instalações	6664,17	0,026185755	158,67

4.3.5 REMUNERAÇÃO MATERIAL ALMOXARIFADO

Descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração de almoxarifado	4998,13	0,019639326	119,00

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	custo/Km
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	329.255,39	1,29
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	44.449,48	0,17
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	26.340,43	0,10
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	87.429,33	0,34
DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA	30.000,00	0,12
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.626,45	0,14
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,18
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,04
DEPRECIÇÃO DE VEÍCULO DA FROTA	84.878,09	0,33
DEPRECIÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.205,93	0,01
REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	51.182,77	0,20
REMUNERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.664,17	0,03
REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.998,13	0,02
TOTAL DE CUSTOS FIXOS	760.889,49	2,9898

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1 QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	414.601,73	1,63	35,27%
Despesas de Combustíveis	346.445,40	1,3613	29,47%
Despesas de Lubrificantes	1.832,37	0,007200006	0,16%
Despesas c/Material de Rodagem	15.766,80	0,061953037	1,34%
Despesas c/Peças e Acessórios	50.557,16	0,198655996	4,30%
Despesas de Operação	517.474,63	2,033331086	44,02%
Despesas pessoal Operação	329.255,39	1,293754674	28,01%
Despesas pessoal manutenção	44.449,48	0,174656881	3,78%
Despesas pessoal administrativo	26.340,43	0,103500974	2,24%
Despesas com benefícios	87.429,33	0,343539112	7,44%
Despesas remuneração diretoria	30.000,00	0,117880045	2,55%
Despesas Administrativas	92.486,37	0,709519173	7,87%
Despesas Gerais e Admin.	36.626,45	0,143917586	3,12%
Despesas com sistema tecnológico	45.267,52	0,177871244	3,85%
Despesas com seguros	10.592,40	0,041621086	0,90%

Custo de Capital - Deprec.	88.083,42	0,346109258	7,49%
Deprec. Veículos da frota	84.878,09	0,333514443	7,22%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.205,33	0,012594815	0,27%
Custo de Capital - Remun.	62.845,07	0,24693931	5,35%
Remuneração Veículos da frota	51.182,77	0,201114228	4,35%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	6.664,17	0,026185755	0,57%
Remuneração Material amixorificado	4.998,13	0,019639326	0,43%
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTOS	1.175.491,22	4,97	100%

5.2 CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS + TAXAS	7%
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2%
TOTAL DO PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	
TOTAL DOS TRIBUTOS	116257,451

5.3 TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	455606,6048	1,790230906	35%
Despesas de Combustíveis	380709,49	1,495935064	29%
Despesas de Lubrificantes	2013,597651	0,007912099	0%
Despesas c/Material de Rodagem	17326,1654	0,068080305	1%
Despesas c/Peças e Acessórios	55557,3517	0,218303438	4%
Despesas de Operação	568653,8168	2,234431255	44%
Despesas pessoal Operação	361819,3507	1,421709381	28%
Despesas pessoal manutenção	48845,61235	0,191930766	4%
Despesas pessoal administração	28945,54806	0,113736751	2%
Despesas com benefícios	96076,25068	0,377515759	7%
Despesas remuneração diretoria	32967,05496	0,129538598	3%
Despesas Administrativas	101633,4413	0,399351822	8%
Despesas Gerais e Admin.	40248,87289	0,158151299	3%
Despesas com sistema tecnológico	49744,56066	0,195463035	4%
Despesas com seguros	11640,00776	0,045737488	1%
Custo de Capital - Deprec.	96795,0334	0,380340097	7%
Deprec. Veículos da frota	93.272,69	0,366499632	7%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.522,34	0,013840465	0%
Custo de Capital - Remun.	69060,5898	0,271362061	5%
Remuneração Veículos da frota	56.244,84	0,221004794	4%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	7.323,27	0,028775575	1%
Remuneração Material amixorificado	5.492,45	0,021581692	0%
TOTAL DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTOS	1.291.749,46		100%

6. CÁLCULO DA TARIFA

Totalização dos custos	1.291.749,46
Média de Passageiros Pagantes	343784

TARIFA DE REFERÊNCIA

R\$ 3,80

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

ANO 3

1.1 COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias no ano				365
Média de dias	úteis	sábados	domingos/feriados	total
		21	4,1	5,2 30,3

1.2 ITENS BÁSICOS

Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	2,9905
Preço de pneu novo para veículo Convencional	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	479,00
Preço do ar condicionado e Wi-Fi	40.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	364.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	357.151,20
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional com ar	404.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - com ar	397.151,20
Salário-base mensal motorista (jornada Integral)	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (jornada Integral)	0
Salário-base mensal fiscal/despachante	2.545,23
Benefício mensa Total (*)	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	
RS/veic./mês	0
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	
RS/veic./mês	252,2

COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

ITEM	UNIDADE	VALOR
Combustível		
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km	0,46
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km	0,529
Material de Rodagem		
Quantidade de jogos de pneu	Un.	1
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	3
Quantidade de pneus por jogos	Un.	6
Vida Útil total Convencional (com recapagem)	Un.	138.000,00
Valor residual da Frota		
Valor residual do Veículo	5	20%
Vida Útil da Frota		
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos	10
Lubrificantes		
Coef. de consumo equivalente de combustível	L/km	0,0018
Peças e Acessórios		
Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef.	0,0033
Taxa de Juros		
Taxa anual de remuneração	%	9%
1.4 SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES		
Salário Base		
Motorista	R\$	2.269,16
Cobrador	R\$	0
Fiscal / despachante	R\$	2.545,23
Encargos Sociais		
Motorista, cobrador, fiscal e despachante	(%)	40,16%
Fator de Utilização - FU		
Motorista	F.U.	2,5
Cobrador	F.U.	0
Fiscal/Despachante	F.U.	0,2
Manutenção	F.U.	0,135
FU total nº de Funcionários	F.U.	2,84
Pró-Labore da Diretoria		
Valor mensal	R\$	30.000,00
Benefícios		
Valor mensal por funcionário	R\$	734,33
Coef. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais		
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Op.	8,00%
Despesas Gerais	%	2,00%
Coef. Remun. e deprec. de Instalações e Equipam.		
Instalações e Equipamentos:		
Fator de Depreciação:	Fator de Remuneração: Coef.	0,0001
Fator de Remuneração:	Fator de Remuneração: Coef.	0,0004
Coef. Remuneração material de almoxarifado		
Material de Almoxarifado	Fator de Remuneração: Coef.	0,0033
Tributos e Taxas		
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%)	7%

[Handwritten signatures and initials]

Taxa de Gerenciamento (%) 2,00%	(%)	2%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2. DADOS OPERACIONAIS	DADOS ESPECÍFICOS		ANO 3
2.1 COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL			
Descrição	frota Efetiva	frota Reserva	
Categoria dos Veículos			
Convencional	28	4	
Convencional com ar condicionado	10	0	
Articulado	0	0	
Frota Total por tipo	38	4	
Frota Total			42
Percentual da Frota Reserva Técnica			10,53%

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL	Frota Convencional	Conv. COM AR	Pesado	Total
FAIXA ETÁRIA				
Veículos de 0 a 01 ano	0	2	0	2
Veículos de 01 a 02 anos	0	0	0	0
Veículos de 02 a 03 anos	0	8	0	8
Veículos de 03 a 04 anos	0	0	0	0
Veículos de 04 a 05 anos	9	0	0	9
Veículos de 05 a 06 anos	2	0	0	2
Veículos de 06 a 07 anos	0	0	0	0
Veículos de 07 a 08 anos	0	0	0	0
Veículos de 08 a 09 anos	15	0	0	15
Veículos de 09 a 10 anos	6	0	0	6
Veículos com mais de 10 anos	0	0	0	0
Total	32	10	0	42
Idade Média de Veículos da Frota				6,1

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA	Categoria Veicular			
KM Mensal	Convencional	Pesado	Articulado	Total
Quilom. Efetiva	247.998,70	0	0	247.998,70
Quilom. Ociosa (2,62%)	6.497,60	0	0	6.497,60
Total	254.496,30	0,00	0,00	254.496,20
Percurso Médio Mensal / PMM:	8.483,21	0	0	6.697,27

2.4 PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	Quantidade
Categoria	
Passageiros equivalentes/mês	343784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	1,3508
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	9047
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	299

3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS	Despesas	custo/Km
Descrição		
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	272.667,01	1,0714
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	73.778,39	0,2899
Total de Despesas de Combustível (R\$)	346.445,40	1,3613

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES	despesas	custo/km
Descrição		
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	1.442,99	0,00567
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	389,38	0,00153
Total de Despesas de Lubrificantes (R\$)	1.832,37	0,00720

3. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	Pneu	Recapagem	Despesas	custo/Km
Descrição				
Veículo convencional	7144,8	8622	15766,8	0,1149

3.3. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	Despesas	custo/km	custo/veic.
Descrição			
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	37.715,17	0,176	1.178,60
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	13.105,99	0,1957	1.310,60
Total	50.821,16	0,3717	1.244,60

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS	Despesas	Custo/Km
Descrição		
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	346.445,40	1,3613
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.832,37	0,00720
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	15.766,80	0,1149
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	50.821,16	0,3717
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	414.865,73	1,8544

4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	Despesas	custo/km	custo/veículo
Descrição			
Motorista	302143,1923	1,1872	7193,89
Fiscal/Despachante	27112,1972	0,1065	645,53

4.1.2 DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	Despesas	custo/km	custo/veículo
Descrição			
Total despesa com pessoal de manutenção	44449,47758	0,1747	1058,32

4.1.3 DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	Despesas	custo/km	custo/veículo
Descrição			

Total de despesa com pessoal administrativo	26340,43116	0,103500374	627,1531229
---	-------------	-------------	-------------

4.1.4 DESPESAS COM BENEFÍCIOS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total de despesa com benefícios	87429,3298	0,343539112	2081,65

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Pró-labore da diretoria	30000	0,1179	714,29

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

4.2.1 DESPESAS GERAIS

Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas Gerais e Administrativas (*) (0,17% veículo leve)	26.034,05	0,1023	619,86
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272	13,74
Licenciamento - CRLV	3.669,96	0,0144	7,28
Total Despesas Administrativas	36.626,45	0,143917586	640,88

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO

Descrição	Despesas	Custo/Km
Despesas Bilhet.Eletrônica e Software	8.154,30	0,0320
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840	0,0033
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
WI-FI	17.638,74	0,0693
Equip. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Total despesas com back office e tecnologia	45.267,52	0,17787

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS

Valor Residual	20,00%
Taxa de Remuneração	9,00%

Nota:
Método de depreciação: soma dos dígitos decrescentes
Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

a) VEÍCULO CONVENCIONAL			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	9	0,08727	280.526,03
5 a 6 anos	2	0,07273	51.949,27
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	15	0,02909	155.847,80
9 a 10 anos	6	0,01455	31.169,56
> 10 anos	0	0	-
Total	32		519.492,65

Discriminação	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	43.291,05	1.352,85

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	2	0,14545	115.534,89
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	8	0,11636	369.711,66
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	10		485.246,56

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	40.437,21	0,1589	4.043,72

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	32	1.352,85	43.291,05	
Convencional com ar	10	4.043,72	40.437,21	1.993,53

4.3.2 DEPRECIAÇÃO MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS			
despesas	custo/km	custo/veículo	
Despesas com deprec. Máquinas Equip. Instalações	1562,04	0,0061	37,19
Depreciação validadores eletrônicos			
Depreciação AVLS (monitoramento da frota)			
Depreciação garagem	1643,29	0,0065	39,13
Total depreciação máq/equip/instalações	3205,33	0,0126	76,32

4.3.3 REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA
a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	9	0,0455	146.253,42
5 a 6 anos	2	0,0376	26.857,77
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	15	0,0219	117.324,17
9 a 10 anos	6	0,0193	41.358,11
> 10 anos	0	0,018	-
Total	32		331.793,46

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	27.649,46	0,1086	864,05

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	2	0,0900	71.487,22
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	8	0,0651	206.836,34
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	10		278.323,56

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	23.193,63	0,0911	2.319,36

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	32	864,05	27.649,46	
Convencional com ar	10	2.319,36	23.193,63	1.210,55

4.3.4 REMUNERAÇÃO MÁQUINAS/INSTALAÇÕES

descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração máquinas/instalações	6664,17	0,026185755	158,67

4.3.5 REMUNERAÇÃO MATERIAL ALMOXARIFADO

descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração de almoxarifado	4998,13	0,019639326	119,00

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	custo/Km
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	329.255,39	1,29
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	44.449,48	0,17
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	26.340,43	0,10
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	87.429,33	0,34
DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA	30.000,00	0,12
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.626,45	0,14
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,18
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,04
DEPRECIÇÃO DE VEÍCULO DA FROTA	83.728,27	0,33
DEPRECIÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.205,33	0,01
REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	50.843,09	0,20
REMUNERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.664,17	0,03
REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.998,13	0,02
TOTAL DE CUSTOS FIXOS	759.399,98	2,9839

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1 QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	414.865,73	1,63	35,33%
Despesas de Combustíveis	346.445,40	1,9613	29,50%
Despesas de Lubrificantes	1.832,37	0,007200006	0,16%
Despesas c/Material de Rodagem	15.766,80	0,061953037	1,34%
Despesas c/Peças e Acessórios	50.821,16	0,19969394	4,33%
Despesas de Operação	517.474,63	2,033331086	44,07%
Despesas pessoal Operação	329.255,39	1,293754674	28,04%
Despesas pessoal manutenção	44.449,48	0,174656881	3,79%
Despesas pessoal administração	26.340,43	0,103500374	2,24%
Despesas com benefícios	87.429,33	0,343539112	7,45%
Despesas remuneração diretoria	30.000,00	0,117880045	2,55%
Despesas Administrativas	92.486,37	0,70500113	7,88%
Despesas Gerais e Admin.	36.626,45	0,143917586	3,12%
Despesas com sistema tecnológico	45.267,52	0,177871244	3,85%
Despesas com seguros	10.592,40	0,041621086	0,90%

[Handwritten signatures and initials]

Custo de Capital - Deprec.	86.933,60	0,341591214	7,40%
Deprec. Veículos da frota	83.728,27	0,328996399	7,13%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.205,33	0,012594815	0,27%
Custo de Capital - Remun.	62.505,39	0,245604589	5,32%
Remuneração Veículos da frota	50.843,09	0,199779507	4,33%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	6.664,17	0,026185755	0,57%
Remuneração Material amixoxarifado	4.998,13	0,019639326	0,43%
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTOS	1.174.265,71	4,96	100%

5.2 CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS + TAXAS	7%
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2%
TOTAL DO PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	
TOTAL DOS TRIBUTOS	116136,2471

5.3 TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	455896,7148	1,791370846	35%
Despesas de Combustíveis	380709,49	1,495935064	30%
Despesas de Lubrificantes	2013,597651	0,007912099	0%
Despesas c/Material de Rodagem	17326,1654	0,068080305	1%
Despesas c/Peças e Acessórios	55847,46178	0,219443977	4%
Despesas de Operação pessoal	56863,8168	2,234431255	44%
Despesas pessoal Operação	361819,3507	1,421709381	28%
Despesas pessoal manutenção	48845,61235	0,191930766	4%
Despesas pessoal administração	28945,54806	0,113736751	2%
Despesas com benefícios	96076,25068	0,377515759	7%
Despesas remuneração diretoria	32967,05496	0,129536598	3%
Despesas Administrativas	101633,4413	0,399351822	8%
Despesas Gerais e Admin.	40248,87289	0,158151259	3%
Despesas com sistema tecnológico	49744,56066	0,195463035	4%
Despesas com seguros	11640,00776	0,045737488	1%
Custo de Capital - Deprec.	95531,4897	0,375375211	7%
Deprec. Veículos da frota	92.009,15	0,361534746	7%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.522,34	0,013840465	0%
Custo de Capital - Remun.	68687,28261	0,269895333	5%
Remuneração Veículos da frota	55.871,56	0,219538067	4%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	7.323,27	0,028775575	1%
Remuneração Material amixoxarifado	5.492,45	0,021581692	0%
TOTAL DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTOS	1.290.402,75		100%

6. CÁLCULO DA TARIFA

Totalização dos custos	1.290.402,75
Média de Passageiros Pagantes	343784
TARIFA DE REFERÊNCIA	R\$ 3,80

(Handwritten signatures and initials)

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

ANO 4

1.1 COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias no ano				365
Média de dias	Úteis	sábados	domingos/feriados	total
		21	4,1	5,2 30,3

1.2 ITENS BÁSICOS

Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	2,9305
Preço de pneu novo para veículo Convencional	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	479,00
Preço do ar condicionado e Wi-Fi	40.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	364.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	357.151,20
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional com ar	404.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - com ar	397.151,20
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (Jornada Integral)	0
Salário-base mensal fiscal/despachante	2.545,23
Benefício mensa Total(*)	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	
R\$/veic./mês	0
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	
R\$/veic./mês	252,2

COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

M	UNIDADE	VALOR
Combustível		
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km	0,46
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km	0,529

Material de Rodagem		
Quantidade de jogos de pneu	Un.	1
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	3
Quantidade de pneus por jogos	Un.	6
Vida útil total Convencional (com recapagem)	Un.	198.000,00

Valor residual da Frota		
Valor residual do Veículo	5	20%

Vida Útil da Frota		
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos	10

Lubrificantes		
Coef. de consumo equivalente de combustível	L/km	0,0018

Peças e Acessórios		
Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef.	0,0033

Taxa de Juros		
Taxa anual de remuneração	%	9%

1.4 SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES

Salário Base		
Motorista	R\$	2.269,16
Cobrador	R\$	0
Fiscal / despachante	R\$	2.545,23

Cargos Sociais		
Motorista, cobrador, fiscal e despachante	(%)	40,16%

Fator de Utilização - FU		
Motorista	F.U.	2,5
Cobrador	F.U.	0
Fiscal/Despachante	F.U.	0,2
Manutenção	F.U.	0,135
FU total nº de Funcionários	F.U.	2,84

Pré-Labore da Diretoria		
Valor mensal	R\$	30.000,00

Benefícios		
Valor mensal por funcionário	R\$	734,33

Coef. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais		
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Op.	8,00%
Despesas Gerais	%	2,00%

Coef. Remun. e deprec. de Instalações e Equipam.		
Instalações e Equipamentos:		
Fator de Depreciação:	Fator de Remuneração:	Coef. 0,0001
Fator de Remuneração:	Fator de Remuneração:	Coef. 0,0004

Coef. Remuneração material de almoxarifado		
Material de Almoxarifado	Fator de Remuneração:	Coef. 0,0003

Tributos e Taxas		
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%)	7%

Taxa de Gerenciamento (%) 2,00%	(%)	2%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2. DADOS OPERACIONAIS	DADOS ESPECÍFICOS		ANO 4
2.1 COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL	frota	frota	
Descrição	Efetiva	Reserva	
Categoria dos Veículos			
Convencional	22	4	
Convencional com ar condicionado	16	0	
Articulado	0	0	
Frota Total por tipo	38	4	
Frota Total			42
Percentual da Frota Reserva Técnica			10,53%

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL	Frota Convencional	Conv. COM AR	Pesado	Total
FAIXA ETÁRIA				
Veículos de 0 a 01 ano	0	6	0	6
Veículos de 01 a 02 anos	0	2	0	2
Veículos de 02 a 03 anos	0	0	0	0
Veículos de 03 a 04 anos	0	8	0	8
Veículos de 04 a 05 anos	0	0	0	0
Veículos de 05 a 06 anos	9	0	0	9
Veículos de 06 a 07 anos	2	0	0	2
Veículos de 07 a 08 anos	0	0	0	0
Veículos de 08 a 09 anos	0	0	0	0
Veículos de 09 a 10 anos	15	0	0	15
Veículos com mais de 10 anos	0	0	0	0
Total	26	16	0	42
Média de Veículos da Frota				5,69

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA	Categoria Veicular			
KM Mensal	Convencional	Pesado	Articulado	Total
Quilom. Efetiva	247.998,70	0	0	247.998,70
Quilom. Ociosa (2,62%)	6.497,60	0	0	6.497,60
Total	254.496	0,00	0,00	254.496,20
Percurso Médio Mensal / PMM:	8.483,21	0	0	6.697,27

2.4 PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	Quantidade
Categoria	
Passageiros equivalentes/mês	343784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	1,3508
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	9047
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	299

3. CUSTOS VARIÁVEIS		
3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS	Despesas	custo/Km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	272.667,01	1,0714
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	73.778,39	0,2899
Total de Despesas de Combustível (R\$)	346.445,40	1,3613

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES	despesas	custo/km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	1.442,99	0,00567
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	389,38	0,00153
Total de Despesas de Lubrificantes (R\$)	1.832,37	0,00720

3.1. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	Pneu	Recapagem	Despesas	custo/Km
Veículo convencional	7144,8	8622	15766,8	0,1143

3.3. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	Despesas	custo/km	custo/veic.
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	30.643,57	0,176	1.178,60
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	20.969,58	0,1957	1.310,60
Total	51.613,16	0,3717	1.244,60

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS	Despesas	Custo/Km
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	346.445,40	1,3613
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.832,37	0,00720
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	15.766,80	0,1143
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	51.613,16	0,3717
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	415.657,73	1,8544

4. CUSTOS FIXOS			
4.1. DESPESAS COM PESSOAL	Despesas	custo/km	custo/veículo
4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO			
Motorista	302143,1923	1,1872	7193,89
Fiscal/Despachante	27112,1972	0,1065	645,53
4.1.2. DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total despesa com pessoal de manutenção	44449,47758	0,1747	1058,32
4.1.3. DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	Despesas	custo/km	custo/veículo

Total da despesa com pessoal administrativo	26340,43116	0,103500374	627,1531229
---	-------------	-------------	-------------

4.1.4 DESPESAS COM BENEFÍCIOS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total de despesa com benefícios	87429,3298	0,343539112	2081,65

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Pró-labore da diretoria	30000	0,1179	714,29

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS			
4.2.1 DESPESAS GERAIS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas Gerais e Administrativas (*) (0,17% veículo leve)	26.034,05	0,1023	619,86
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272	13,74
Licenciamento - CRLV	3.669,96	0,0144	7,28
Total Despesas Administrativas	36.626,45	0,143917586	640,88

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO		
Descrição	Despesas	Custo/Km
Despesas Bilhet.Eletrônica e Software	8.154,30	0,0320
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840	0,0033
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
Wi-Fi	17.638,74	0,0693
Equip. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Total despesas com back office e tecnologia	45.267,52	0,17787

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS	
Valor Residual	20,00%
Taxa de Remuneração	9,00%

Nota:
Método de depreciação: soma dos dígitos decrescentes
Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

a) VEÍCULO CONVENCIONAL			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	9	0,07273	233.771,69
6 a 7 anos	2	0,05818	41.559,41
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	15	0,01455	77.923,90
> 10 anos	0	0	-
Total	26		353.255,01

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	29.437,92	0,1157	1.132,23

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	6	0,14545	346.604,68
1 a 2 anos	2	0,13091	103.981,41
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	8	0,10182	323.497,70
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	16		774.083,79

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	64.506,98	0,2535	4.031,69

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	26	1.132,23	29.437,92	
Convencional com ar	16	4.031,69	64.506,98	2.236,78

4.3.2 DEPRECIÇÃO MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS			
despesas	custo/km	custo/veículo	
Despesas com deprec. Máquinas Equip. Instalações	1562,04	0,0061	37,19
Depreciação validadores eletrônicos			
Depreciação AVLS (monitoramento da frota)			
Depreciação garagem	1643,29	0,0065	39,33
Total depreciação máq/equip/instalações	3205,33	0,0126	76,52

4.3.3 REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA
a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	9	0,0376	120.859,97
6 a 7 anos	2	0,0311	22.214,80
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	15	0,0193	103.395,27
> 10 anos	0	0,018	-
Total	26		246.470,04

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	20.539,17	0,0807	789,97

B) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	6	0,0900	214.461,65
1 a 2 anos	2	0,0769	61.081,85
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	8	0,0547	173.799,37
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	16		449.336,87

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	37.444,74	0,1471	2.340,30

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	26	789,97	20.539,17	
Convencional com ar	16	2.340,30	37.444,74	1.380,57

4.3.4 REMUNERAÇÃO MÁQUINAS/INSTALAÇÕES

descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração máquinas/instalações	6664,17	0,026185755	158,67

4.3.5 REMUNERAÇÃO MATERIAL ALMOXARIFADO

descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração de almoxarifado	4998,13	0,019639326	119,00

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	custo/Km
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	329.255,39	1,29
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	44.449,48	0,17
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	26.340,43	0,10
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	87.429,33	0,34
DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA	30.000,00	0,12
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.626,45	0,14
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,18
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,04
DEPRECIÇÃO DE VEÍCULO DA FROTA	93.944,90	0,37
DEPRECIÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.205,93	0,01
REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	57.983,91	0,23
REMUNERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.664,17	0,03
REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.998,13	0,02
TOTAL DE CUSTOS FIXOS	776.757,44	3,0521

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1 QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	415.657,73	1,63	34,86%
Despesas de Combustíveis	346.445,40	1,3613	29,05%
Despesas de Lubrificantes	1.832,37	0,007200006	0,15%
Despesas c/Material de Rodagem	15.766,80	0,061953097	1,32%
Despesas c/Peças e Acessórios	51.613,16	0,202805373	4,33%
Despesas de Operação	517.474,63	2,033331086	43,40%
Despesas pessoal Operação	329.255,39	1,293754674	27,61%
Despesas pessoal manutenção	44.449,48	0,174656881	3,73%
Despesas pessoal administração	26.340,43	0,103500374	2,21%
Despesas com benefícios	87.429,33	0,343539112	7,33%
Despesas remuneração diretoria	30.000,00	0,117880045	2,52%
Despesas Administrativas	92.486,37	0,745145699	7,76%
Despesas Gerais e Admín.	36.626,45	0,143917586	3,07%
Despesas com sistema tecnológico	45.267,52	0,177871244	3,80%
Despesas com seguros	10.592,40	0,041621086	0,89%

Custo de Capital - Deprec.	97.150,23	0,381735783	8,15%
Deprec. Veículos da frota	93.944,90	0,369140968	7,88%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.205,33	0,012594815	0,27%
Custo de Capital - Remun.	69.646,21	0,273663277	5,84%
Remuneração Veículos da frota	57.983,91	0,227838195	4,86%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	6.664,17	0,026185755	0,56%
Remuneração Material a m/moxarifado	4.998,13	0,019639326	0,42%
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTOS	1.192.415,17	5,07	100%

5.2 CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS + TAXAS	7%
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2%
TOTAL DO PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	
TOTAL DOS TRIBUTOS	117931,2494

5.3 TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	456767,0451	1,794790665	35%
Despesas de Combustíveis	380709,49	1,495935064	29%
Despesas de Lubrificantes	2013,597651	0,007912099	0%
Despesas c/Material de Rodagem	17326,1654	0,068080305	1%
Despesas c/Peças e Acessórios	56717,79203	0,222863196	4%
Despesas de Operação pessoal	568653,8168	2,234431255	43%
Despesas pessoal Operação	361819,3507	1,421709381	28%
Despesas pessoal manutenção	48845,61235	0,191930766	4%
Despesas pessoal administração	28945,54806	0,113736751	2%
Despesas com benefícios	96076,25068	0,377515759	7%
Despesas remuneração diretoria	32967,05496	0,129538598	3%
Despesas Administrativas	101633,4413	0,399351822	8%
Despesas Gerais e Admin.	40248,87289	0,158151299	3%
Despesas com sistema tecnológico	49744,56066	0,195463035	4%
Despesas com seguros	11640,00776	0,045737488	1%
Custo de Capital - Deprec.	106758,5656	0,419490151	8%
Deprec. Veículos da frota	103.236,22	0,405649686	8%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.522,34	0,013840465	0%
Custo de Capital - Remun.	76534,34691	0,300729076	6%
Remuneração Veículos da frota	63.718,62	0,25037181	5%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	7.323,27	0,028775575	1%
Remuneração Material a m/moxarifado	5.492,45	0,021581692	0%
TOTAL DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTOS	1.310.347,22		100%

6. CÁLCULO DA TARIFA

Totalização dos custos	1.310.347,22
Média de Passageiros Pagantes	343784
TARIFA DE REFERÊNCIA	R\$ 3,80

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

ANO 5

1.1 COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias no ano				365
Média de dias	úteis	sábados	domingos/feriados	total
		21	4,1	5,2 30,3

1.2 ITENS BÁSICOS

Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	2,9305
Preço de pneu novo para veículo Convencional	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	479,00
Preço do ar condicionado e WI-FI	40.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	364.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	357.151,20
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional com ar	404.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - com ar	397.151,20
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (Jornada Integral)	0
Salário-base mensal fiscal/despachante	2.545,23
Benefício mensa Total(*)	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	
R\$/veic./mês	0
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	
R\$/veic./mês	252,2

COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

M	UNIDADE	VALOR
Combustível		
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km	0,46
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km	0,529
Material de Rodagem		
Quantidade de jogos de pneu	Un.	1
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	3
Quantidade de pneus por jogos	Un.	6
Vida útil total Convencional (com recapagem)	Un.	138.000,00
Valor residual da Frota		
Valor residual do Veículo	5	20%
Vida Útil da Frota		
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos	10
Lubrificantes		
Coef. de consumo equivalente de combustível	L/km	0,0018
Peças e Acessórios		
Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef.	0,0033
Taxa de Juros		
Taxa anual de remuneração	%	9%
1.4 SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES		
Salário Base		
Motorista	R\$	2.269,16
Cobrador	R\$	0
Fiscal / despachante	R\$	2.545,23
Encargos Sociais		
Motorista, cobrador, fiscal e despachante	(%)	40,16%
Fator de Utilização - FU		
Motorista	F.U.	2,5
Cobrador	F.U.	0
Fiscal/Despachante	F.U.	0,2
Manutenção	F.U.	0,135
FU total nº de Funcionários	F.U.	2,84
Pró-Labore da Diretoria		
Valor mensal	R\$	30.000,00
Benefícios		
Valor mensal por funcionário	R\$	734,33
Coefic. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais		
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Op.	8,00%
Despesas Gerais	%	2,00%
Coef. Remun. e deprec. de Instalações e Equipam.		
Instalações e Equipamentos:		
Fator de Depreciação:	Fator de Remuneração: Coef.	0,0001
Fator de Remuneração:	Fator de Remuneração: Coef.	0,0004
Coef. Remuneração material de almoxarifado		
Material de Almoxarifado	Fator de Remuneração: Coef.	0,0003
Tributos e Taxas		
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%)	7%



Taxa de Gerenciamento (%) 2,00%	(%)	2%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2.1 COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL	DADOS ESPECÍFICOS		ANO 5
	frota Efetiva	frota Reserva	
Descrição			
Categoria dos Veículos			
Convencional	7	4	
Convencional com ar condicionado	31	0	
Articulado	0	0	
Frota Total por tipo	38	4	
Frota Total			42
Percentual da Frota Reserva Técnica			10,53%

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL				
FAIXA ETÁRIA	Frota Convencional	Conv. COM AR	Pesado	Total
Veículos de 0 a 01 ano	0	5	0	5
Veículos de 01 a 02 anos	0	6	0	6
Veículos de 02 a 03 anos	0	2	0	2
Veículos de 03 a 04 anos	0	0	0	0
Veículos de 04 a 05 anos	0	18	0	18
Veículos de 05 a 06 anos	0	0	0	0
Veículos de 06 a 07 anos	9	0	0	9
Veículos de 07 a 08 anos	2	0	0	2
Veículos de 08 a 09 anos	0	0	0	0
Veículos de 09 a 10 anos	0	0	0	0
Veículos com mais de 10 anos	0	0	0	0
Total	11	31	0	42
Índice Médio de Veículos da Frota				4,07

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA	Categoria Veicular			
	Convencional	Pesado	Articulado	Total
KM Mensal				
Quiilom. Efetiva	247.998,70	0	0	247.998,70
Quiilom. Ociosa (2,62%)	6.497,60	0	0	6.497,60
Total	254.496	0,00	0,00	254.496,20
Percurso Médio Mensal / PMM:	8.483,21	0	0	6.697,27

2.4 PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	
Categoria	Quantidade
Passageiros equivalentes/mês	343784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	1,3508
Passageiros Equiv. Transportados por Veiculo/mês	9047
Passageiros Equiv. Transportados por Veiculo/dia-PVD	299

3. CUSTOS VARIÁVEIS

3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS			
Descrição	Despesas	custo/km	
Veiculo Convencional SEM AR CONDIC.	272.667,01	1,0714	
Veiculo Convencional COM AR CONDIC.	73.778,39	0,2899	
Total de Despesas de Combustível (R\$)	346.445,40	1,3613	

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES			
Descrição	despesas	custo/km	
Veiculo Convencional SEM AR CONDIC.	1.442,99	0,00567	
Veiculo Convencional COM AR CONDIC.	389,38	0,00153	
Total de Despesas de Lubrificantes (R\$)	1.832,37	0,00720	

3.2. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM				
Descrição	Pneu	Recapagem	Despesas	custo/Km
Veiculo convencional	7144,8	8622	15766,8	0,1143

3.3. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/vefc.
Veiculo Convencional SEM AR CONDIC.	12.964,59	0,176	1.178,60
Veiculo Convencional COM AR CONDIC.	40.628,57	0,1957	1.310,60
	53.593,16	0,3717	1.244,60

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS			
Descrição	Despesas	Custo/Km	
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	346.445,40	1,3613	
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.832,37	0,00720	
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	15.766,80	0,1143	
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	53.593,16	0,3717	
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	417.637,73	1,8544	

4. CUSTOS FIXOS

4.1. DESPESAS COM PESSOAL

4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veiculo
Motorista	302143,1923	1,1872	7193,89
Fiscal/Despachante	27112,1972	0,1065	645,53

4.1.2 DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veiculo
Total despesa com pessoal de manutenção	44449,47758	0,1747	1058,32

4.1.3 DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veiculo

Total de despesa com pessoal administrativo	26340,43116	0,103500374	627,1531229
---	-------------	-------------	-------------

4.1.4 DESPESAS COM BENEFÍCIOS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total de despesa com benefícios	87429,3298	0,343539112	2081,65

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Pró-labore da diretoria	30000	0,1179	714,29

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS			
4.2.1 DESPESAS GERAIS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas Gerais e Administrativas (*) (0,17% veículo leve)	26.034,05	0,1023	619,86
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272	13,74
Licenciamento - CRLV	3.669,95	0,0144	7,28
Total Despesas Administrativas	36.626,45	0,143917585	640,88

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO		
Descrição	Despesas	Custo/Km
Despesas Bilhet.Eletrônica e Software	8.154,30	0,0320
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840	0,0033
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
WI-FI	17.638,74	0,0693
Equip. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Total despesas com back office e tecnologia	45.267,52	0,17787

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS	
Valor Residual	20,00%
Taxa de Remuneração	9,00%

Nota:
Método de depreciação: soma dos dígitos decrescentes
Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA			
a) VEÍCULO CONVENCIONAL			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	9	0,05818	187.017,56
7 a 8 anos	2	0,04364	31.169,56
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	11		218.186,91

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	18.182,24	0,0714	1.652,93

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	5	0,14545	288.837,24
1 a 2 anos	6	0,13091	311.944,22
2 a 3 anos	2	0,11636	92.427,92
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	18	0,08727	623.888,43
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	31		1.317.097,80

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	109.758,15	0,4313	3.540,59

Cálculo do Custo Ponderado				
	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	11	1.652,93	18.182,24	
Convencional com ar	31	3.540,59	109.758,15	3.046,20

4.3.2 DEPRECIAÇÃO MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS			
despesas	custo/km	custo/veículo	
Despesas com deprec. Máquinas Equip. Instalações	1562,04	0,0061	37,19
Depreciação validadores eletrônicos			
Depreciação AVLS (monitoramento da frota)			
Depreciação garagem	1643,29	0,0065	39,13
Total depreciação máq/equip/instalações	3205,33	0,0126	76,32

4.3.3 REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA
a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	9	0,0311	99.956,62
7 a 8 anos	2	0,0259	18.500,43
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	11		118.467,05

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	9.872,25	0,0388	897,48

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	5	0,0900	178.718,04
1 a 2 anos	6	0,0769	183.245,56
2 a 3 anos	2	0,0651	51.709,09
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	18	0,0455	325.266,83
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	31		738.939,52

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	61.578,29	0,2420	1.986,40

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	11	897,48	9.872,25	
Convencional com ar	31	1.986,40	61.578,29	1.701,20

4.3.4 REMUNERAÇÃO MÁQUINAS/INSTALAÇÕES

Descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração máquinas/instalações	6664,17	0,026185755	158,67

4.3.5 REMUNERAÇÃO MATERIAL ALMOXARIFADO

Descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração de almoxarifado	4998,13	0,019639326	119,00

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	custo/Km
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	329.255,39	1,29
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	44.449,48	0,17
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	26.340,43	0,10
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	87.429,33	0,34
DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA	30.000,00	0,12
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.626,45	0,14
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,18
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,04
DEPRECIACÃO DE VEÍCULO DA FROTA	127.940,39	0,50
DEPRECIACÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.205,33	0,01
REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	71.450,55	0,28
REMUNERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.664,17	0,03
REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.998,13	0,02
TOTAL DE CUSTOS FIXOS	824.219,57	3,2386

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1 QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	417.637,73	1,64	33,63%
Despesas de Combustíveis	346.445,40	1,3613	27,90%
Despesas de Lubrificantes	1.832,37	0,007200006	0,15%
Despesas c/Material de Rodagem	15.766,80	0,061953037	1,27%
Despesas c/Peças e Acessórios	53.593,16	0,210585456	4,32%
Despesas de Operação	517.474,63	2,033331086	41,67%
Despesas pessoal Operação	329.255,39	1,293754674	26,51%
Despesas pessoal manutenção	44.449,48	0,174656881	3,58%
Despesas pessoal administração	26.340,43	0,103500374	2,42%
Despesas com benefícios	87.429,33	0,343539112	7,04%
Despesas remuneração diretoria	30.000,00	0,117880045	2,42%
Despesas Administrativas	92.486,37	0,878725373	7,45%
Despesas Gerais e Admin.	36.626,45	0,143917586	2,95%
Despesas com sistema tecnológico	45.267,52	0,177871244	3,65%
Despesas com seguros	10.592,40	0,041621086	0,85%

Custo de Capital - Deprec.	131.145,72	0,515315458	10,56%
Deprec. Veículos da frota	127.940,39	0,502720643	10,30%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.205,33	0,012594815	0,26%
Custo de Capital - Remun.	83.112,85	0,326578209	6,69%
Remuneração Veículos da frota	71.450,55	0,280759128	5,75%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	6.664,17	0,026185755	0,54%
Remuneração Material amixorificado	4.998,13	0,019639326	0,40%
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTOS	1.241.857,30	5,39	100%

5.2 CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS + TAXAS	7%
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2%
TOTAL DO PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	
TOTAL DOS TRIBUTOS	122821,1338

5.3 TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	458942,8707	1,803340212	34%
Despesas de Combustíveis	380709,49	1,495935064	28%
Despesas de Lubrificantes	2013,597651	0,007912099	0%
Despesas c/Material de Rodagem	17326,1654	0,068080305	1%
Despesas c/Peças e Acessórios	58893,61766	0,231412744	4%
Despesas de Operação	568653,8168	2,234431255	42%
Despesas pessoal Operação	361819,3507	1,421709381	27%
Despesas pessoal manutenção	48845,61235	0,191930766	4%
Despesas pessoal administração	28945,54806	0,113736751	2%
Despesas com benefícios	96076,25068	0,377515759	7%
Despesas remuneração diretoria	32967,05496	0,129538598	2%
Despesas Administrativas	101633,4413	0,399351822	7%
Despesas Gerais e Admin.	40248,87289	0,158151299	3%
Despesas com sistema tecnológico	49744,56066	0,195463035	4%
Despesas com seguros	11640,00776	0,045737488	1%
Custo de Capital - Deprec.	144116,275	0,566281101	11%
Deprec. Veículos da frota	140.593,93	0,552440635	10%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.522,34	0,013840465	0%
Custo de Capital - Remun.	91332,8609	0,358877393	7%
Remuneração Veículos da frota	78.517,14	0,308520126	6%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	7.323,27	0,028775575	1%
Remuneração Material amixorificado	5.492,45	0,021581692	0%
TOTAL DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTOS	1.364.679,26		100%

6. CÁLCULO DA TARIFA

Totalização dos custos	1.364.679,26
Média de Passageiros Pagantes	343784

TARIFA DE REFERÊNCIA

R\$ 4,00

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

ANO 6

1.1 COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias no ano				365
Média de dias	úteis	sábados	domingos/feriados	total
		21	4,1	5,2 30,3

1.2 ITENS BÁSICOS

Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	2,9305
Preço de pneu novo para veículo Convencional	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	479,00
Preço do ar condicionado e Wi-Fi	40.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	364.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	357.151,20
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional com ar	404.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - com ar	397.151,20
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (Jornada Integral)	0
Salário-base mensal fiscal/despachante	2.545,23
Benefício mensa Total(*)	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	
R\$/veic./mês	0
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	
R\$/veic./mês	252,2

COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

UNIDADE	VALOR
Combustível	
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km 0,46
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km 0,529

UNIDADE	VALOR
Material de Rodagem	
Quantidade de jogos de pneu	Un. 1
Quantidade de recapagens por pneus	Un. 3
Quantidade de pneus por jogos	Un. 6
Vida útil total Convencional (com recapagem)	Un. 138.000,00

Valor residual da Frota	
Valor residual do Veículo	5 20%

Vida Útil da Frota	
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos 10

Lubrificantes	
Coef. de consumo equivalente de combustível	L/km 0,0018

Peças e Acessórios	
Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef. 0,0033

Taxa de Juros	
Taxa anual de remuneração	% 9%

1.4 SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES

Salário Base	
Motorista	R\$ 2.269,16
Cobrador	R\$ 0
Fiscal / despachante	R\$ 2.545,23

Encargos Sociais	
Motorista, cobrador, fiscal e despachante	(%) 40,16%

Fator de Utilização - FU	
Motorista	F.U. 2,5
Cobrador	F.U. 0
Fiscal/Despachante	F.U. 0,2
Manutenção	F.U. 0,135
FU total nº de Funcionários	F.U. 2,84

Pró-Labore da Diretoria	
Valor mensal	R\$ 30.000,00

Benefícios	
Valor mensal por funcionário	R\$ 734,33

Coef. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais	
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Op. 8,00%
Despesas Gerais	% 2,00%

Coef. Remun. e deprec. de Instalações e Equipam.	
Instalações e Equipamentos:	
Fator de Depreciação:	Fator de Remuneração: Coef. 0,0001
Fator de Remuneração:	Fator de Remuneração: Coef. 0,0004

Coef. Remuneração material de almoxarifado	
Material de Almoxarifado	Fator de Remuneração: Coef. 0,0003

Tributos e Taxas	
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%) 7%

Taxa de Gerenciamento (%) 2,00%	(%)	2%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2. DADOS OPERACIONAIS	DADOS ESPECÍFICOS		ANO 6
	frota	frota	
2.1 COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL	Efetiva	Reserva	
Descrição			
Categoria dos Veículos			
Convencional	7	4	
Convencional com ar condicionado	31	0	
Articulado	0	0	
Frota Total por tipo	38	4	
Frota Total		42	
Percentual da Frota Reserva Técnica			10,53%

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL	Frota Convencional	Conv. COM AR	Pesado	Total
FAIXA ETÁRIA				
Veículos de 0 a 01 ano	0	0	0	0
Veículos de 01 a 02 anos	0	5	0	5
Veículos de 02 a 03 anos	0	6	0	6
Veículos de 03 a 04 anos	0	2	0	2
Veículos de 04 a 05 anos	0	0	0	0
Veículos de 05 a 06 anos	0	18	0	18
Veículos de 06 a 07 anos	0	0	0	0
Veículos de 07 a 08 anos	9	0	0	9
Veículos de 08 a 09 anos	2	0	0	2
Veículos de 09 a 10 anos	0	0	0	0
Veículos com mais de 10 anos	0	0	0	0
Total	11	31	0	42
Média de Veículos da Frota				5,07

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA	Categoria Veicular			
	Convencional	Pesado	Articulado	Total
KM Mensal				
Quilom. Efetiva	247.998,70	0	0	247.998,70
Quilom. Ociosa (2,62%)	6.497,60	0	0	6.497,60
Total	254.496,30	0,00	0,00	254.496,30
Percurso Médio Mensal / PMM:	8.483,21	0	0	6.697,27

2.4 PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	Quantidade
Categoria	
Passageiros equivalentes/mês	343784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	1,3508
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	9047
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	299

3. CUSTOS VARIÁVEIS

3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS	Despesas	custo/Km
Descrição		
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	272.667,01	1,0714
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	73.778,39	0,2899
Total de Despesas de Combustível (R\$)	346.445,40	1,3613

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES	despesas	custo/km
Descrição		
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	1.442,99	0,00567
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	389,38	0,00153
Total de Despesas de Lubrificantes (R\$)	1.832,37	0,00720

3. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	Pneu	Recapagem	Despesas	custo/Km
Descrição				
Veículo convencional	7144,8	8622	15766,8	0,1143

3.3. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	Despesas	custo/km	custo/veic.
Descrição			
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	12.964,59	0,176	1.178,60
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	40.628,57	0,1957	1.310,60
Total	53.593,16	0,3717	1.244,60

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS	Despesas	Custo/Km
Descrição		
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	346.445,40	1,3613
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.832,37	0,00720
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	15.766,80	0,1143
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	53.593,16	0,3717
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	417.637,73	1,8544

4. CUSTOS FIXOS

4.1. DESPESAS COM PESSOAL

4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	Despesas	custo/km	custo/veículo
Descrição			
Motorista	302143,1923	1,1872	7193,89
Fiscal/Despachante	27112,1972	0,1065	645,53

4.1.2 DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO

Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total despesa com pessoal de manutenção	44449,47758	0,1747	1058,32

4.1.3 DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO

Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo

Total de despesa com pessoal administrativo	26340,43116	0,103500374	627,1591229
---	-------------	-------------	-------------

4.1.4 DESPESAS COM BENEFÍCIOS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total de despesa com benefícios	87429,3298	0,343599112	2081,65

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Pró-labore da diretoria	30000	0,1179	714,29

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

4.2.1 DESPESAS GERAIS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas Gerais e Administrativas (*) (0,17% veículo leve)	26.034,05	0,1023	619,86
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272	13,74
Licenciamento - CRLV	3.669,96	0,0144	7,28
Total Despesas Administrativas	36.626,45	0,143917586	640,88

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO *		
Descrição	Despesas	Custo/km
Despesas Bilhet.Eletrônica e Software	8.154,30	0,0320
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840	0,0033
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
Wi-Fi	17.638,74	0,0693
Equip. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Total despesas com back office e tecnologia	45.267,52	0,17787

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS

Valor Residual	20,00%
Taxa de Remuneração	9,00%

Nota:
Método de depreciação: soma dos dígitos decrescentes
Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

a) VEÍCULO CONVENCIONAL			
Faixa Etária	Qtde.veiculos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	9	0,04364	140.263,02
8 a 9 anos	2	0,02909	20.779,71
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	11		161.042,72

Discriminação	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veiculos da frota (mensal)	13.420,23	0,0527

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR			
Faixa Etária	Qtde.veiculos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	5	0,13091	259.953,51
2 a 3 anos	6	0,11636	277.283,75
3 a 4 anos	2	0,10182	80.874,43
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	18	0,07273	519.907,03
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	31		1.138.018,71

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veiculos da frota (mensal)	94.834,89	0,3726	3.059,19

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	11	1.220,02	13.420,23	
Convencional com ar	31	3.059,19	94.834,89	2.577,50

4.3.2 DEPRECIÇÃO MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS			
despesas	custo/km	custo/veículo	
Despesas com deprec. Máquinas Equip. instalações	1562,04	0,0061	37,19
Depreciação validadores eletrônicos			
Depreciação AVIs (monitoramento da frota)			
Depreciação garagem	1643,29	0,0065	39,19
Total depreciação máq/equip/instalações	3205,33	0,0126	76,38

4.3.3 REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA
a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	9	0,0259	89.251,94
8 a 9 anos	2	0,0219	15.649,22
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	11		98.895,17

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	8.241,26	0,0324	749,21

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	5	0,0769	152.704,64
2 a 3 anos	6	0,0651	155.127,26
3 a 4 anos	2	0,0547	43.448,34
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	18	0,0376	268.791,93
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	31		620.072,17

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	51.672,68	0,2030	1.666,86

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	11	749,21	8.241,26	
Convencional com ar	31	1.666,86	51.672,68	1.426,52

4.3.4 REMUNERAÇÃO MÁQUINAS/INSTALAÇÕES

Descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração máquinas/instalações	6664,17	0,026185755	158,67

4.3.5 REMUNERAÇÃO MATERIAL ALMOXARIFADO

Descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração de almoxarifado	4998,13	0,019639926	119,00

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	custo/Km
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	329.255,39	1,29
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	44.449,48	0,17
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	26.340,43	0,10
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	87.429,33	0,34
DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA	30.000,00	0,12
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.626,45	0,14
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,18
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,04
DEPRECIACÃO DE VEÍCULO DA FROTA	108.255,12	0,43
DEPRECIACÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.205,33	0,01
REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	59.913,94	0,24
REMUNERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.664,17	0,03
REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.998,13	0,02
TOTAL DE CUSTOS FIXOS	792.997,69	3,1160

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1 QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	417.637,73	1,64	34,50%
Despesas de Combustíveis	346.445,40	1,3613	28,62%
Despesas de Lubrificantes	1.832,37	0,007200006	0,15%
Despesas c/ Material de Rodagem	15.766,80	0,061953037	1,30%
Despesas c/ Peças e Acessórios	59.593,16	0,210585456	4,43%
Despesas de Operação	517.474,63	2,033331086	42,74%
Despesas pessoal Operação	329.255,39	1,293754674	27,20%
Despesas pessoal manutenção	44.449,48	0,174656881	3,67%
Despesas pessoal administração	26.340,43	0,103500374	2,18%
Despesas com benefícios	87.429,33	0,343539112	7,22%
Despesas remuneração diretoria	30.000,00	0,117880045	2,48%
Despesas Administrativas	92.486,37	0,801375343	7,64%
Despesas Gerais e Admin.	36.626,45	0,143917586	3,03%
Despesas com sistema tecnológico	45.267,52	0,177871244	3,74%
Despesas com seguros	10.592,40	0,041621086	0,87%

Custo de Capital - Deprec.	111.460,45	0,437965428	9,21%
Deprec. Veículos da frota	108.255,12	0,425970613	8,94%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.205,33	0,012594815	0,26%

Custo de Capital - Remun.	71.576,24	0,281247032	5,91%
Remuneração Veículos da frota	59.913,94	0,23542195	4,95%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	6.664,17	0,026185755	0,55%
Remuneração Material am/inoxarifado	4.998,13	0,019639326	0,41%

TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTOS	1.210.635,43	5,19	100%
---	---------------------	-------------	-------------

5.2 CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS + TAXAS	7%
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2%
TOTAL DO PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	
TOTAL DOS TRIBUTOS	119733,2539

5.3 TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	458942,8707	1,803340212	34%
Despesas de Combustíveis	380709,49	1,495935064	29%
Despesas de Lubrificantes	2019,597651	0,007912099	0%
Despesas c/Material de Rodagem	17326,1654	0,068080305	1%
Despesas c/Peças e Acessórios	58893,61766	0,231412744	4%

Despesas de Operação	568653,8168	2,234431255	43%
Despesas pessoal Operação	361819,3507	1,421709381	27%
Despesas pessoal manutenção	48845,61235	0,191930766	4%
Despesas pessoal administração	28945,54806	0,113736751	2%
Despesas com benefícios	96076,25068	0,377515759	7%
Despesas remuneração diretoria	32967,05496	0,129538598	2%

Despesas Administrativas	101633,4413	0,399351822	8%
Despesas Gerais e Admin.	40248,87289	0,158151299	3%
Despesas com sistema tecnológico	49744,56066	0,195463035	4%
Despesas com seguros	11640,00776	0,045737488	1%

Custo de Capital - Deprec.	122484,0922	0,481281011	9%
Deprec. Veículos da frota	118.961,75	0,467440546	9%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.522,34	0,013840465	0%

Custo de Capital - Remun.	78655,26637	0,309062879	6%
Remuneração Veículos da frota	65.839,54	0,258705612	5%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	7.323,27	0,028775575	1%
Remuneração Material am/inoxarifado	5.492,45	0,021581692	0%

TOTAL DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTOS	1.330.369,49		100%
---	---------------------	--	-------------

6. CÁLCULO DA TARIFA

Totalização dos custos	1.330.369,49
Média de Passageiros Pagantes	343784

TARIFA DE REFERÊNCIA	R\$	3,90
----------------------	-----	------

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

ANO 7

1.1 COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias no ano				365
Média de dias	úteis	sábados	domingos/feriados	total
		21	4,1	5,2 30,3

1.2 ITENS BÁSICOS

Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	2,9305
Preço de pneu novo para veículo Convencional	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	479,00
Preço do ar condicionado e WI-FI	40.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	364.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	357.151,20
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional com ar	404.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - com ar	397.151,20
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (Jornada Integral)	0
Salário-base mensal fiscal/despachante	2.545,23
Benefício mensa Total(*)	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	
R\$/veic./mês	0
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	
R\$/veic./mês	252,2

1.3 COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

EM	UNIDADE	VALOR	
Combustível			
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km	0,46	
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km	0,529	
Material de Rodagem			
Quantidade de Jogos de pneu	Un.	1	
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	9	
Quantidade de pneus por jogos	Un.	6	
Vida útil total Convencional (com recapagem)	Un.	138.000,00	
Valor residual da Frota			
Valor residual do Veículo	S	20%	
Vida Útil da Frota			
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos	10	
Lubrificantes			
Coef. de consumo equivalente de combustível	L/km	0,0018	
Peças e Acessórios			
Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef.	0,0033	
Taxa de juros			
Taxa anual de remuneração	%	9%	
1.4 SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES			
Salário Base			
Motorista	R\$	2.269,16	
Cobrador	R\$	0	
Fiscal / despachante	R\$	2.545,23	
Encargos Sociais			
Motorista, cobrador, fiscal e despachante	(%)	40,16%	
Fator de Utilização - FU			
Motorista	F.U.	2,5	
Cobrador	F.U.	0	
Fiscal/Despachante	F.U.	0,2	
Manutenção	F.U.	0,135	
FU total nº de Funcionários	F.U.	2,84	
Pró-Labore da Diretoria			
Valor mensal	R\$	30.000,00	
Benefícios			
Valor mensal por funcionário	R\$	734,33	
Coef. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais			
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Op.	8,00%	
Despesas Gerais	%	2,00%	
Coef. Remun. e deprec. de Instalações e Equipam.			
Instalações e Equipamentos:			
Fator de Depreciação:	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0001
Fator de Remuneração:	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0004
Coef. Remuneração material de almoxarifado			
Material de Almoxarifado	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0003
Tributos e Taxas			
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%)	7%	

Taxa de Gerenciamento (%) 2,00%	(%)	2%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2.1 COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL	DADOS ESPECÍFICOS		ANO 7
	frota Efetiva	frota Reserva	
Descrição			
Categoria dos Veículos			
Convencional	7	4	
Convencional com ar condicionado	31	0	
Articulado	0	0	
Frota Total por tipo	38	4	
Frota Total			42
Percentual da Frota Reserva Técnica			10,53%

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL	Frota Convencional	Conv. COM AR	Pesado	Total
FAIXA ETÁRIA				
Veículos de 0 a 01 ano	0	0	0	0
Veículos de 01 a 02 anos	0	0	0	0
Veículos de 02 a 03 anos	0	5	0	5
Veículos de 03 a 04 anos	0	6	0	6
Veículos de 04 a 05 anos	0	2	0	2
Veículos de 05 a 06 anos	0	0	0	0
Veículos de 06 a 07 anos	0	18	0	18
Veículos de 07 a 08 anos	0	0	0	0
Veículos de 08 a 09 anos	9	0	0	9
Veículos de 09 a 10 anos	2	0	0	2
Veículos com mais de 10 anos	0	0	0	0
Total	11	31	0	42
idade Média de Veículos da Frota				6,07

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA	Categoria Veicular			
KM Mensal	Convencional	Pesado	Articulado	Total
Quiiom. Efetiva	247.998,70	0	0	247.998,70
Quiiom. Ociosa (2,62%)	6.497,60	0	0	6.497,60
Total	254.496	0,00	0,00	254.496,20
Percurso Médio Mensal / PPM:	8.483,21	0	0	6.697,27

2.4 PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	Quantidade
Categoria	
Passageiros equivalentes/mês	343784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	1,3508
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	9047
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	299

3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS		
Descrição	Despesas	custo/Km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	272.667,01	1,0714
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	73.778,39	0,2899
Total de Despesas de Combustível (R\$)	346.445,40	1,3613

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES		
Descrição	despesas	custo/km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	1.442,99	0,00567
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	389,38	0,00153
Total de Despesas de Lubrificantes (R\$)	1.832,37	0,00720

3. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM				
Descrição	Pneu	Recapagem	Despesas	custo/Km
Veículo convencional	7144,8	8622	15766,8	0,1143

3.3. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS				
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veic.	
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	12.964,59	0,176	1.178,60	
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	40.628,57	0,1957	1.310,60	
Total	53.593,16	0,3717	1.244,60	

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS		
Descrição	Despesas	Custo/Km
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	346.445,40	1,3613
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.832,37	0,00720
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	15.766,80	0,1143
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	53.593,16	0,3717
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	417.637,73	1,8544

4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Motorista	302143,1923	1,1872	7193,89
Fiscal/Despachante	27112,1972	0,1065	645,53

4.1.2. DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total despesa com pessoal de manutenção	44449,47758	0,1747	1058,32

4.1.3. DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo

Total de despesa com pessoal administrativo	26340,43116	0,103500374	627,1531229
---	-------------	-------------	-------------

4.1.4 DESPESAS COM BENEFÍCIOS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total de despesa com benefícios	87429,3298	0,343539112	2081,65

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Pró-labore da diretoria	30000	0,1179	714,29

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

4.2.1 DESPESAS GERAIS

Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas Gerais e Administrativas (*) (0,17% veículo leve)	26.034,05	0,1023	619,86
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272	13,74
Licenciamento - CRLV	3.669,96	0,0144	7,28
Total Despesas Administrativas	36.626,45	0,143917586	640,88

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO

Descrição	Despesas	Custo/Km
Despesas Bilhet.Eletrônica e Software	8.154,30	0,0320
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840	0,0033
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
Wi-Fi	17.638,74	0,0693
Equip. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Total despesas com back office e tecnologia	45.267,52	0,17787

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS

Valor Residual	20,00%
Taxa de Remuneração	9,00%

Nota:
Método de depreciação: soma dos dígitos decrescentes
Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

a) VEÍCULO CONVENCIONAL			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	9	0,02909	93.508,68
9 a 10 anos	2	0,01455	10.389,85
> 10 anos	0	0	-
Total	11		103.898,53

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	8.658,21	0,0340	787,11

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	5	0,11636	231.069,79
3 a 4 anos	6	0,10182	242.623,28
4 a 5 anos	2	0,08727	69.320,94
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	18	0,05818	415.925,62
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	31		958.939,62

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	79.911,64	0,3140	2.577,79

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	11	787,11	8.658,21	
Convencional com ar	31	2.577,79	79.911,64	2.108,81

4.3.2 DEPRECIAÇÃO MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS			
despesas	custo/km	custo/veículo	
Despesas com deprec. Máquinas Equip. Instalações	1562,04	0,0061	37,19
Depreciação validadores eletrônicos			
Depreciação AVLS (monitoramento da frota)			
Depreciação garagem	1643,29	0,0065	39,13
Total depreciação máq/equip./instalações	3205,33	0,0126	76,32

4.3.3 RENUMERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA
a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR RENUMERAÇÃO	CUSTO DE RENUMERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	9	0,0219	70.394,50
9 a 10 anos	2	0,0193	13.786,04
> 10 anos	0	0,018	-
Total	11		84.180,54

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	7.015,04	0,0276	637,73

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR RENUMERAÇÃO	CUSTO DE RENUMERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	5	0,0651	129.272,72
3 a 4 anos	6	0,0547	130.345,02
4 a 5 anos	2	0,0455	36.140,76
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	18	0,0311	222.325,24
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	31		518.083,74

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	43.173,65	0,1696	1.392,70

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	11	637,73	7.015,04	
Convencional com ar	31	1.392,70	43.173,65	1.194,97

4.3.4 RENUMERAÇÃO MÁQUINAS/INSTALAÇÕES

descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração máquinas/instalações	6664,17	0,026185755	158,67

4.3.5 RENUMERAÇÃO MATERIAL ALMOXARIFADO

descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração de almoxarifado	4998,13	0,019639326	119,00

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	custo/Km
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	329.255,39	1,29
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	44.449,48	0,17
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	26.340,43	0,10
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	87.429,33	0,34
DESPESAS COM RENUMERAÇÃO DA DIRETORIA	30.000,00	0,12
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.626,45	0,14
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,18
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,04
DEPRECIÇÃO DE VEÍCULO DA FROTA	88.569,85	0,35
DEPRECIÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.205,33	0,01
RENUMERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	50.188,69	0,20
RENUMERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.664,17	0,03
RENUMERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.998,13	0,02
TOTAL DE CUSTOS FIXOS	763.587,16	3,0004

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1 QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	417.637,73	1,64	35,36%
Despesas de Combustíveis	346.445,40	1,3613	29,33%
Despesas de Lubrificantes	1.832,37	0,007200006	0,16%
Despesas c/Material de Rodagem	15.766,80	0,061953037	1,33%
Despesas c/Peças e Acessórios	53.593,16	0,210585456	4,54% 0,3717 na planilha da Pref. = errado
Despesas de Operação	517.474,63	2,033331086	49,81%
Despesas pessoal Operação	329.255,39	1,293754674	27,87%
Despesas pessoal manutenção	44.449,48	0,174656881	3,76%
Despesas pessoal administração	26.340,43	0,103500374	2,23%
Despesas com benefícios	87.429,33	0,343539112	7,40%
Despesas remuneração diretoria	30.000,00	0,117880045	2,54%
Despesas Administrativas	92.486,37	0,724025314	7,83%
Despesas Gerais e Admín.	36.626,45	0,143917586	3,10%
Despesas com sistema tecnológico	45.267,52	0,177871244	3,83%
Despesas com seguros	10.592,40	0,041621086	0,90%

**Nossa
força
é nossa
marca!!**



www.nardellisalto.com.br

Custo de Capital - Deprec.	91.775,18	0,360615398	7,77%
Deprec. Veículos da frota	88.569,85	0,348020583	7,50%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.205,33	0,012594815	0,27%
Custo de Capital - Remun.	61.850,99	0,243033249	5,24%
Remuneração Veículos da frota	50.188,69	0,197208168	4,25%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	6.664,17	0,026185755	0,56%
Remuneração Material amlmoxarifado	4.998,13	0,019639326	0,42%
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTOS	1.181.224,90	5,00	100% EDITAL A DIVISÃO ESTÁ ERRADA POR ISSO DEU 4,8833

5.2 CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS + TAXAS	7%
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2%
TOTAL DO PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	1,098901832
TOTAL DOS TRIBUTOS	116824,5184

5.3 TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	458942,8707	1,803340212	35%
Despesas de Combustíveis	380709,49	1,495935064	29%
Despesas de Lubrificantes	2013,597651	0,007912099	0%
Despesas c/Material de Rodagem	17326,1654	0,068080305	1%
Despesas c/Peças e Acessórios	58893,61766	0,231412744	5%
Despesas de Operação	568653,8168	2,234431255	44%
Despesas pessoal Operação	361819,3507	1,421709381	28%
Despesas pessoal manutenção	48845,61235	0,191930766	4%
Despesas pessoal administração	28945,54806	0,113736751	2%
Despesas com benefícios	96076,25068	0,377515759	7%
Despesas remuneração diretoria	32967,05496	0,129538598	3%
Despesas Administrativas	101633,4413	0,399351822	8%
Despesas Gerais e Admin.	40248,87289	0,158151299	3%
Despesas com sistema tecnológico	49744,56066	0,195463035	4%
Despesas com seguros	11640,00776	0,045737488	1%
Custo de Capital - Deprec.	100851,9094	0,396280921	8%
Deprec. Veículos da frota	97.329,57	0,382440456	7%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.522,34	0,013840465	0%
Custo de Capital - Remun.	67968,16606	0,267069683	5%
Remuneração Veículos da frota	55.152,44	0,216712417	4%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	7.323,27	0,028775575	1%
Remuneração Material amlmoxarifado	5.492,45	0,021581692	0%
TOTAL DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTOS	1.298.050,20		100%

6. CÁLCULO DA TARIFA

Totalização dos custos	1.298.050,20
Média de Passageiros Pagantes	343784
TARIFA DE REFERÊNCIA	R\$ 3,77

Auto Ônibus Nardelli Ltda.
Rua Casimiro de Abreu, 211 - Vila Progresso
CEP 13321-170 - Salto - SP
Fone (11) 4602-7788

Agência De Atendimento - Urbano
Excursões Rodoviárias e Aéreas
Rua Rio Branco, 935 - Centro - CEP 13320-270
Salto - SP - Fone (11) 4602-9988

Central de Operações
Rua Jornal O Liberal, 2249
Loteamento Julio Ustrito - CEP 13323-744
Salto - SP - Fone (11) 4602-7755

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

ANO 8

1.1 COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias no ano				365
Média de dias	úteis	sábados	domingos/feriados	total
		21	4,1	5,2 30,3

1.2 ITENS BÁSICOS

Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	2,9305
Preço de pneu novo para veículo Convencional	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	479,00
Preço do ar condicionado e WI-FI	40.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	364.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	357.151,20
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional com ar	404.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - com ar	397.151,20
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (Jornada Integral)	0
Salário-base mensal fiscal/despachante	2.545,23
Benefício mensa Total(*)	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	
R\$/veic./mês	0
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	
R\$/veic./mês	252,2

3 COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

EM	UNIDADE	VALOR
Combustível		
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km	0,46
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km	0,529
Material de Rodagem		
Quantidade de jogos de pneu	Un.	1
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	3
Quantidade de pneus por jogos	Un.	6
Vida útil total Convencional (com recapagem)	Un.	198.000,00
Valor residual da Frota		
Valor residual do Veículo	5	20%
Vida Útil da Frota		
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos	10
Lubrificantes		
Coef. de consumo equivalente de combustível	L/km	0,0018
Peças e Acessórios		
Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef.	0,0033
Taxa de Juros		
Taxa anual de remuneração	%	9%
1.4 SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES		
Salário Base		
Motorista	R\$	2.269,16
Cobrador	R\$	0
Fiscal / despachante	R\$	2.545,23
Encargos Sociais		
Motorista, cobrador, fiscal e despachante	(%)	40,16%
Fator de Utilização - FU		
Motorista	F.U.	2,5
Cobrador	F.U.	0
Fiscal/Despachante	F.U.	0,2
Manutenção	F.U.	0,135
FU total nº de Funcionários	F.U.	2,84
Pró-Labore da Diretoria		
Valor mensal	R\$	30.000,00
Benefícios		
Valor mensal por funcionário	R\$	734,33
Coef. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais		
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Op.	8,00%
Despesas Gerais	%	2,00%
Coef. Remun. e deprez. de instalações e Equipam.		
Instalações e Equipamentos:		
Fator de Depreciação:	Fator de Remuneração: Coef.	0,0001
Fator de Remuneração:	Fator de Remuneração: Coef.	0,0004
Coef. Remuneração material de almoxarifado		
Material de Almoxarifado	Fator de Remuneração: Coef.	0,0003
Tributos e Taxas		
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%)	7%



Taxa de Gerenciamento (%) 2,00%	(%)	2%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2. DADOS OPERACIONAIS		DADOS ESPECÍFICOS		ANO 8
2.1. COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL				
Descrição	frota Efetiva	frota Reserva		
Categoria dos Veículos				
Convencional	5	4		
Convencional com ar condicionado	33	0		
Articulado	0	0		
Frota Total por tipo	38	4		
Frota Total		42		
Percentual da Frota Reserva Técnica			10,53%	

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL				
FAIXA ETÁRIA	Frota Convencional	Conv. COM AR	Pesado	Total
Veículos de 0 a 01 ano	0	2	0	2
Veículos de 01 a 02 anos	0	0	0	0
Veículos de 02 a 03 anos	0	0	0	0
Veículos de 03 a 04 anos	0	5	0	5
Veículos de 04 a 05 anos	0	6	0	6
Veículos de 05 a 06 anos	0	2	0	2
Veículos de 06 a 07 anos	0	0	0	0
Veículos de 07 a 08 anos	0	18	0	18
Veículos de 08 a 09 anos	0	0	0	0
Veículos de 09 a 10 anos	9	0	0	9
Veículos com mais de 10 anos	0	0	0	0
Total	9	33	0	42
idade Média de Veículos da Frota				6,59

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA				
KM Mensal	Categoria Veicular			
	Convencional	Pesado	Articulado	Total
Quilom. Efetiva	247.998,70	0	0	247.998,70
Quilom. Ociosa (2,62%)	6.497,60	0	0	6.497,60
Total	254.496,30	0,00	0,00	254.496,30
Percurso Médio Mensal / PMM:*	8.483,21	0	0	6.697,27

2.4 PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	
Categoria	Quantidade
Passageiros equivalentes/mês	343784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	1,3508
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	9047
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	299

3. CUSTOS VARIÁVEIS		
3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS		
Descrição	Despesas	custo/Km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	272.667,01	1,0734
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	73.778,39	0,2899
Total de Despesas de Combustível (R\$)	346.445,40	1,3613

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES		
Descrição	despesas	custo/km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	1.442,99	0,00567
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	389,38	0,00153
Total de Despesas de Lubrificantes (R\$)	1.832,37	0,00720

3. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM					
Descrição	Pneu	Recapagem	Despesas	custo/Km	
Veículo convencional	7144,8	8622	15766,8	0,1143	

3.3. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS				
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veic.	
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	10.607,39	0,176	1.178,60	
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	43.249,77	0,1957	1.310,60	
	53.857,16	0,3717	1.244,60	

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS		
Descrição	Despesas	Custo/Km
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	346.445,40	1,3613
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.832,37	0,00720
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	15.766,80	0,1143
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	53.857,16	0,3717
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	417.901,73	1,8544

4. CUSTOS FIXOS			
4.1. DESPESAS COM PESSOAL			
4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Motorista	302143,1923	1,1872	7193,89
Fiscal/Despachante	27112,1972	0,1065	645,53

4.1.2 DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total despesa com pessoal de manutenção	44449,47758	0,1747	1058,32

4.1.3 DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo

Total de despesa com pessoal administrativo	26340,43116	0,103500374	627,1531229
---	-------------	-------------	-------------

4.1.4 DESPESAS COM BENEFÍCIOS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total de despesa com benefícios	87429,3298	0,343539112	2081,65

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Pró-labore da diretoria	30000	0,1179	714,29

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

4.2.1 DESPESAS GERAIS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas Gerais e Administrativas (*) (0,17% veículo leve)	26.034,05	0,1023	619,86
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272	13,74
Licenciamento - CRLV	3.669,96	0,0144	7,28
Total Despesas Administrativas	36.626,45	0,143917586	640,88

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO		
Descrição	Despesas	Custo/Km
Despesas Bilhet.Eletrônica e Software	8.154,30	0,0320
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840	0,0033
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
Wi-Fi	17.638,74	0,0693
Equip. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Total despesas com back office e tecnologia	45.267,52	0,17787

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS

Valor Residual	20,00%
Taxa de Remuneração	9,00%

Nota:
Método de depreciação: soma dos dígitos decrescentes
Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

a) VEÍCULO CONVENCIONAL			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	9	0,01455	46.754,34
> 10 anos	0	0	-
Total	9		46.754,34

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	3.896,19	0,0153	432,91

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	2	0,14545	115.534,89
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	5	0,10182	202.186,07
4 a 5 anos	6	0,08727	207.962,81
5 a 6 anos	2	0,07273	57.767,45
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	18	0,04364	311.944,22
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	33		895.395,43

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	74.616,29	0,2932	2.261,10

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	9	432,91	3.896,19	
Convencional com ar	33	2.261,10	74.616,29	1.869,34

4.3.2 DEPRECIÇÃO MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS			
despesas	custo/km	custo/veículo	
Despesas com deprec. Máquinas Equip. Instalações	1562,04	0,0061	37,19
Depreciação validadores eletrônicos			
Depreciação AVLS (monitoramento da frota)			
Depreciação garagem	1643,29	0,0065	39,13
Total depreciação máq/equip/instalações	3205,33	0,0126	76,32

4.3.3 REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA
a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	9	0,0193	62.037,16
> 10 anos	0	0,018	-
Total	9		62.037,16

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	5.169,76	0,0203	574,42

B) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	2	0,0900	71.487,22
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	5	0,0547	108.620,85
4 a 5 anos	6	0,0455	108.422,28
5 a 6 anos	2	0,0376	29.865,77
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	18	0,0259	185.151,89
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	33		503.548,01

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	41.962,33	0,1649	1.271,59

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	9	574,42	5.169,76	
Convencional com ar	33	1.271,59	41.962,33	1.122,19

4.3.4 REMUNERAÇÃO MÁQUINAS/INSTALAÇÕES

Descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração máquinas/instalações	6664,17	0,026185755	158,67

4.3.5 REMUNERAÇÃO MATERIAL ALMOXARIFADO

Descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração de almoxarifado	4998,13	0,019639326	119,00

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	custo/Km
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	329.255,39	1,29
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	44.449,48	0,17
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	26.340,43	0,10
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	87.429,33	0,34
DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA	30.000,00	0,12
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.626,45	0,14
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,18
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,04
DEPRECIACÃO DE VEÍCULO DA FROTA	78.512,48	0,31
DEPRECIACÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.205,33	0,01
REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	47.132,10	0,19
REMUNERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.664,17	0,03
REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.998,13	0,02
TOTAL DE CUSTOS FIXOS	750.473,21	2,9489

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1 QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	417.901,73	1,64	35,77%
Despesas de Combustíveis	346.445,40	1,3613	29,65%
Despesas de Lubrificantes	1.832,37	0,007200006	0,16%
Despesas c/Material de Rodagem	15.766,80	0,061953037	1,35%
Despesas c/Peças e Acessórios	53.857,16	0,211622801	4,61% 0,3717 na planilha da Pref. = errado
Despesas de Operação	517.474,63	2,033331086	44,29%
Despesas pessoal Operação	329.255,39	1,293754674	28,18%
Despesas pessoal manutenção	44.449,48	0,174656881	3,80%
Despesas pessoal administração	26.340,43	0,103500374	2,25%
Despesas com benefícios	87.429,33	0,343539112	7,48%
Despesas remuneração diretoria	30.000,00	0,117880045	2,57%
Despesas Administrativas	92.486,37	0,684506558	7,92%
Despesas Gerais e Admin.	36.626,45	0,143917586	3,13%
Despesas com sistema tecnológico	45.267,52	0,177871244	3,87%
Despesas com seguros	10.592,40	0,041621086	0,91%

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Custo de Capital - Deprec.	81.717,81	0,321096642	6,99%
Deprec. Veículos da frota	78.512,48	0,308501827	6,72%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.205,33	0,012594815	0,27%
Custo de Capital - Remun.	58.784,40	0,231022875	5,03%
Remuneração Veículos da frota	47.132,10	0,185197793	4,03%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	6.664,17	0,026185755	0,57%
Remuneração Material arlimoxarifado	4.988,13	0,019639326	0,43%
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTOS	1.168.374,94	4,91	100% EDITAL A DIVISÃO ESTÁ ERRADA POR ISSO DEU 4,8833

5.2 CÁLCULO DOS TRIBUTOS			
TRIBUTOS + TAXAS	7%		
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2%		
TOTAL DO PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9%		
FATOR DE EQUIVALÊNCIA			1,098901832
TOTAL DOS TRIBUTOS	115553,6426		

5.3 TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO				
Descrição	despesas	custo/km	%	
Despesas de Operação	459232,9808	1,804480152	36%	
Despesas de Combustíveis	380709,49	1,495935064	30%	
Despesas de Lubrificantes	2013,597651	0,007912099	0%	
Despesas c/Material de Rodagem	17326,1654	0,068080305	1%	
Despesas c/Peças e Acessórios	59183,72774	0,232552684	5%	
Despesas de Operação	568653,8168	2,234431255	44%	
Despesas pessoal Operação	361819,3507	1,421709381	28%	
Despesas pessoal manutenção	48845,61235	0,191930766	4%	
Despesas pessoal administração	28945,54806	0,113736751	2%	
Despesas com benefícios	96076,25068	0,377515759	7%	
Despesas remuneração diretoria	32967,05496	0,129538598	3%	
Despesas Administrativas	101633,4413	0,399351822	8%	
Despesas Gerais e Admin.	40248,87289	0,158151299	3%	
Despesas com sistema tecnológico	49744,56066	0,195463035	4%	
Despesas com seguros	11640,00776	0,045737488	1%	
Custo de Capital - Deprec.	89799,85218	0,352853688	7%	
Deprec. Veículos da frota	86.277,51	0,339013223	7%	
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.522,34	0,013840465	0%	
Custo de Capital - Remun.	64609,27111	0,25987146	5%	
Remuneração Veículos da frota	51.793,55	0,203514194	4%	
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	7.323,27	0,028775575	1%	
Remuneração Material arlimoxarifado	5.492,45	0,021581692	0%	
TOTAL DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTOS	1.283.929,36		100%	
6. CÁLCULO DA TARIFA				
Totalização dos custos	1.283.929,36			
Média de Passageiros Pagantes	343784			
TARIFA DE REFERÊNCIA	R\$ 3,73			

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

ANO 9

1.1 COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias no ano				365
Média de dias	úteis	sábados	domingos/feriados	total
		21	4,1	5,2 30,3

1.2 ITENS BÁSICOS

Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	2,9305
Preço de pneu novo para veículo Convencional	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	479,00
Preço do ar condicionado e WI-FI	40.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	364.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	357.151,20
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional com ar	404.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - com ar	397.151,20
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (Jornada Integral)	0
Salário-base mensal fiscal/despachante	2.545,23
Benefício mensa Total(*)	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	
R\$/veic./mês	0
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	
R\$/veic./mês	252,2

COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

UNIDADE	VALOR
Combustível	
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km 0,46
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km 0,529

UNIDADE	VALOR
Material de Rodagem	
Quantidade de jogos de pneu	Un. 1
Quantidade de recapagens por pneus	Un. 3
Quantidade de pneus por jogos	Un. 6
Vida útil total Convencional (com recapagem)	Un. 138.000,00

UNIDADE	VALOR
Valor residual da Frota	
Valor residual do Veículo	5 20%

UNIDADE	VALOR
Vida Útil da Frota	
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos 10

UNIDADE	VALOR
Lubrificantes	
Côef. de consumo equivalente de combustível	L/km 0,0018

UNIDADE	VALOR
Peças e Acessórios	
Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef. 0,0033

UNIDADE	VALOR
Taxa de Juros	
Taxa anual de remuneração	% 9%

1.4 SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES

UNIDADE	VALOR
Salário Base	
Motorista	R\$ 2.269,16
Cobrador	R\$ 0
Fiscal / despachante	R\$ 2.545,23

UNIDADE	VALOR
Oncargos Sociais	
Motorista, cobrador, fiscal e despachante	(%) 40,16%

UNIDADE	VALOR
Fator de Utilização - FU	
Motorista	F.U. 2,5
Cobrador	F.U. 0
Fiscal/Despachante	F.U. 0,2
Manutenção	F.U. 0,135
FU total nº de Funcionários	F.U. 2,84

UNIDADE	VALOR
Pró-Labore da Diretoria	
Valor mensal	R\$ 30.000,00

UNIDADE	VALOR
Benefícios	
Valor mensal por funcionário	R\$ 734,33

UNIDADE	VALOR
Coefic. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais	
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Cp. 8,00%
Despesas Gerais	% 2,00%

UNIDADE	VALOR
Coef. Remun. e deprec. de Instalações e Equipam.	
Instalações e Equipamentos:	
Fator de Depreciação:	Fator de Remuneração: Coef. 0,0001
Fator de Remuneração:	Fator de Remuneração: Coef. 0,0004

UNIDADE	VALOR
Coef. Remuneração material de almoxarifado	
Material de Almoxarifado	Fator de Remuneração: Coef. 0,0003

UNIDADE	VALOR
Tributos e Taxas	
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%) 7%

[Handwritten signatures and initials]

Taxa de Garentimento (%) 2,00%	(%)	2%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2. DADOS OPERACIONAIS		DADOS ESPECÍFICOS		ANO 9
2.1 COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL				
Descrição	frota	frota		
	Efetiva	Reserva		
Categoria dos Veículos				
Convencional	0	0		
Convencional com ar condicionado	38	4		
Articulado	0	0		
Frota Total por tipo	38	4		
Frota Total		42		
Percentual da Frota Reserva Técnica		10,53%		

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL				
FAIXA ETÁRIA	Frota Convencional	Conv. COM AR	Pesado	Total
Veículos de 0 a 01 ano	0		5	5
Veículos de 01 a 02 anos	0		2	2
Veículos de 02 a 03 anos	0		0	0
Veículos de 03 a 04 anos	0		0	0
Veículos de 04 a 05 anos	0		5	5
Veículos de 05 a 06 anos	0		6	6
Veículos de 06 a 07 anos	0		6	6
Veículos de 07 a 08 anos	0		0	0
Veículos de 08 a 09 anos	0		18	18
Veículos de 09 a 10 anos	0		0	0
Veículos com mais de 10 anos	0		0	0
Total	0		42	42
Idade Média de Veículos da Frota				6,02

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA		Categoria Veicular		
KM Mensal	Convencional	Pesado	Articulado	Total
Quilom. Efetiva	247.998,70	0	0	247.998,70
Quilom. Ociosa (2,62%)	6.497,60	0	0	6.497,60
Total	254.496,30	0,00	0,00	254.496,30
Percurso Médio Mensal / PMM:	8.483,21	0	0	6.697,27

2.4 PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	
Categoria	Quantidade
Passageiros equivalentes/mês	343784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	1,9508
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	9047
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	299

3. CUSTOS VARIÁVEIS		
3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS		
Descrição	Despesas	custo/Km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	272.667,01	1,0714
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	73.778,39	0,2899
Total de Despesas de Combustível (R\$)	346.445,40	1,3613

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES		
Descrição	despesas	custo/km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	1.442,99	0,00567
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	389,38	0,00153
Total de Despesas de Lubrificantes (R\$)	1.832,37	0,00720

3. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM				
Descrição	Pneu	Recapagem	Despesas	custo/Km
Veículo convencional	7144,8	8622	15766,8	0,1143

3.3. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veic.
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	0,00	0,176	1,178,60
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	55.045,16	0,1957	1,310,60
	55.045,16	0,3717	1,244,60

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS		
Descrição	Despesas	Custo/Km
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	346.445,40	1,3613
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.832,37	0,00720
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	15.766,80	0,1143
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	55.045,16	0,3717
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	419.089,73	1,8544

4. CUSTOS FIXOS			
4.1. DESPESAS COM PESSOAL			
4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Motorista	302143,1923	1,1872	7193,89
Fiscal/Despachante	27112,1972	0,1065	645,53

4.1.2 DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total despesa com pessoal de manutenção	44449,47758	0,1747	1058,38

4.1.3 DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo

Total de despesa com pessoal administrativo	26340,43116	0,109500374	627,1531229
---	-------------	-------------	-------------

4.1.4 DESPESAS COM BENEFÍCIOS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total de despesa com benefícios	87429,3298	0,343599112	2081,65

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Pró-labore da diretoria	30000	0,1179	714,29

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS			
4.2.1 DESPESAS GERAIS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas Gerais e Administrativas (*) (0,17% veículo leve)	26.034,05	0,1023	619,86
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272	13,74
Licenciamento - CRLV	3.669,96	0,0144	7,28
Total Despesas Administrativas	36.626,45	0,143917586	640,88

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO		
Descrição	Despesas	Custo/Km
Despesas Bilhet.Eletrônica e Software	8.154,30	0,0920
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840	0,0033
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
WI-FI	17.638,74	0,0693
Equip. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Total despesas com back office e tecnologia	45.267,52	0,17787

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS	
Valor Residual	20,00%
Taxa de Remuneração	9,00%

Nota:
Método de depreciação: soma dos dígitos decrescentes
Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA			
a) VEÍCULO CONVENCIONAL			
Faixa Etária	Qtde.veiculos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	0	-	-

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	-	-	#DIV/0!

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR			
Faixa Etária	Qtde.veiculos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	5	0,14545	288.837,24
1 a 2 anos	2	0,13091	103.981,41
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	5	0,08727	173.302,34
5 a 6 anos	6	0,07273	173.302,34
6 a 7 anos	6	0,05818	138.641,87
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	18	0,02909	207.962,81
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	42	-	1.086.028,01

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	90.502,33	0,3556	2.154,82

Cálculo do Custo Ponderado				
	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	0	#DIV/0!	-	-
Convencional com ar	42	2.154,82	90.502,33	2.154,82

4.3.2 DEPRECIÇÃO MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS			
despesas	custo/km	custo/veículo	
Despesas com deprec. Máquinas Equip. Instalações	1562,04	0,0061	37,19
Depreciação validadores eletrônicos			
Depreciação AVLS (monitoramento da frota)			
Depreciação garagem	1643,29	0,0065	39,13
Total depreciação máq/equip/instalações	3205,33	0,0126	76,32

4.3.3 RENUMERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR RENUMERAÇÃO	CUSTO DE RENUMERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	0		-

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	-	-	#DIV/0!

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR RENUMERAÇÃO	CUSTO DE RENUMERAÇÃO
0 a 1 ano	5	0,0900	178.718,04
1 a 2 anos	2	0,0769	61.081,85
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	5	0,0455	90.351,90
5 a 6 anos	6	0,0376	89.597,31
6 a 7 anos	6	0,0311	74.108,41
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	18	0,0219	156.557,00
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	42		650.414,52

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	54.201,21	0,2130	1.290,51

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	0	#DIV/0!	-	-
Convencional com ar	42	1.290,51	54.201,21	1.290,51

4.3.4 RENUMERAÇÃO MÁQUINAS/INSTALAÇÕES

descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração máquinas/instalações	6664,17	0,026185755	158,67

4.3.5 RENUMERAÇÃO MATERIAL ALMOXARIFADO

descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração de almoxarifado	4998,13	0,019639326	119,00

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	custo/Km
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	329.255,39	1,29
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	44.449,48	0,17
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	26.340,43	0,10
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	87.429,33	0,34
DESPESAS COM RENUMERAÇÃO DA DIRETORIA	30.000,00	0,12
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.626,45	0,14
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,18
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,04
DEPRECIACÃO DE VEÍCULO DA FROTA	90.502,33	0,36
DEPRECIACÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.205,33	0,01
RENUMERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	54.201,21	0,21
RENUMERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.664,17	0,03
RENUMERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.998,13	0,02
TOTAL DE CUSTOS FIXOS	769.532,17	3,0237

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1 QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	419.089,73	1,65	35,26%
Despesas de Combustíveis	346.445,40	1,3613	29,15%
Despesas de Lubrificantes	1.832,37	0,007200006	0,15%
Despesas c/Material de Rodagem	15.766,80	0,061953037	1,33%
Despesas c/Peças e Acessórios	55.045,16	0,216290851	4,63%
Despesas de Operação	517.474,63	2,033331086	43,54%
Despesas pessoal Operação	329.255,39	1,293754674	27,70%
Despesas pessoal manutenção	44.449,48	0,174656881	3,74%
Despesas pessoal administração	26.340,43	0,103500374	2,22%
Despesas com benefícios	87.429,33	0,343539112	7,36%
Despesas remuneração diretoria	30.000,00	0,117880045	2,52%
Despesas Administrativas	92.486,37	0,3731618705	7,78%
Despesas Gerais e Admin.	36.626,45	0,143917586	3,08%
Despesas com sistema tecnológico	45.267,52	0,177871244	3,81%
Despesas com seguros	10.592,40	0,041621086	0,85%

[Handwritten signatures and initials]

Custo de Capital - Deprec.	93.707,66	0,368208789	7,88%
Deprec. Veiculos da frota	90.502,33	0,355613975	7,61%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.205,33	0,012594815	0,27%
Custo de Capital - Remun.	65.863,51	0,258799785	5,54%
Remuneração Veiculos da frota	54.201,21	0,212974703	4,56%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	6.664,17	0,026185755	0,56%
Remuneração Material armlmoxarifado	4.998,13	0,019639326	0,42%
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTOS	1.188.621,91	5,04	100% EDITAL A DIVISÃO ESTÁ ERRADA POR ISSO DEU 4,8833

5.2 CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS + TAXAS	7%
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2%
TOTAL DO PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	1,098901832
TOTAL DOS TRIBUTOS	117556,0311

5.3 TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	460538,4762	1,809609881	35%
Despesas de Combustíveis	380709,49	1,495935064	29%
Despesas de Lubrificantes	2013,597651	0,007912099	0%
Despesas c/Material de Rodagem	17326,1654	0,068803005	1%
Despesas c/Peças e Acessórios	60489,22312	0,237682412	5%
Despesas de Operação	568653,8168	2,234491255	44%
Despesas pessoal Operação	361819,3507	1,421709381	28%
Despesas pessoal manutenção	48845,61235	0,191930766	4%
Despesas pessoal administração	28945,54806	0,113736751	2%
Despesas com benefícios	96076,25068	0,377515759	7%
Despesas remuneração diretoria	32967,05496	0,129538598	3%
Despesas Administrativas	101633,4413	0,399351822	8%
Despesas Gerais e Admin.	40248,87289	0,158151299	3%
Despesas com sistema tecnológico	49744,56066	0,195463035	4%
Despesas com seguros	11640,00776	0,045737488	1%
Custo de Capital - Deprec.	102975,5237	0,404625313	8%
Deprec. Veiculos da frota	99.453,18	0,390784848	8%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.522,34	0,013840465	0%
Custo de Capital - Remun.	72377,53182	0,284995558	6%
Remuneração Veiculos da frota	59.561,81	0,234038291	5%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	7.323,27	0,028775575	1%
Remuneração Material armlmoxarifado	5.492,45	0,021581692	0%
TOTAL DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTOS	1.306.178,79		100%
6. CÁLCULO DA TARIFA			
Totalização dos custos	1.306.178,79		
Média de Passageiros Pagantes	343784		
TARIFA DE REFERÊNCIA	R\$ 3,80		

METODOLOGIA DE APROPRIAÇÃO DE CUSTO

ANO 10

1.1 COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias no ano				365
Média de dias	úteis	sábados	domingos/feriados	total
		21	4,1	5,2 30,3

1.2 ITENS BÁSICOS

Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	2,9305
Preço de pneu novo para veículo Convencional	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	479,00
Preço do ar condicionado e Wi-Fi	40.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	364.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	357.151,20
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional com ar	404.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - com ar	397.151,20
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (Jornada Integral)	0
Salário-base mensal fiscal/despachante	2.545,23
Benefício mensa Total(*)	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	
R\$/veic./mês	0
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	
R\$/veic./mês	252,2

1.3 COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

EM	UNIDADE	VALOR	
Combustível			
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km	0,46	
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km	0,529	
Material de Rodagem			
Quantidade de jogos de pneu	Un.	1	
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	3	
Quantidade de pneus por jogos	Un.	6	
Vida útil total Convencional (com recapagem)	Un.	198.000,00	
Valor residual da Frota			
Valor residual do Veículo	5	20%	
Vida Útil da Frota			
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos	10	
Lubrificantes			
Coef. de consumo equivalente de combustível	L/km	0,0018	
Peças e Acessórios			
Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef.	0,0033	
Taxa de Juros			
Taxa anual de remuneração	%	9%	
1.4 SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES			
Salário Base			
Motorista	R\$	2.269,16	
Cobrador	R\$	0	
Fiscal / despachante	R\$	2.545,23	
Encargos Sociais			
Motorista, cobrador, fiscal e despachante	(%)	40,16%	
Fator de Utilização - FU			
Motorista	F.U.	2,5	
Cobrador	F.U.	0	
Fiscal/Despachante	F.U.	0,2	
Manutenção	F.U.	0,135	
FU total nº de Funcionários	F.U.	2,84	
Pró-Labore da Diretoria			
Valor mensal	R\$	30.000,00	
Benefícios			
Valor mensal por funcionário	R\$	734,33	
Coef. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais			
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Op.	8,00%	
Despesas Gerais	%	2,00%	
Coef. Remun. e deprec. de Instalações e Equipam.			
Instalações e Equipamentos:			
Fator de Depreciação:	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0001
Fator de Remuneração:	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0004
Coef. Remuneração material de almoxarifado			
Material de Almoxarifado	Fator de Remuneração:	Coef.	0,0003
Tributos e Taxas			
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%)	7%	

Taxa de Gerenciamento (%) 2,00%	(%)	2%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2. DADOS OPERACIONAIS	DADOS ESPECÍFICOS		ANO 10
2.1 COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL			
Descrição	frota Efetiva	frota Reserva	
Categoria dos Veículos			
Convencional	0	0	
Convencional com ar condicionado	38	4	
Articulado	0	0	
Frota Total por tipo	38	4	
Frota Total			42
Percentual da Frota Reserva Técnica			10,53%

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL	Frota Convencional	Conv. COM AR	Pesado	Total
FAIXA ETÁRIA				
Veículos de 0 a 01 ano	0	0	0	0
Veículos de 01 a 02 anos	0	5	0	5
Veículos de 02 a 03 anos	0	2	0	2
Veículos de 03 a 04 anos	0	0	0	0
Veículos de 04 a 05 anos	0	0	0	0
Veículos de 05 a 06 anos	0	5	0	5
Veículos de 06 a 07 anos	0	6	0	6
Veículos de 07 a 08 anos	0	6	0	6
Veículos de 08 a 09 anos	0	0	0	0
Veículos de 09 a 10 anos	0	18	0	18
Veículos com mais de 10 anos	0	0	0	0
Total	0	42	0	42
Idade Média de Veículos da Frota				7,0

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA	Categoria Veicular			
KM Mensal	Convencional	Pesado	Articulado	Total
Quilom. Efetiva	247.998,70	0	0	247.998,70
Quilom. Ociosa (2,62%)	6.497,60	0	0	6.497,60
Total	254.496,30	0,00	0,00	254.496,20
Percurso Médio Mensal / PMM:	8.483,21	0	0	6.697,27

2.4 PASSAGEIROS TRANSPORTADOS	Quantidade
Passageiros equivalentes/mês	343784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS	
Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKE	1,3508
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	9047
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	299

3. CUSTOS VARIÁVEIS	3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS	
Descrição	Despesas	custo/Km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	272.667,01	1,0714
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	79.778,39	0,2899
Total de Despesas de Combustível (R\$)	346.445,40	1,3613

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES	despesas	custo/km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	1.442,99	0,00567
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	389,38	0,00153
Total de Despesas de Lubrificantes (R\$)	1.832,37	0,00720

3. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	Pneu	Recapagem	Despesas	custo/Km
Veículo convencional	7144,8	8622	15766,8	0,1143

3.3. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	Despesas	custo/km	custo/veic.
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	0,00	0,176	1.178,60
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	55.045,16	0,1957	1.310,60
	55.045,16	0,3717	1.244,60

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS	Despesas	Custo/Km
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	346.445,40	1,3613
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.832,37	0,00720
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	15.766,80	0,1143
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	55.045,16	0,3717
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	419.089,73	1,8544

4. CUSTOS FIXOS	4.1. DESPESAS COM PESSOAL		
4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Motorista	302143,1923	1,1872	7193,89
Fiscal/Despachante	27112,1972	0,1065	645,53

4.1.2 DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total despesa com pessoal de manutenção	44449,47758	0,1747	1058,32

4.1.3 DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	Despesas	custo/km	custo/veículo
Descrição			

Total de despesa com pessoal administrativo	26340,43116	0,103500374	627,1531229
---	-------------	-------------	-------------

4.1.4 DESPESAS COM BENEFÍCIOS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Total de despesa com benefícios	87429,3298	0,343539112	2081,65

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Pró-labore da diretoria	30000	0,1179	714,29

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

4.2.1 DESPESAS GERAIS			
Descrição	Despesas	custo/km	custo/veículo
Despesas Gerais e Administrativas (*) (0,17% veículo leve)	26.034,05	0,1023	619,86
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272	13,74
Licenciamento - CRLV	3.669,96	0,0144	7,28
Total Despesas Administrativas	36.626,45	0,143917586	640,88

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO		
Descrição	Despesas	Custo/Km
Despesas Bilhet.Eletrônica e Software	8.154,30	0,0320
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840	0,0033
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
WI-FI	17.638,74	0,0693
Equip. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Total despesas com back office e tecnologia	45.267,52	0,17787

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS

Valor Residual	20,00%
Taxa de Remuneração	9,00%

Nota:
Método de depreciação: soma dos dígitos decrescentes
Método de remuneração: deduzida a depreciação

4.3.1 DEPRECIAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

a) VEÍCULO CONVENCIONAL			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	0	0,13091	-
2 a 3 anos	0	0,11636	-
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	0	0,07273	-
6 a 7 anos	0	0,05818	-
7 a 8 anos	0	0,04364	-
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	0	0,01455	-
> 10 anos	0	0	-
Total	0	0	-

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	-	-	#DIV/0!

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR			
Faixa Etária	Qtde.veículos	Fator Depreciação	Depreciação anual
0 a 1 ano	0	0,14545	-
1 a 2 anos	5	0,13091	259.953,51
2 a 3 anos	2	0,11636	92.427,92
3 a 4 anos	0	0,10182	-
4 a 5 anos	0	0,08727	-
5 a 6 anos	5	0,07273	144.418,62
6 a 7 anos	6	0,05818	138.641,87
7 a 8 anos	6	0,04364	103.981,41
8 a 9 anos	0	0,02909	-
9 a 10 anos	18	0,01455	103.981,41
> 10 anos	0	0	-
Total	42	-	843.404,73

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da frota (mensal)	70.283,73	0,2762	1.673,42

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	0	#DIV/0!	-	-
Convencional com ar	42	1.673,42	70.283,73	1.673,42

4.3.2 DEPRECIAÇÃO MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS				
despesas	custo/km	custo/veículo		
Despesas com deprec. Máquinas Equip. instalações	1562,04	0,0061	37,19	
Depreciação validadores eletrônicos				
Depreciação AVLS (monitoramento da frota)				
Depreciação garagem	1643,29	0,0065	39,13	
Total depreciação máq./equip./instalações	3205,33	0,0126	76,32	

4.3.3 REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	0	0,0769	-
2 a 3 anos	0	0,0651	-
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	0	0,0376	-
6 a 7 anos	0	0,0311	-
7 a 8 anos	0	0,0259	-
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	0	0,0193	-
> 10 anos	0	0,018	-
Total	0		-

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	-	-	#DIV/0!

B) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA	QTDE.	FATOR REMUNERAÇÃO	CUSTO DE REMUNERAÇÃO
0 a 1 ano	0	0,0900	-
1 a 2 anos	5	0,0769	152.704,64
2 a 3 anos	2	0,0651	51.709,09
3 a 4 anos	0	0,0547	-
4 a 5 anos	0	0,0455	-
5 a 6 anos	5	0,0376	74.664,43
6 a 7 anos	6	0,0311	74.108,41
7 a 8 anos	6	0,0259	61.717,30
8 a 9 anos	0	0,0219	-
9 a 10 anos	18	0,0193	197.970,33
> 10 anos	0	0,018	-
Total	42		552.874,19

Discriminação	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Remuneração de veículos da frota	46.072,85	0,1810	1.096,97

Cálculo do Custo Ponderado

	Frota	custo/veic./mês	custo/mês	custo/veículo/mês ponderado
Convencional	0	#DIV/0!	-	-
Convencional com ar	42	1.096,97	46.072,85	1.096,97

4.3.4 REMUNERAÇÃO MÁQUINAS/INSTALAÇÕES

descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração máquinas/instalações	6664,17	0,026185755	158,67

4.3.5 REMUNERAÇÃO MATERIAL ALMOXARIFADO

descrição	despesa	custo/km	custo/veículo/mês
Despesas com remuneração de almoxarifado	4998,13	0,019639326	119,00

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	custo/Km
DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	329.255,39	1,29
DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	44.449,48	0,17
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	26.340,43	0,10
DESPESAS COM BENEFÍCIOS	87.429,33	0,34
DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA	30.000,00	0,12
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.626,45	0,14
DESPESAS COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,18
DESPESAS COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,04
DEPRECIACÃO DE VEÍCULO DA FROTA	70.283,73	0,28
DEPRECIACÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.205,33	0,01
REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	46.072,85	0,18
REMUNERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.664,17	0,03
REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.998,13	0,02
TOTAL DE CUSTOS FIXOS	741.185,20	2,9124

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

5.1 QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	419.089,73	1,65	36,12%
Despesas de Combustíveis	346.445,40	1,3613	29,86%
Despesas de Lubrificantes	1.832,37	0,007200006	0,16%
Despesas c/Material de Rodagem	15.766,80	0,061953037	1,36%
Despesas c/Peças e Acessórios	55.045,16	0,216290851	4,74% 0,3717 na planilha de Pref. = errado
Despesas de Operação	517.474,63	2,033331086	44,60%
Despesas pessoal Operação	329.255,39	1,293754674	28,38%
Despesas pessoal manutenção	44.449,48	0,174656881	3,83%
Despesas pessoal administração	26.340,43	0,103500374	2,27%
Despesas com benefícios	87.429,33	0,343539112	7,54%
Despesas remuneração diretoria	30.000,00	0,117880045	2,59%
Despesas Administrativas	92.486,37	0,65217303	7,97%
Despesas Gerais e Admín.	36.626,45	0,143917586	3,16%
Despesas com sistema tecnológico	45.267,52	0,177871244	3,90%
Despesas com seguros	10.592,40	0,041621086	0,91%

**Nossa
força
é nossa
marca!**

Nardelli
1623

www.nardellisalto.com.br

Custo de Capital - Deprec.	73.489,06	0,288763114	6,33%
Deprec. Veículos da frota	70.283,73	0,276168299	6,06%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.205,33	0,012594815	0,28%
Custo de Capital - Remun.	57.735,15	0,226860732	4,98%
Remuneração Veículos da frota	46.072,85	0,18103565	3,97%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	6.664,17	0,026185755	0,57%
Remuneração Material almoxarifado	4.998,13	0,019639326	0,43%
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTOS	1.160.274,94	4,85	100% EDITAL A DIVISÃO ESTÁ ERRADA POR ISSO DEU 4,8833
5.2 CÁLCULO DOS TRIBUTOS			
TRIBUTOS + TAXAS	7%		
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2%		
TOTAL DO PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9%		
FATOR DE EQUIVALÊNCIA			1,098901832
TOTAL DOS TRIBUTOS	114752,5429		

5.3 TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	despesas	custo/km	%
Despesas de Operação	460538,4762	1,809609881	36%
Despesas de Combustíveis	380709,49	1,495935064	30%
Despesas de Lubrificantes	2013,597651	0,007912099	0%
Despesas c/Material de Rodagem	17326,1654	0,068080305	1%
Despesas c/Peças e Acessórios	60489,22312	0,237682412	5%
Despesas de Operação pessoal	568659,8168	2,234431255	45%
Despesas pessoal Operação	361819,3507	1,421709381	28%
Despesas pessoal manutenção	48845,61235	0,191930766	4%
Despesas pessoal administração	28945,54806	0,113736751	2%
Despesas com benefícios	96076,25068	0,377515759	8%
Despesas remuneração diretoria	32967,05496	0,129538598	3%
Despesas Administrativas	101633,4413	0,399351822	8%
Despesas Gerais e Admin.	40248,87289	0,158151299	3%
Despesas com sistema tecnológico	49744,56066	0,195463035	4%
Despesas com seguros	11640,00776	0,045737488	1%
Custo de Capital - Deprec.	80757,25993	0,317322315	6%
Deprec. Veículos da frota	77.234,92	0,30348185	6%
Deprec. Máquinas, Instal. Equip.	3.522,34	0,013840465	0%
Custo de Capital - Remun.	63445,26078	0,249297674	5%
Remuneração Veículos da frota	50.629,54	0,198940407	4%
Remuneração Máquinas, Instal. Equip.	7.323,27	0,028775575	1%
Remuneração Material almoxarifado	5.492,45	0,021581692	0%
TOTAL DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTOS	1.275.028,25		100%
6. CÁLCULO DA TARIFA			
Totalização dos custos	1.275.028,25		
Média de Passageiros Pagantes	343784		
TARIFA DE REFERÊNCIA	R\$ 3,71		

(Handwritten signatures and initials)

Auto Ônibus Nardelli Ltda.
Rua Casimiro de Abreu, 211 - Vila Progresso
CEP 13321-170 - Salto - SP
Fone (11) 4602-7788

Agência De Atendimento - Urbano
Excursões Rodoviárias e Aéreas
Rua Rio Branco, 935 - Centro - CEP 13320-270
Salto - SP - Fone (11) 4602-9988

Central de Operações
Rua Jornal O Liberal/2249
Loteamento Julio Ustino - CEP 13323-744
Salto - SP - Fone (11) 4602-7755

**PLANO DE
RENOVAÇÃO
DE FROTA**

A handwritten signature in black ink, consisting of several stylized, overlapping loops and lines, located in the bottom right corner of the page.

PLANO DE RENOVAÇÃO DA FROTA

Frota

Sem ar condicionado	ANO 01		ANO 02		ANO 03		ANO 04	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1								
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4	2		6					
4 a 5					3			
5 a 6								
6 a 7								
7 a 8								
8 a 9					6		5	

Frota

Sem ar condicionado	ANO 05		ANO 06		ANO 07	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1						
1 a 2						
2 a 3						
3 a 4						
4 a 5						
5 a 6						
6 a 7						
7 a 8						
8 a 9			15			

Frota

Sem ar condicionado	ANO 08		ANO 09		ANO 10	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1						
1 a 2						
2 a 3						
3 a 4						
4 a 5						
5 a 6						
6 a 7						
7 a 8						
8 a 9		2		9		

Valores (R\$)

Sem ar condicionado			ANO 01		ANO 02		ANO 03		ANO 04	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1										
1 a 2										
2 a 3										
3 a 4	300.000,00		900.000,00							
4 a 5							450.000,00			
5 a 6										
6 a 7										
7 a 8										
8 a 9					471.450,24		392.875,20		471.450,24	

Valores (R\$)

Sem ar condicionado			ANO 05		ANO 06		ANO 07	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1								
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4								
4 a 5								
5 a 6								
6 a 7								
7 a 8								
8 a 9		1.178.625,60						

Valores (R\$)

Sem ar condicionado			ANO 08		ANO 09		ANO 10	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1								
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4								
4 a 5								
5 a 6								
6 a 7								
7 a 8								
8 a 9		157.150,08			707.175,36			

Frota

COM ar condicionado			ANO 02			ANO 03			ANO 04		
ANO 01			ANO 02			ANO 03			ANO 04		
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	
0 a 1		8				2			6		
1 a 2											
2 a 3											
3 a 4											
4 a 5											
5 a 6											
6 a 7											
7 a 8											
8 a 9											

Frota

COM ar condicionado			ANO 06			ANO 07		
ANO 05			ANO 06			ANO 07		
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1		5						
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4								
4 a 5		10						
5 a 6								
6 a 7								
7 a 8								
8 a 9								

Frota

COM ar condicionado			ANO 09			ANO 10		
ANO 08			ANO 09			ANO 10		
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1		2		5				
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4								
4 a 5								
5 a 6								
6 a 7				4				
7 a 8								
8 a 9								

[Handwritten signatures and initials]

Valores (R\$)

COM ar condicionado			ANO 01		ANO 02		ANO 03		ANO 04	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1	3.234.368,00						808.592,00		2.425.776,00	
1 a 2										
2 a 3										
3 a 4										
4 a 5										
5 a 6										
6 a 7										
7 a 8										
8 a 9										

Valores (R\$)

COM ar condicionado			ANO 05		ANO 06		ANO 07	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1	2.021.480,00							
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4								
4 a 5	1.500.000,00							
5 a 6								
6 a 7								
7 a 8								
8 a 9								

Valores (R\$)

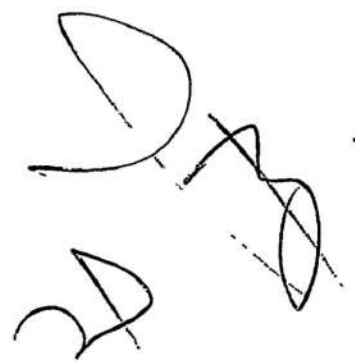
COM ar condicionado			ANO 08		ANO 09		ANO 10	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1	808.592,00		2.021.480,00					
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4								
4 a 5								
5 a 6								
6 a 7					600.000,00			
7 a 8								
8 a 9								

Handwritten signatures and scribbles.

FLUXO DE CAIXA

DA

CONCESSÃO



	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10
VALOR DO CONTRATO	156.765.504,00									
TAXA INTERNA DE RETORNO ANUAL (TIR)	8,52%									
TARIFA DE REFERENCIA	3,80									
PASSAGEIRO EQUIVALENTE	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408
QUILOMETRAGEM (KM)	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94	3.053.954,94
FROTA OPERACIONAL	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO ECONÔMICO										
RECEITA LÍQUIDA	14.265.660,86	14.265.660,86	14.265.660,86	14.265.660,86	14.265.660,86	14.265.660,86	14.265.660,86	14.265.660,86	14.265.660,86	14.265.660,86
RECEITA BRUTA	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40
Receta operacional	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40	15.676.550,40
Receta acessória	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RECEITA NÃO OPERACIONAL	471.450,24	471.450,24	392.875,20	471.450,24	1.178.625,60	-	157.150,08	157.150,08	707.175,36	-
Venda de Veículos	471.450,24	471.450,24	392.875,20	471.450,24	1.178.625,60	-	157.150,08	157.150,08	707.175,36	-
Venda de instalações e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRIBUTOS SOBRE A RECEITA	1.410.889,54	1.410.889,54	1.410.889,54	1.410.889,54	1.410.889,54	1.410.889,54	1.410.889,54	1.410.889,54	1.410.889,54	1.410.889,54
Tributos e Taxas (7%)	1.097.358,53	1.097.358,53	1.097.358,53	1.097.358,53	1.097.358,53	1.097.358,53	1.097.358,53	1.097.358,53	1.097.358,53	1.097.358,53
Taxa de Gerenciamento (2%)	313.531,01	313.531,01	313.531,01	313.531,01	313.531,01	313.531,01	313.531,01	313.531,01	313.531,01	313.531,01
CUSTOS TOTAIS	12.294.752,76	12.294.752,76	12.297.920,76	12.207.424,76	12.931.184,76	12.331.184,76	12.331.184,76	12.334.352,76	12.348.608,76	12.348.608,76
Custo Variável	4.975.220,76	4.975.220,76	4.978.388,76	4.987.892,76	5.011.652,76	5.011.652,76	5.011.652,76	5.014.820,76	5.029.076,76	5.029.076,76
Custos de Pessoal	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56
Custos Gerais Administrativos	439.517,40	439.517,40	439.517,40	439.517,40	439.517,40	439.517,40	439.517,40	439.517,40	439.517,40	439.517,40
Custos de Concessão - Sist. Tecnológicos	543.210,24	543.210,24	543.210,24	543.210,24	543.210,24	543.210,24	543.210,24	543.210,24	543.210,24	543.210,24
Custos com Seguro	127.108,80	127.108,80	127.108,80	127.108,80	127.108,80	127.108,80	127.108,80	127.108,80	127.108,80	127.108,80
IMPOSTOS	263.950,54	286.728,40	290.342,55	245.427,34	98.647,34	178.963,24	259.279,14	299.236,09	245.470,46	327.962,35
Imposto de Renda (15% sobre lucro real)	127.037,00	137.086,05	138.680,54	118.865,00	54.109,12	89.542,61	124.976,09	142.604,16	118.884,03	155.277,51
Imposto de Renda (10% sobre lucro real)	60.691,33	67.390,71	68.453,69	55.243,33	12.072,75	35.695,07	59.317,39	71.069,44	55.256,02	79.518,34
Contribuição Social (CSLL)	76.222,20	82.251,64	83.208,32	71.319,00	32.465,47	53.725,56	74.985,65	85.562,49	71.330,42	93.166,50
INVESTIMENTOS	6.378.416,82	900.000,00	1.258.592,00	2.425.776,00	3.521.480,00	-	-	808.592,00	2.621.480,00	-
Veículos	3.534.368,00	900.000,00	1.258.592,00	2.425.776,00	3.521.480,00	-	-	808.592,00	2.621.480,00	-
Sistema de Bilihetagem, CCO e SIU	393.397,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garagem, instalações e equipamentos	1.320.013,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo remanescente a suportar	130.637,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outorga da concessão	1.000.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DE SAÍDAS	20.348.009,65	14.892.370,70	15.257.744,84	16.389.517,63	17.362.201,63	13.921.037,54	14.001.353,44	14.853.070,39	16.626.448,76	14.087.460,65
RESULTADO DO ANO	4.671.459,25	1.255.629,94	811.680,76	241.516,99	507.025,63	1.755.512,86	1.675.196,96	980.650,09	242.723,00	1.583.089,75
DEPRECIACÃO DO CAPITAL	1.123.994,76	1.057.001,04	1.043.203,20	1.163.802,76	1.573.748,64	1.337.525,40	1.101.302,16	980.613,72	1.124.491,92	881.868,72
Depreciação da Frota	1.085.530,80	1.018.537,08	1.004.739,24	1.127.336,80	1.535.284,68	1.299.061,44	1.062.838,20	942.349,76	1.086.027,96	843.404,76
Depreciação Mfdo, Instal. Equipamentos	38.463,96	38.463,96	38.463,96	38.463,96	38.463,96	38.463,96	38.463,96	38.463,96	38.463,96	38.463,96

(Handwritten signatures and initials)

1631

PREFEITURA DA ESTANCIA TURISTICA DE SALTO
ADMINISTRACAO / PROTOCOLO
RECEBIDO 07/10/18 AS 8:36 HS
LICITACAO 02/18
ASS. *[Handwritten Signature]*

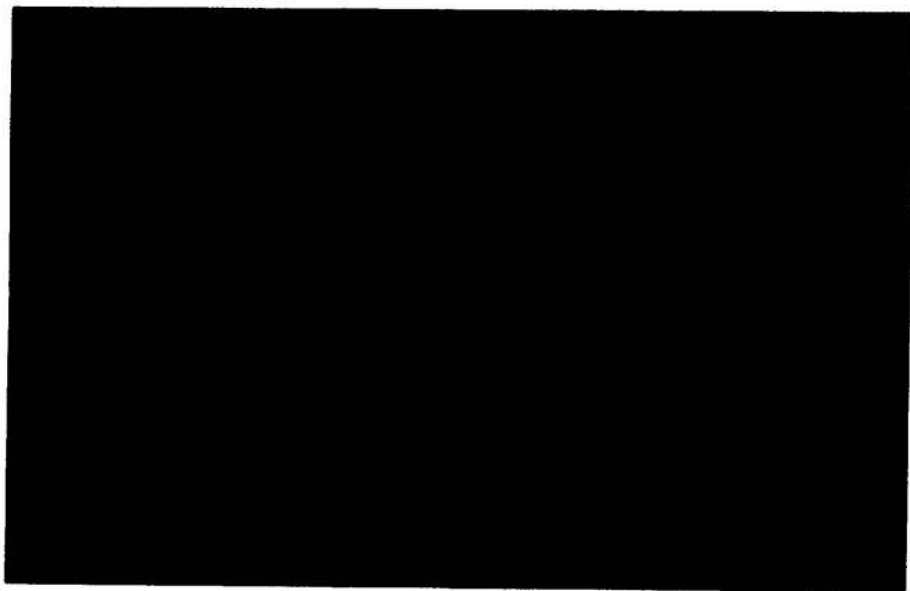
ENVELOPE Nº 02 - PROPOSTA COMERCIAL

CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 05/2018

CONCESSÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE URBANO DE PASSAGEIROS
DO MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SALTO

Razão social do LICITANTE: AUTO ONIBUS NARDELLI LTDA

CNPJ: 56.648.512/0001-13



02

02

AB

PROPOSTA COMERCIAL

À Comissão Permanente de Licitação
Ref. Concorrência nº. 05/2018
Objeto: Concessão do Serviço de Transporte Público Coletivo de Passageiros da Estância Turística de Salto

Prezado Senhores,

A JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA, inscrita no CNPJ sob o nº 07.580.559/0001-87, por intermédio de seu representante legal, Sr. PAULO HENRIQUE WAGNER, portador da Carteira de Identidade nº 33.728.000-9 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 313.242.278-93, vem, pela presente, submeter à apreciação de V. Sas. a sua proposta comercial, elaborada conforme o Anexo 5 do EDITAL.

A proposta ora apresentada será mantida válida pelo prazo de 60 (sessenta) dias, contados da data da entrega dos envelopes.

PROPOSTA COMERCIAL

Valor de Tarifa Proposto 3,95

Valor por extenso: R\$ 3,95 (três reais e noventa e cinco centavos)

Validade da Proposta: 60 (sessenta) dias.

Atenciosamente,
Barueri, 01 de outubro de 2018.

07.580.559/0001-87
JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO
& RECURSOS HUMANOS LTDA
Av. Andromeda, 885
Alphaville - Cep: 06473-000
Barueri - SP

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA
Paulo Henrique Wagner
Sócio Administrador
RG. 33.728.000-9 SSP/SP
CPF. 313.242.278-93

TESTEMUNHAS

Diana de Sousa Feitosa
Diana de Sousa Feitosa
RG: 60.179.521-0
CPF: 117.490.464-07

Jessica Pereira de Oliveira
Jessica Pereira de Oliveira
RG: 41.946.701-4
CPF: 402.733/028-50

1634



TAXA INTERNA DE RETORNO - TIR

À Comissão Permanente de Licitação
Ref. Concorrência nº. 05/2018
Objeto: Concessão do Serviço de Transporte Público Coletivo de Passageiros da Estância Turística de Salto

VALOR DO CONTRATO

162.953.616,00

(Cento e sessenta e dois milhões, novecentos e cinquenta e três mil, seiscentos e dezesseis reais)

TAXA INTERNA DE RETORNO ANUAL (TIR)

6,10%

(Seis ponto um por cento)

PREÇO DA TARIFA PROPOSTA

3,95

(Três reais e noventa e cinco centavos)

Barueri, 01 de outubro de 2018.



JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA

Paulo Henrique Wagner
Sócio Administrador
RG. 33.728.000-9 SSP/SP
CPF. 313.242.278-93

07.580.559/0001-87

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA
CNPJ: 07.580.559/0001-87 - www.itomultisservicos.com.br
Av. Andromeda, 885 - Sl 1620 - Alphaville - Barueri/SP - CEP 06473-000
Tel: (11) 4191 3005 - Email: itomultisservicos@itomultisservicos.com.br
Av. Andromeda, 885 - Alphaville - Cep: 06473-000 - Barueri - SP

QUADRO DA FROTA PROJETADA PARA O ANO 1

À Comissão Permanente de Licitação

Ref. Concorrência nº. 05/2018

Objeto: Concessão do Serviço de Transporte Público Coletivo de Passageiros da Estância Turística de Salto

1) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR

Idade da Frota	Idade (anos)	Ano 1
0 a 1	0	0
1 a 2	1	0
2 a 3	2	0
3 a 4	3	0
4 a 5	4	0
5 a 6	5	0
6 a 7	6	0
7 a 8	7	34
8 a 9	8	0
9 a 10	9	0
> 10	10	0
Total		34

2) VEÍCULO COM AR CONDICIONADO

Idade da Frota	Idade (anos)	Ano 1
0 a 1	0	8
1 a 2	1	0
2 a 3	2	0
3 a 4	3	0
4 a 5	4	0
5 a 6	5	0
6 a 7	6	0
7 a 8	7	0
8 a 9	8	0
9 a 10	9	0
> 10	10	0
Total		8

3) QUADRO TOTAL DA FROTA ANO 1

Idade da Frota	Idade (anos)	Ano 1
0 a 1	0	8
1 a 2	1	0
2 a 3	2	0
3 a 4	3	0
4 a 5	4	0
5 a 6	5	0
6 a 7	6	0
7 a 8	7	34
8 a 9	8	0
9 a 10	9	0
> 10	10	0
Total		42
Idade Média da Frota		6,17

Barueri, 01 de outubro de 2018.

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA

Paulo Henrique Wagner
Sócio Administrador
RG. 33.728.000-9 SSP/SP
CPF. 313.242.278-93

07.580.559/0001-87

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO
E RECURSOS HUMANOS LTDA

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA

CNPJ: 07.580.559/0001-87 - www.jtpmultisservicos.com.br

Av. Andromeda, 885 - Sl 1620 - Alphaville - Barueri/SP - CEP 06473-000

Tel: (11) 4191 3095 - Email: jtpmultisservicos@jtpmultisservicos.com.br

Av. Andromeda, 885

Alphaville - Cep: 06473-000

Barueri - SP

1/2

QUADRO DA FROTA PROJETADA AO LONGO DA CONCESSÃO

À Comissão Permanente de Licitação

Ref. Concorrência nº. 05/2018

Objeto: Concessão do Serviço de Transporte Público Coletivo de Passageiros da Estância Turística de Salto

VEÍCULO CONVENCIONAL

Idade da Frota	Idade (anos)	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
0 a 1	0										
1 a 2	1										
2 a 3	2										
3 a 4	3										
4 a 5	4										
5 a 6	5										
6 a 7	6										
7 a 8	7	34									
8 a 9	8		34								
9 a 10	9			24							
> 10	10				24						
Total		34	34	24	24	0	0	0	0	0	0

VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

Idade da Frota	Idade (anos)	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
0 a 1	0	8		10		24					
1 a 2	1		8		10		24				
2 a 3	2			8		10		24			
3 a 4	3				8		10		24		
4 a 5	4					8		10		24	
5 a 6	5						8		10		24
6 a 7	6							8		10	
7 a 8	7								8		10
8 a 9	8									8	
9 a 10	9										8
> 10	10										
Total		8	8	18	18	42	42	42	42	42	42



 2/2

QUADRO TOTAL DA FROTA AO LONGO DA CONCESSÃO

Idade da Frota	Idade (anos)	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10
0 a 1	0	8		10		24					
1 a 2	1		8		10		24				
2 a 3	2			8		10		24			
3 a 4	3				8		10		24		
4 a 5	4					8		10		24	
5 a 6	5						8		10		24
6 a 7	6							8		10	
7 a 8	7	34							8		10
8 a 9	8		34							8	
9 a 10	9			24							8
> 10	10				24						
Total		42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
Idade Média da Frota		5,7	6,7	5,5	6,5	1,2	2,2	3,2	4,2	5,2	6,2

Barueri, 01 de outubro de 2018.



JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA

Paulo Henrique Wagner
 Sócio Administrador
 RG. 33.728.000-9 SSP/SP
 CPF. 313.242.278-93

07.580.559/0001-87

PLANILHA DE CUSTOS

À Comissão Permanente de Licitação

Ref. Concorrência nº. 05/2018

Objeto: Concessão do Serviço de Transporte Público Coletivo de Passageiros da Estância Turística de Salto

1. DADOS GERAIS

1.2. INSUMOS BÁSICOS

ITEM	UNID.	VALOR
Preço de um litro de óleo Diesel combustível (ponderado)	R\$/L	2,8771
Preço de pneu novo para veículo Convencional	R\$	1.125,00
Preço de recapagem para veículo Convencional	R\$	395,00
Preço do ar condicionado e Wi-Fi	R\$	38.000,00
Preço ponderado de chassi + carroceria para veículo Convencional	R\$	354.296,00
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional	R\$	392.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	R\$	385.546,00
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	R\$	2.269,16
Salário-base mensal fiscal/despachante	R\$	2.780,88
Benefício mensal total (*)	R\$	734,33
Remuneração mensal total diretoria (*)	R\$	10.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	R\$/veic./mês	0,00
Despesa anual seguro obrigatório de veículos + licenc. + taxas	R\$/veic./mês	252,20

1.3. COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

ITEM	UNID.	VALOR
Combustível		
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km	0,4600
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km	0,5100
Material de Rodagem:		
Quantidade de jogos de pneu	Un.	1
Quantidade de recapagens por pneus	Un.	3
Quantidade de pneus por jogos	Un.	6
Vida útil total Convencional (com recapagem)	Un.	138.000,00
Valor Residual da Frota		
Valor residual do veículo	(%)	20,00%
Vida Útil da Frota		
Vida economicamente útil do veículo Convencional	anos	10
Lubrificantes		
Coef. de consumo equivalente de combustível	L/km	0,0018

Peças e Acessórios Coef. de consumo de peças e acessórios	Coef.	0,0033
Taxas de Juros Taxa anual de remuneração	(%)	9,00%

1.4. SALÁRIOS E OUTROS COEFICIENTES

ITEM	UNID.	VALOR
Salário Base		
Motorista	R\$	2.269,16
Fiscal / despachante	R\$	2.780,88
Encargos Sociais		
Motorista, fiscal e despachante	(%)	40,16%
Fator de Utilização - FU		
Motorista	F.U.	2,40
Fiscal/Despachante	F.U.	0,20
Manutenção	F.U.	0,135
FU total nº de Funcionários	F.U.	2,735
Pró-Labore da Diretoria		
Valor mensal	R\$	10.000,00
Benefícios		
Valor mensal por funcionário	R\$	734,33
Coefic. Pessoal Administrativo e Despesas Gerais		
Pessoal Administrativo	%/ Pes. Op.	8,00%
Despesas Gerais	%	2,00%
Coef. Remun. e deprec. de Instalações e Equipam.		
Fator de Depreciação:	Coef.	0,0001
Fator de Remuneração:	Coef.	0,0004
Coef. Remuneração de Material de Almoxarifado		
Fator de Remuneração:	Coef.	0,0003
Tributos e Taxas		
ISS, PIS, COFINS, Contrib. Previdenciária	(%)	7,00%
Taxa de Gerenciamento	(%)	2,00%
Total de Tributos	(%)	9,00%

2. DADOS OPERACIONAIS

2.1. COMPOSIÇÃO DA FROTA INICIAL

DESCRIÇÃO	Frota	
	Efetiva	Reserva
Categoria dos Veículos		
Convencional	30	4
Convencional com ar condicionado	8	0
Articulado	0	0
Frota Total por tipo	38	4
Frota Total		42
Percentual da Frota Reserva Técnica		10,53%

2.2. CLASSIFICAÇÃO ETÁRIA DA FROTA INICIAL

FAIXA ETÁRIA	Frota			Total
	Convenc.	Conv. C/ AR	Pesado	
Veículos de 0 a 01 ano	0	8	0	8
Veículos de 01 a 02 anos	0	0	0	0
Veículos de 02 a 03 anos	0	0	0	0
Veículos de 03 a 04 anos	0	0	0	0
Veículos de 04 a 05 anos	0	0	0	0
Veículos de 05 a 06 anos	0	0	0	0
Veículos de 06 a 07 anos	0	0	0	0
Veículos de 07 a 08 anos	34	0	0	34
Veículos de 08 a 09 anos	0	0	0	0
Veículos de 09 a 10 anos	0	0	0	0
Veículos com mais de 10 anos	0	0	0	0
Total	34	8	0	42
Idade Média de Veículos da Frota				6,17

2.3. COMPOSIÇÃO DA QUILOMETRAGEM MENSAL PROGRAMADA

KM Mensal	Categoria Veicular			Total
	Convenc.	Pesado	Articulado	
Quilom. Efetiva	247.998,7	0,0	0	247.998,68
Quilom. Ociosa (2,62%)	6.497,6	0,0	0	6.497,57
Total	254.496,25	0,0	0	254.496,25

Percurso Médio Mensal / PMM:	8.483,21	0,00	0,0000	6.697,27
------------------------------	----------	------	--------	----------

2.4. PASSAGEIROS TRANSPORTADOS

CATEGORIA	QUANTIDADE
Passageiros Equivalentes Mês	343.784

ÍNDICES DE PASSAGEIROS

Índice de Passageiros Equivalentes por Quilometro - IPKe	1,3508
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/mês	9,047
Passageiros Equiv. Transportados por Veículo/dia-PVD	299

3. CUSTOS VARIÁVEIS

3.1. DESPESAS COM COMBUSTÍVEIS

Descrição	Despesas	Custo/km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	272.665,55	1,0714
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	71.130,14	0,2795
Total de Despesas de Combustível (R\$)	343.795,69	1,3509

3.2. DESPESAS COM LUBRIFICANTES

Descrição	Despesas	Custo/km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	1.443,48	0,00567
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	376,56	0,00148
Total de Despesas de Combustível (R\$)	1.820,03	0,00715

3.3. DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM

Descrição	Pneu	Recapagem	Despesas	Custo/km
Veículo Convencional	12.448,186	13.112,09	25.560,28	0,1004
Total Despesas	12.448,19	13.112,09	20.691,65	0,1004

3.4. DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS

Descrição	Despesas	Custo/km
Veículo Convencional SEM AR CONDIC.	38.770,261	0,1703
Veículo Convencional COM AR CONDIC.	10.178,414	0,1900
Total Despesas (R\$)	48.948,68	0,36024

RESUMO DOS CUSTOS VARIÁVEIS

Descrição	Despesas	Custo/km
DESPESAS DE COMBUSTÍVEL	343.795,69	1,3509
DESPESAS DE LUBRIFICANTES	1.820,03	0,0072
DESPESAS COM MATERIAL DE RODAGEM	20.691,65	0,1004
DESPESAS COM PEÇAS E ACESSÓRIOS	48.948,68	0,3602
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	415.256,05	1,8187

4. CUSTOS FIXOS

4.1. DESPESAS COM PESSOAL

4.1.1. DESPESAS COM PESSOAL DE OPERAÇÃO

Descrição	Despesas	Custo/km
Motorista	290.057,46	1,1397
Fiscal/Despachante	29.622,38	0,11640
Total Despesas com Pessoal de Operação	319.679,84	1,2561

4.1.2. DESPESAS COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO

Descrição	Despesas	Custo/km
Total Desp. com Pessoal de Manutenção	43.156,78	0,1696

4.1.3. DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO

Descrição	Despesas	Custo/km
Total de Desp. com Pessoal Administrativo	23.138,73	0,0909

4.1.4. DESPESAS COM BENEFÍCIOS

Descrição	Despesas	Custo/km
Total de Despesa com Benefícios	84.352,49	0,3314

4.1.5. DESPESAS COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA

Descrição	Despesas	Custo/km
Pró-Labore da Diretoria	10.000,00	0,0393

4.2. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

4.2.1 DESPESAS GERAIS

Descrição	Despesas	Custo/km
Despesas Gerais e Administrativas (*)	25.194,05	0,0990
Seguro DPVAT	6.922,44	0,0272
Licenciamento - CRLV	3.669,96	0,0144
Total Despesas Administrativas	35.786,45	0,1406

(*) Valor Ponderado por tipo de tecnologia veicular

4.2.2 OUTROS CUSTOS VINCULADOS À CONCESSÃO - SIST. TECNOLÓGICOS (LOCAÇÃO)

Descrição	Despesas	Custo/km
Despesas Bilhet. Eletrônica e Software	8.154,30	0,0320
Biometria (reconhec. facial e anti-fraude)	2.164,26	0,0085
AVL - Monitoramento da Frota	1.200,36	0,0047
Informação ao usuário - SIU	840,00	0,0033
Datacenter em nuvem e Webcommerce	9.767,56	0,0384
Wi-Fi	17.638,74	0,0693
Equip. de Garagem	2.004,54	0,0079
Manutenção SBE, AVL, SIU	3.497,76	0,0137
Total Despesas com Back Office e Tecnologia	45.267,52	0,1779

4.3. DEMONSTRATIVOS DOS CUSTOS DE CAPITAL EM VEÍCULOS

Valor Residual	20,0%
Taxa de Remuneração	9,0%

4.3.1 DEPRECIÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

a) VEÍCULO CONVENCIONAL

FAIXA ETÁRIA		Fator de Depreciação	Depreciação Anual
00 a 01 ano	0	0,14545	0,00
01 a 02 anos	0	0,13091	0,00
02 a 03 anos	0	0,11636	0,00
03 a 04 anos	5	0,10182	176.932,51
04 a 05 anos	0	0,08727	0,00
05 a 06 anos	0	0,07273	0,00
06 a 07 anos	15	0,05818	303.312,87
07 a 08 anos	2	0,04364	30.331,29
08 a 09 anos	12	0,02909	121.325,15
09 a 10 anos	0	0,01455	0,00
> 10 anos	0	0,00000	0,00
Total	34		631.901,82

Discriminação	Despesa	Custo/km	Custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos da Frota	42.969,32	0,1688	R\$ 1.263,80

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA		Fator de Depreciação		Depreciação Anual
00 a 01 ano	8	0,14545		448.635,35
01 a 02 anos	0	0,13091		0,00
02 a 03 anos	0	0,11636		0,00
03 a 04 anos	0	0,10182		0,00
04 a 05 anos	0	0,08727		0,00
05 a 06 anos	0	0,07273		0,00
06 a 07 anos	0	0,05818		0,00
07 a 08 anos	0	0,04364		0,00
08 a 09 anos	0	0,02909		0,00
09 a 10 anos	0	0,01455		0,00
> 10 anos	0	0,00000		0,00
Total	8			448.635,35

Discriminação	Despesa	Custo/km	Custo/veículo/mês
Depreciação de Veículos	37.386,2788	0,1469	R\$ 4.673,28

Cálculo do Custo ponderado:

	Frota	Custo/veic/mês	Custo/mês	Custo/veic/mês Ponderado
Convenc.	34	1.263,80	42.969,32	1.913,23
Conv. C/Ar	8	4.673,2848	37.386,2788	

4.3.2 DEPRECIÇÃO DE MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

Descrição	Despesas	Custo/km	Custo/veic.
Despesas com Deprec. de Máq. Equip. e Inst.	1.518,44	0,0060	36,15
Depreciação Validadores Eletrônicos	0,00	0,0000	0,00
Depreciação AVLS (Monit. da frota)	0,00	0,0000	0,00
Depreciação Garagem	1.643,29	0,0065	39,13
Total Despesas Deprec. de Máq., Equip. e Inst.	3.161,73	0,0124	75,28

4.3.3 REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA

a) VEÍCULO CONVENCIONAL SEM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA		Fator de Remuneração	Custo de Remun.
00 a 01 ano	0	0,0900	0,00
01 a 02 anos	0	0,0769	0,00
02 a 03 anos	0	0,0651	0,00
03 a 04 anos	5	0,0547	0,00
04 a 05 anos	0	0,0455	0,00
05 a 06 anos	0	0,0376	0,00
06 a 07 anos	15	0,0311	0,00
07 a 08 anos	2	0,0259	305.511,89
08 a 09 anos	12	0,0219	0,00
09 a 10 anos	0	0,0193	0,00
> 10 anos	0	0,0180	0,00
Total	34		305.511,89

Discriminação	Despesa	Custo/km	Custo/veic.
Remuneração de Veículos da Frota	25.459,32	0,10	748,86

b) VEÍCULO CONVENCIONAL COM AR CONDICIONADO

FAIXA ETÁRIA		Fator de	Custo de
00 a 01 ano	8	0,0900	277.593,12
01 a 02 anos	0	0,0769	0,00
02 a 03 anos	0	0,0651	0,00
03 a 04 anos	0	0,0547	0,00
04 a 05 anos	0	0,0455	0,00
05 a 06 anos	0	0,0376	0,00
06 a 07 anos	0	0,0311	0,00
07 a 08 anos	0	0,0259	0,00
08 a 09 anos	0	0,0219	0,00
09 a 10 anos	0	0,0193	0,00
> 10 anos	0	0,0180	0,00
Total	8		277.593,12

Discriminação	Despesa	Custo/km	Custo/veíc.
Remuneração de Veículos da Frota	23.132,76	0,0909	R\$ 2.891,60

Cálculo do Custo ponderado:

	Frota	Custo/veíc./mês	Custo/mês	Custo
Convenc.	34	748,80	25.459,32	1.156,95
Conv. C/AR	8	2.891,5950	23.132,7600	

4.3.4 REMUNERAÇÃO DE MÁQUINAS, INSTALAÇÕES E EQUIPAMENTOS

Descrição	Despesas	Custo/km
Despesas com Remun. de Máq. Equip. e Inst.	6.468,97	0,0254

4.3.5 REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO

Descrição	Despesas	Custo/km
Despesas com Remun. de Almoarifado	4.851,73	0,0191

RESUMO DOS CUSTOS FIXOS

Descrição	Despesas	Custo/km
DESpesas COM PESSOAL DE OPERAÇÃO	319.679,84	1,2661
DESpesas COM PESSOAL DE MANUTENÇÃO	43.156,78	0,1696
DESpesas COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	23.138,73	0,0909
DESpesas COM BENEFÍCIOS	84.352,49	0,3314
DESpesas COM REMUNERAÇÃO DA DIRETORIA	10.000,00	0,0393
DESpesas GERAIS E ADMINISTRATIVAS	35.786,45	0,1406
DESpesas COM SISTEMAS TECNOLÓGICOS	45.267,52	0,1779
DESpesas COM SEGURO E LICENCIAMENTO	10.592,40	0,0416
DEPRECIÇÃO DE VEÍCULO DA FROTA	80.355,60	0,3157
DEPRECIÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	3.161,73	0,0124
REMUNERAÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	48.592,08	0,1909
REMUNERAÇÃO DE MÁQ., INSTAL., EQUIP.	6.468,97	0,0254
REMUNERAÇÃO DE MATERIAL DE ALMOXARIFADO	4.851,73	0,0191
TOTAL DE CUSTOS VARIÁVEIS (R\$)	715.404,33	2,8111

5. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS

B.

2

[Handwritten signature]

5.1. QUADRO RESUMO DAS DESPESAS E CUSTOS SEM TRIBUTAÇÃO

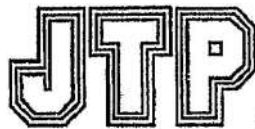
Descrição	Despesas	Custo/km	%
Despesas de Operação	415.256,05	1,8187	36,25%
Despesas de Combustível	343.795,69	1,3509	30,01%
Despesas de Lubrificantes	1.820,03	0,0072	0,16%
Despesas c/ Mater. Rodagem	20.691,65	0,1004	1,81%
Despesas c/ Peças e Acess.	48.948,68	0,3602	4,27%
Despesas de Operação	480.327,84	1,8874	41,93%
Despesas Pessoal Operação	319.679,84	1,2561	27,91%
Despesas Pessoal Manutenção	43.156,78	0,1698	3,77%
Despesas Pessoal Admin.	23.138,73	0,0909	2,02%
Despesas com Benefícios	84.352,49	0,3314	7,36%
Despesas com Remun. Diretoria	10.000,00	0,0393	0,87%
Despesas Administrativas	91.646,37	0,3601	8,00%
Despesas Gerais e Admin.	35.786,45	0,1406	3,12%
Despesas com Sist. Tecnológico	45.267,52	0,1779	3,95%
Despesas com Seguros	10.592,40	0,0416	0,92%
Custo de Capital - Deprec.	83.517,33	0,3282	7,39%
Depreciação de veíc. da frota	80.355,60	0,3157	7,86%
Depreciação de máq., inst. equip.	3.161,73	0,0124	0,28%
Custo de Capital - Remun.	59.912,79	0,2554	5,67%
Remuneração de veíc. da frota	48.592,08	0,1909	4,69%
Remuneração Máq., Inst., Equip.	6.468,97	0,0254	0,56%
Remuneração Mat. Almojarifado	4.851,73	0,0191	0,42%
TOTAL DAS DESPESAS E CUSTOS	1.130.660,38	4,6298	100,00%

5.2. CÁLCULO DOS TRIBUTOS

TRIBUTOS + TAXAS	7,0%
TAXA DE GERENCIAMENTO (PARCELA DO PODER CONCEDENTE)	2,0%
TOTAL DE PERCENTUAL DE TRIBUTOS	9,0%
FATOR DE EQUIVALÊNCIA	0,9100
TOTAL DOS TRIBUTOS	111.823,55

5.3. TOTALIZAÇÃO DAS DESPESAS E CUSTOS COM TRIBUTAÇÃO

Descrição	Despesas	Custo/km	%
Despesas de Operação	466.325,33	1,9986	36,25%
Despesas de Combustível	377.797,46	1,4845	30,01%
Despesas de Lubrificantes	2.000,04	0,0079	0,16%
Despesas c/ Mater. Rodagem	22.738,08	0,1104	1,81%
Despesas c/ Peças e Acess.	53.789,75	0,3959	4,27%
Despesas de Operação	527.832,79	2,0740	41,93%
Despesas Pessoal Operação	351.296,53	1,3804	27,91%
Despesas Pessoal Manutenção	47.425,03	0,1863	3,77%
Despesas Pessoal Admin.	25.427,18	0,0999	2,02%
Despesas com Benefícios	92.695,04	0,3642	7,36%
Despesas Rem. Diret.	10.989,01	0,0432	0,87%



Multisserviços

1646

Despesas Administrativas	100.710,30	0,3957	8,00%
Despesas Gerais e Admin.	39.325,77	0,1545	3,12%
Despesas com Sist. Tecnológico	49.744,53	0,1955	3,95%
Despesas com Seguros	11.640,00	0,0457	0,92%
Custo de Capital - Deprec.	91.777029	0,3606	7,39%
Depreciação de veíc. da frota	88.302,86	0,35	7,11%
Deprec. de máq., inst. equip.	3.474,43	0,01	0,28%
Custo de Capital - Remun.	65.838,23	0,2587	5,67%
Remuneração de veíc. da frota	53.397,89	0,2098	4,69%
Remuneração Máq., Inst., Equip.	7.108,76	0,0279	0,56%
Remuneração Mat. Almojarifado	5.331,57	0,0209	0,42%
TOTAL DAS DÉSPESAS E CUSTOS (com tributos)	1.242.483,94	5,0877	100,0%

6. CÁLCULO DA TARIFA - ANO 1

Totalização dos Custos	R\$ 1.242.483,94
Média de Passageiros Pagantes	343.784
TARIFA ANO 1 - SEM OS INVESTIMENTO	R\$ 3,6141

Barueri, 01 de outubro de 2018.

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA

Paulo Henrique Wagner
Sócio Administrador
RG. 33.728.000-9 SSP/SP
CPF. 313.242.278-93

07.580.559/0001-87

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA

CNPJ: 07.580.559/0001-87 - www.jtpmultisserviços.com.br
Av. Andromeda, 885 - Sl 1620 - Alphaville - Barueri/SP - CEP 06473-000
Tel: (11) 4191 3005 - Email: jtpmultisserviços@jtpmultisserviços.com.br

Av. Andromeda, 885
Alphaville - Cep: 06473-000
Barueri - SP



FLUXO DE CAIXA PROJETADO DA CONCESSÃO

À Comissão Permanente de Licitação

Ref. Concorrência nº. 05/2018

Objeto: Concessão do Serviço de Transporte Público Coletivo de Passageiros da Estância Turística de Salto

	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10
Passageiro Equivalente	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408	4.125.408
Quilometragem (km)	3.053.955	3.053.955	3.053.955	3.053.955	3.053.955	3.053.955	3.053.955	3.053.955	3.053.955	3.053.955
Frota Operacional	38	38	38	38	38	38	38	38	38	38

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO ECONÔMICO										
RECEITA LÍQUIDA	14.828.777,06	14.828.777,06	14.828.777,06	14.828.777,06	14.828.777,06	14.828.777,06	14.828.777,06	14.828.777,06	14.828.777,06	14.828.777,06
RECEITA BRUTA	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60
Receita Operacional	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60	16.295.361,60
Receita Acessória	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RECEITA NÃO OPERACIONAL	-	-	758.592,00	-	1.820.620,79	-	-	-	-	-
Venda de Veículos	-	-	758.592,00	-	1.820.620,79	-	-	-	-	-
Venda de Instalações e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRIBUTOS SOBRE A RECEITA	- 1.466.584,54	- 1.466.584,54	- 1.466.584,54	- 1.466.584,54	- 1.466.584,54	- 1.466.584,54	- 1.466.584,54	- 1.466.584,54	- 1.466.584,54	- 1.466.584,54
Tributos e Taxas (INSS)	- 1.140.676,31	- 1.140.676,31	- 1.140.676,31	- 1.140.676,31	- 1.140.676,31	- 1.140.676,31	- 1.140.676,31	- 1.140.676,31	- 1.140.676,31	- 1.140.676,31
Taxa de Gerenciamento	- 325.908,23	- 325.908,23	- 325.908,23	- 325.908,23	- 325.908,23	- 325.908,23	- 325.908,23	- 325.908,23	- 325.908,23	- 325.908,23
CUSTOS TOTAIS	- 11.846.763,17	- 11.846.763,17	- 11.937.122,09	- 11.937.122,09	- 11.954.053,24	- 12.085.793,15	- 12.082.779,47	- 12.082.779,47	- 12.111.752,74	- 12.111.752,74
Custo Variável	- 4.983.072,60	- 4.983.072,60	- 5.073.911,52	- 5.073.911,52	- 5.089.242,67	- 5.205.968,90	- 5.205.968,90	- 5.205.968,90	- 5.230.942,17	- 5.230.942,17
Custos de Pessoal	- 5.763.934,09	- 5.763.934,09	- 5.763.934,09	- 5.763.934,09	- 5.763.934,09	- 5.763.934,09	- 5.763.934,09	- 5.763.934,09	- 5.763.934,09	- 5.763.934,09
Custos Gerais Administrativos	- 429.437,44	- 429.437,44	- 439.037,44	- 439.037,44	- 440.637,44	- 452.637,44	- 452.637,44	- 452.637,44	- 456.637,44	- 456.637,44
Custos da Concessão - Sist. Tecnológicos (*)	- 543.210,24	- 543.210,24	- 533.130,24	- 533.130,24	- 533.130,24	- 536.143,92	- 533.130,24	- 533.130,24	- 533.130,24	- 533.130,24
Custos com Seguro	- 127.108,80	- 127.108,80	- 127.108,80	- 127.108,80	- 127.108,80	- 127.108,80	- 127.108,80	- 127.108,80	- 127.108,80	- 127.108,80

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA.
 CNPJ: 07.580.559/0001-87 - www.itpmultisservicos.com.br
 Av. Andromeda, 885 - Sl 1620 - Alphaville - Barueri/SP - CEP 06473 000
 Tel: (11) 4191 3005 - Email: jtpmultisservicos@itpmultisservicos.com.br

169

JTP Multisserviços

IMPOSTOS	-	650.142,87	-	723.498,46	-	592.364,77	-	667.698,54	-	238.623,50	-	273.680,78	-	354.786,84	-	434.868,25	-	505.021,22	-	585.102,63
Imposto de Renda (15% sobre lucro real)	-	297.415,97	-	329.778,73	-	271.925,63	-	305.161,12	-	115.863,31	-	131.329,75	-	167.111,84	-	202.441,87	-	233.391,72	-	268.721,75
Imposto de Renda (10% sobre lucro real)	-	174.277,32	-	195.852,49	-	157.283,76	-	179.440,75	-	53.242,21	-	63.553,17	-	87.407,89	-	110.861,25	-	131.594,48	-	155.147,83
Contribuição Social (CSLL)	-	178.449,58	-	197.867,24	-	163.155,38	-	183.096,67	-	69.517,98	-	78.797,85	-	100.267,10	-	121.465,12	-	140.035,03	-	161.233,05
INVESTIMENTOS	-	8.648.458,62	-	100.000,00	-	4.022.960,00	-	100.000,00	-	9.515.104,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00
Veículos	-	6.742.910,02	-	-	-	3.922.960,00	-	-	-	9.415.104,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sistema de Bihelagem, COO e SIU	-	393.397,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Garagem, Instalações e equipamentos	-	1.276.356,30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Remanescente a suportar	-	135.794,68	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outorga da Concessão	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00	-	100.000,00
TOTAL DE SAÍDAS	-	22.611.949,21	-	14.136.846,18	-	18.019.031,41	-	14.171.405,18	-	23.174.365,28	-	13.926.058,47	-	14.004.150,85	-	14.084.232,26	-	14.183.358,51	-	14.263.439,92
RESULTADO NO ANO	-	6.316.587,61	-	2.158.515,42	-	965.077,81	-	2.123.956,42	-	5.058.382,89	-	2.369.303,13	-	2.291.210,75	-	2.211.129,34	-	2.112.003,09	-	2.031.921,68
DEPRECIÇÃO DO CAPITAL		999.240,73		783.488,99		1.078.817,40		857.247,49		2.102.304,76		1.867.452,21		1.631.918,65		1.396.385,10		1.161.079,54		925.545,98
Depreciação da Frota		961.289,96		745.548,22		1.040.329,43		818.759,51		2.063.722,59		1.828.189,03		1.592.655,48		1.357.121,82		1.121.588,38		886.054,81
Depreciação Máq., Instal. e Equipamentos		37.940,78		37.940,78		38.487,98		38.487,98		38.579,18		39.263,18		39.263,18		39.263,18		39.491,18		39.491,18

Barueri, 01 de outubro de 2018.



[Handwritten signature]

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA

Paulo Henrique Wagner

Sócio Administrador

RG. 33.728.000-9 SSP/SP

CPF. 313.242.278-93

07.580.559/0001-87

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO
E RECURSOS HUMANOS LTDA

v. Andromeda, 885
Alphaville - Cep: 06473-000
Barueri - SP

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA.

CNPJ: 07.580.559/0001-87 - www.jtpmultisservicos.com.br

Av. Andromeda, 885 - SI 1620 - Alphaville - Barueri/SP - CEP 06473 000

Tel: (11) 4191 3005 - Email: jtpmultisservicos@jtpmultisservicos.com.br

1618



ENVELOPE Nº 02 – PROPOSTA COMERCIAL

CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 05/2018

**CONCESSÃO DO SERVIÇO DE TRANSPORTE URBANO DE
PASSAGEIROS DO MUNICÍPIO DE ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SALTO**

JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA

07.580.559/0001-87

1650



1º Tabelião de Notas e Protesto de Letras e Títulos de Barueri

Comarca de Barueri - Estado de São Paulo
Ubiratan Pereira Guimarães - Tabelião



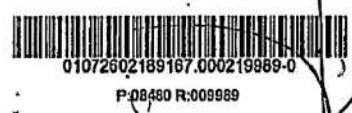
LIVRO 917 - PÁGINAS 099/100 - 1º TRASLADO

PROCURAÇÃO BASTANTE QUE FAZ:
JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA.



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
VALIDO EM TODO TERRITÓRIO NACIONAL. QUALQUER AUTENTICAÇÃO, RASURA OU EMENDA, INVALIDA ESTE DOCUMENTO

SAIBAM quantos este público instrumento de mandato virem que aos dezanove (19) dias do mês de julho (07) do ano de dois mil e dezessete (2017), da Era Cristã, no Primeiro Tabelião de Notas e Protesto de Letras e Títulos de Barueri, Estado de São Paulo, perante mim Escrevente, compareceu com OUTORGANTE JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA., inscrita no CNPJ/MF 07.580.559/0001-87, com sede na Avenida Andromeda, 885, Sala 1620, Loteamento Green Valley Alphaville - Barueri/SP, CEP 06473-000, com seu ato constitutivo arquivado na Junta Comercial de São Paulo - JUCESP, sob NIRE 35220068215, em sessão de 01/09/2005, sendo sua consolidação levada a efeito através da 17ª Alteração Contratual, datada de 10 de março de 2015, registrada na JUCESP sob nº 121.274/15-9, em sessão de 19/03/2015, cuja cópia autenticada se encontra arquivada nestas notas em pasta própria de nº 024/2016, páginas 164/181; e Ficha Cadastral Completa expedida pela JUCESP aos 19/07/2017, fica arquivada nestas notas em pasta própria de nº 035/2017, fls. 024/030, sendo neste ato nos termos da cláusula Quinta, parágrafo primeiro do Contrato Social Consolidado noticiado, representada pelo sócio administrador PAULO HENRIQUE WAGNER, documento de identidade 33728000-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 313.242.278-93, extraídos da carteira nacional de habilitação registro nº 01944474406, expedida pelo DETRAN/SP, brasileiro, empresário, solteiro, maior, nascido em 11 de novembro de 1982, residente e domiciliado na Rua Francisco Haro Alamiños, 70, Vila Ayrosa, Osasco/SP, reconhecido e identificado como o próprio de quem trata, do que dou fé. O representante legal da mandante declara expressamente sob responsabilidade civil e penal, que não há nenhuma alteração contratual posterior à noticiada acima, bem como encontra-se devidamente empossado em seu cargo, em conformidade com as disposições legais. Então, pela outorgante, na forma representada, me foi dito que, por este público instrumento e na melhor forma de direito, nomeia e constitui seus PROCURADORES CARLOS EDUARDO COLOMBI FROELICH, RG 27.561.001-9 SSP/SP, CPF/MF 261.879.998-43, brasileiro, casado, advogado inscrito na OAB/SP 170.435; CARLOS ALBERTO DA SILVA, RG 18.653.606-9-SSP/SP e CPF nº 101.166.738-00, brasileiro, divorciado, advogado inscrito na OAB/SP 147.001; e ALEXANDRE LUIZ MARCONDES RODRIGUES, RG 19.289.414-6-SSP/SP e CPF nº 104.830.228-88, brasileiro, casado, advogado inscrito na OAB/SP 168.801, todos com domicílio na Rua Luiz Gama, nº 202, Cj.01, Centro, Guarulhos/SP, aos quais confere poderes para que possam, agindo isoladamente, representá-la perante órgãos governamentais, nas esferas federais, estaduais, municipais, e autarquias, no que se refere a certame licitatório de qualquer modalidade, com poderes para tomar



Ubiratan Pereira Guimarães
1º Tabelião de Notas e Protesto de Letras e Títulos de Barueri
Alameda Grajaú, 279 - Alphaville - Cep 06454-050 - Fone/Fax 11-4166.7777
tabeliao@tabeliaodebarueri.com.br - www.tabeliaodebarueri.com.br

TABELIAO DE NOTAS E PROTESTO DE BARUERI
UBIRATAN PEREIRA GUIMARAES TABELIAO
AL GRAJAU, 279 - ALPHAVILLE - BARUERI - SP

Barueri, 19 JUL. 2017 POR ATO R\$ 3,35

AUTENTICO A PRESENTE COPIA REPRORGRAFICA REDUZIDA/
CONFORME ORIGINAL A MIM APRESENTADO, DOU FE
VALIDO SOMENTE COM SELO DE AUTENTICIDADE



União Internacional do Notariado Latino (Fundada em 1948)



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
Estado de São Paulo

PÁG. 02/02 - qualquer decisão, durante todas as fases dos processos licitatórios; firmar e apresentar declarações, inclusive declaração de que a proponente cumpre com os requisitos de habilitação, os envelopes Proposta de Preços, e Documentos e Habilitação em nome da outorgante, formular lances ou ofertas nas etapas de lances, negociar redução de preço, desistir expressamente da itenção de interpor recurso administrativo ao final da sessão, manifestar-se imediata e motivadamente sobre a intenção de interpor recurso administrativo ao final da sessão, assinar a ata da sessão, prestar todos os esclarecimentos solicitados pelo PREGOBIRO OU COMISSÕES DE LICITAÇÕES; e praticar todos os atos pertinentes ao certame, inclusive assinar contratos judicialmente; enfim, praticar todos os demais atos que forem indispensáveis ao fiel cumprimento do presente mandato, sendo vedado expressamente seu substabelecimento. O PRESENTE MANDATO É VÁLIDO POR DOIS (02) ANOS, A CONTAR DESTA DATA. Deverão os mandatários, ora constituídos, obedecerem rigorosamente às cláusulas e aos limites estabelecidos no Contrato Social da mandante de cujo teor tem pleno conhecimento. O nome e a qualificação dos procuradores e demais elementos relativos ao presente mandato foram fornecidos e confirmados pelo representante legal da mandante, que se responsabiliza por qualquer equívoco. Assim o disse e dou fé. Pediu-me e lhe lavrei a presente, que feita e lida, foi achada conforme, pelo que outorga, aceita e assina. (a) YAGO SILVA, Escrevente, a lavrei. Eu, (a) ADELMO FIORANELLI, Substituto, a conferi, subscrevi, dou fé e assino. Barueri, 19 de julho de 2017. Emolumentos: Ao Tabelião R\$127,53 - Ao Estado R\$36,24 - Ao IPESP R\$24,80 - Ao Ministério Público R\$6,12 - Ao Registro Civil R\$6,71 - Ao Tribunal de Justiça R\$8,75 - À Santa Casa R\$1,28 - Total R\$211,43. Guia nº 137/2017. - (aa) p/ JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA - PAULO HENRIQUE WAGNER. - ADELMO FIORANELLI - Substituto. - (Emolumentos recolhidos na forma da Lei). NADA MAIS E DOU FÉ. Porto por fé que este traslado é cópia fiel do ato lavrado nestas notas no Livro 917, às páginas 099/100. Eu, YAGO SILVA, Escrevente, expedi o presente traslado. Eu, ADELMO FIORANELLI, Substituto, conferi, dou fé e assino em público e raso.

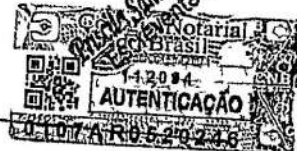
EM TESTEMUNHO DA VERDADE

= ADELMO FIORANELLI =
= Substituto =
TABELIÃO DE NOTAS E PROTESTO
BARUERI-SP
Adelmo Fioranelli
Substituto

TABELIÃO DE NOTAS E PROTESTO DE BARUERI
UBIRATAN PEREIRA GUIMARÃES TABELIÃO
AL GRAJAU, 279 - ALPHAVILLE - BARUERI - SP

Barueri, 19 JUL 2017 PORATO
R\$ 3,35

AUTENTICO A PRESENTE CÓPIA REPROGRÁFICA REDUZIDA
CONFORME ORIGINAL A MIM APRESENTADO, DOU FÉ
VÁLIDO SOMENTE COM SELO DE AUTENTICIDADE



ATA

Às 14h00min do dia 23 de novembro de 2018 reuniram-se a Comissão Permanente de Licitação para abertura dos envelopes de habilitação e propostas da Concorrência nº 05/2018 cujo objeto é selecionar a melhor proposta para a exploração e prestação do SERVIÇO DE TRANSPORTE DE PASSAGEIROS DO MUNICÍPIO DE ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SALTO - SP, por modo coletivo, conforme especificação do ANEXO 1, ANEXO 2 e seus SUBANEXOS, mediante Outorga de Concessão.

Empresas habilitadas: Del Rey Transportes Ltda, JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda e Auto Ônibus Nardelli Ltda.

Os representantes das empresas Del Rey Transportes Ltda, JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda e Auto Ônibus Nardelli Ltda fizeram-se presentes e foram devidamente credenciados.

Aberto os envelopes de proposta, a comissão registra que os licitantes apresentaram suas propostas de acordo com o edital e preços de mercado, conforme segue abaixo:

Empresa	Valor Proposta/Tarifa
Del Rey Transportes Ltda	R\$ 4,09
JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda	R\$ 3,95
Auto Ônibus Nardelli Ltda	R\$ 3,80

O representante da empresa JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda pede para constar:

- referente a inexecuibilidade do preço apresentado pela empresa Auto Ônibus Nardelli Ltda

O representante da empresa Auto Ônibus Nardelli Ltda pede para constar:


- que as empresas JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda e Del Rey Transportes Ltda apresentaram documentos divergentes com o modelo do Anexo 5

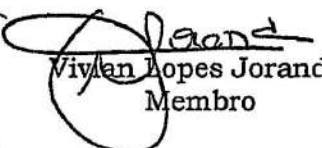
Considerando o exposto acima e os apontamentos apresentados, suspendemos a sessão para julgamento e análise das proposta e posterior publicação, com prazo para eventual interposição de recurso, conforme art. 109, I "b" da Lei 8666/93.

Prefeitura da Estância Turística de Salto




E não havendo mais a relatar, lavra-se a presente ata devidamente assinada pelos presentes.

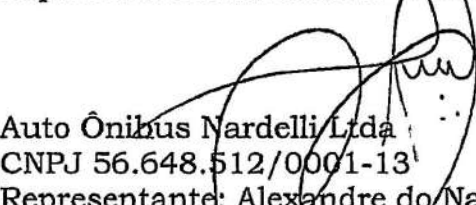

Manoel Nobrega
Presidente

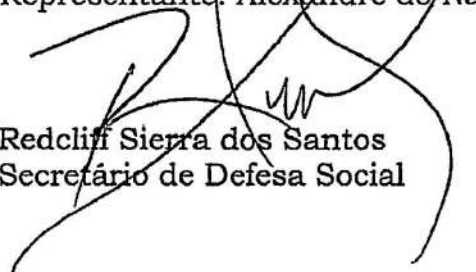

Vivian Lopes Jorand
Membro


Ingrid Franciele da Silva
Membro


Del Rey Transportes Ltda
CNPJ 49.770.258/0001-66
Representante: Rusalveto Silva Santos


JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda
CNPJ 07.580.559/0001-87
Representante: Alexandre Luiz Marcondes Rodrigues


Auto Ônibus Nardelli Ltda
CNPJ 56.648.512/0001-13
Representante: Alexandre do Nascimento


Redcliff Sierra dos Santos
Secretário de Defesa Social



PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SALTO

"SECRETARIA DE FINANÇAS - DEPARTAMENTO DE RENDAS"

1653

INSCRIÇÃO: RECIBO: 2018-COPIAS-12560
 CONTRIBUINTE: JTP TRANSPORTES, SERV. GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA
 ENDEREÇO IMÓVEL:
 ENDEREÇO

DATA DE EMISSÃO: 23/11/2018
 CNPJ/CPF: 7580559000187

NOME DA RUBRICA	VALOR DA RUBRICA
OUTRAS RECEITAS DIVERSAS	14,03

CNAE: -

OBSERVAÇÃO

REF. CÓPIAS DA CONCORRÊNCIA Nº 05/2018 - SERVIÇOS DE TRANSPORTE COLETIVO URBANO - AUTO ÔNIBUS NARDELLI LTDA - 61 CÓPIAS

PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE
SECRETARIA DA FAZENDA

NOME DO SACADO		
332484 - JTP TRANSPORTES, SERV. GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS		
EXERCÍCIO	PARCELA	(R) VALOR PRINCIPAL
2018	1	R\$ 14,03
Nº INSCRIÇÃO / CÓDIGO		(*) MULTA
527422		
Aviso: 12560		
VENCIMENTO		(=) TOTAL
23/12/2018		
MENSAGEM 7-TAXA, EXPEDIENTE 2018		
81700000000 7 14033767201 2 81223000000 0 00050128614 0		

NOSSO NÚMERO 50128614
 DATA LANÇAMENTO 23/11/2018
 ID BOLETO 35396683

VIA CONTRIBUINTE

PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE
SECRETARIA DA FAZENDA

NOME DO SACADO		
332484 - JTP TRANSPORTES, SERV. GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA		
EXERCÍCIO	PARCELA	(R) VALOR PRINCIPAL
2018	1	R\$ 14,03
Nº INSCRIÇÃO / CÓDIGO		
527422		
Aviso: 12660		
VENCIMENTO		(=) TOTAL
23/12/2018		
MENSAGEM 7-TAXA, EXPEDIENTE 2018		
		NOSSO NÚMERO 50128614
		DATA LANÇAMENTO 23/11/2018
		ID BOLETO 35396683

USUÁRIO: SCBATISTA
 81700000000 7 14033767201 2 81223000000 0 00050128614 0

VIA BANCO



Denise

De: Adriano Campos de Araujo <adriano.araujo@jtpmultisservicos.com.br>
Enviado em: sexta-feira, 23 de novembro de 2018 16:17
Para: denise.adm@salto.sp.gov.br
Assunto: Fwd: Pagamento de Cópias processo. Empresa Nardelli

Boa tarde

Prezada Denise

Segue anexo pagamento de 61 páginas referente ao processo (Proposta de preços Emp. Nardelli - processo inteiro da proposta ao envelope).

----- Mensagem encaminhada -----

De: Adriano Campos de Araujo <adriano.araujo@jtptransportes.com.br>

Data: sex., 23 de nov de 2018 às 16:01

Assunto:

Para: <adriano.araujo@jtpmultisservicos.com.br>



Pagamento realizado com sucesso.

Forma de pagamento

Débito em conta

Agência / Conta corrente: 0643 / 000010334486

COMPROVANTE DE PAGAMENTO

Empresa: PM SALTO IMPOSTOS

Convenio de Arrecadacao: 00330354001005105809

Codigo de Barras: 81700000000-7 14033767201-2 812
23000000-0 00050128614-0

Data de Pagamento: 23/11/2018

Data de Vencimento: 23/12/2018

Valor: R\$ 14,03

Data da Transacao: 23/11/2018

Hora da Transacao: 16:01:13

Canal: INTERNET BANKING

Autenticacao: MBB35B95C4F81581EB1699B

Pagamento efetuado com base nas informacoes do co
digo de barras.

Guarde este recibo junto com o documento original pa
ra eventual comprovacao do pagamento.

Data / Hora da Transação:
23/11/2018 - 16:01

Autenticação bancária:
MBB35B95C4F81581EB1699B

1656



Adriano de C. Araújo

+55 11 4191-3005

+55 11 98147-0064

adriano.araujo@jtpmultisservicos.com.br

Av. Andrômeda, 885 • SL. 1620 • Brascan Century Plaza
Alphaville • Barueri • SP • Cep.: 06473-0200



Concorrência Pública nº 05/2018
Processo Administrativo nº 6466/2018
Relatório


Empresas habilitadas:

- Del Rey Transportes Ltda;
- JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda;
- Auto Ônibus Nardelli Ltda

Aberto os envelopes de proposta, a Comissão Permanente de Licitações registra que o representante da empresa JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda pede para constar que o preço apresentado pela empresa Auto Ônibus Nardelli Ltda é inexequível. O representante da empresa Auto Ônibus Nardelli Ltda pede para constar que as empresas JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda e Del Rey Transportes Ltda apresentaram documentos divergentes com o modelo do Anexo 5.

Ante o exposto resta a Comissão Permanente de Licitações julgar os dados do presente relatório.

Salto(SP), 26 de novembro de 2018.


Vivian Lopes Jorand
Relator

Concorrência Pública nº 05/2018
Processo Administrativo nº 6466/2018
Julgamento de Proposta

A Comissão Permanente de Licitação reuniu-se para analisar as questões registradas em Ata.

Licitantes habilitados e respectivas tarifas:

- Del Rey Transportes Ltda – R\$ 4,09 (quatro reais e nove centavos)
- JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda – R\$ 3,95 (três reais e noventa e cinco centavos)
- Auto Ônibus Nardelli Ltda – R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos)

Considerando o edital e o que consta em Ata, temos o que segue:

1- da licitante Auto Ônibus Nardelli Ltda:

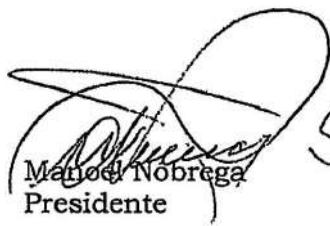
a) que apresentou valor da tarifa inexequível: em análise a documentação apresentada constatou-se que a concorrente apresentou suas planilhas de custo de acordo com o solicitado em edital no item 21.1.5 – Anexo 5.

2- da licitante Del Rey Transportes Ltda e JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda:

a) que apresentou documentos divergentes com o modelo do Anexo 5: analisando a documentação foi verificado que as planilhas atendem o edital conforme item 21.1.5.

Considerando o exposto acima, a Comissão Permanente de Licitação declara vencedor do presente certame a concorrente Auto Ônibus Nardelli Ltda, com o valor da tarifa de R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos) e classifica as concorrentes JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda e Del Rey Transportes Ltda com a segunda e terceira melhores tarifas respectivamente.

Salto(SP), 26 de novembro de 2018.


Manoel Nobrega
Presidente


Ingrid Franciele da Silva
Membro


Vivian Lopes Jorand
Membro

Concorrência Pública nº 05/2018
Processo Administrativo nº 6466/2018
Julgamento de Proposta

Objeto: Selecionar a melhor proposta para a exploração e prestação do serviço de transporte de passageiros do município de Estância Turística de Salto - SP, por modo coletivo, mediante Outorga de Concessão.

A Comissão Permanente de Licitação declara vencedor do presente certame a concorrente Auto Ônibus Nardelli Ltda, com o valor da tarifa de R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos) e classifica as concorrentes JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda e Del Rey Transportes Ltda com a segunda e terceira melhores tarifas respectivamente.

Fica aberto o prazo de 05(cinco) dias úteis, para interposição de eventuais recursos, conforme art. 109, "b" da Lei 8666/93.

Salto(SP), 26 de novembro de 2018.



Manoel Nobrega

Presidente da Comissão
Permanente de Licitações

1660

Imprimir Fechar

Imprensa Oficial

1 - Para os devidos fins de direito público ou privado, nos responsabilizamos integralmente pela transmissão deste arquivo, bem como de seu conteúdo publicado no Diário Oficial.

2- Para os devidos fins de direito público ou privado, acusamos o recebimento deste arquivo e nos responsabilizamos por sua efetiva publicação no Diário Oficial, sendo a responsabilidade integral do Publicante quanto ao seu conteúdo.

As seguintes publicações foram recebidas com sucesso:

Comprovante de recebimento n. 3110059

Nome do Publicante: MUNICIPIO DE SALTO

CPF: 10716278804

Data de Recebimento: 26/11/2018 13:54:44

Caderno: Executivo I

Seção: Prefeitura Municipal de Salto

Tipo de Matéria: julgamento

Arquivo: Julg Prop CR 05-2018.txt

Tamanho: 1 KB

Hash MD5: 70CBD9F1C9822973B53657753E859B72

Retranca: E1.WTBA.181.001.ZuleideBC.txt

Sobrescrito: Não

Caderno: Executivo I

Seção: Prefeitura Municipal de Salto

Tipo de Matéria: Homologação

Arquivo: TERMO DE HOMOL.ADJ. Convite 52-2018.txt

Tamanho: 1 KB

Hash MD5: DD8EC570BAAE0DA9C9DB30BCF6BDF8A1

Retranca: E1.WTBA.45.002.ZuleideBC.txt

Sobrescrito: Não

Caderno: Executivo I

Seção: Prefeitura Municipal de Salto

Tipo de Matéria: Homologação

Arquivo: Termo de Homologação - Pregão Presencial 50-2018.txt

Tamanho: 2 KB

Hash MD5: 8A028C51B1B0D0B067025ABF2F5CAD73

Retranca: E1.WTBA.45.003.ZuleideBC.txt

Sobrescrito: Não

Imprimir Fechar

1661

Secretaria de Administração

PORTARIA Nº 437/2018

JOSÉ GERALDIO GARCIA, Prefeito Municipal da Estância Turística de Salto, Estado de São Paulo, usando das atribuições que lhe são conferidas por Lei, tendo em vista o disposto na Emenda Substitutiva à Lei Orgânica nº 01/2008, de 14/01/2009.

RESOLVE

Art. 1º - Designar o Secretário Sr. MARIO GILMAR MAZETTO, para responder interina e cumulativamente pela Secretaria Municipal da Defesa Social no período de 24/11/2018 a 05/12/2018, durante o qual o Secretário titular da pasta o Sr. REDCLIFF SIERRA DOS SANTOS permanecerá ausente.

Art. 2º - Esta portaria entra em vigor na data da sua publicação, retroagindo seus efeitos a partir de 24 de novembro de 2018.

PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SALTO

Em 24 de Novembro de 2018

JOSÉ GERALDO GARCIA

Prefeito Municipal

FERNANDO AMÂNCIO DE CAMARGO

Secretário da Administração

Registrada na Secretaria da Administração e publicada, no Diário Oficial Eletrônico do Município, em 26 de novembro de 2018.

Edital – Pregão Presencial nº 96/2018

Processo Administrativo nº 11076/2018

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica especializada para fornecimento de combustíveis (gasolina comum, etanol, diesel comum e diesel S-10) para os veículos automotores pertencentes à frota da Prefeitura da Estância Turística de Salto, conforme descritivo e quantitativo anexo ao edital, a cargo da Secretaria de Administração.

Data para credenciamento e entrega dos envelopes de Proposta e Habilitação – até às 14hs do dia 12 de dezembro de 2018, no Setor de Licitações – Secretaria da Administração, Paço Municipal, em sessão pública.

O Edital e anexos estão disponíveis para consulta e impressão no site da Prefeitura: www.salto.sp.gov.br. Acesso Rápido – Licitação.

Caso prefira obter cópia do Edital diretamente na Prefeitura, o interessado deverá recolher uma taxa de R\$ 20,00 (vinte reais), no prédio do Atende Fácil, sito à Rua José Revel, nº 270, Centro e, após dirigir-se ao Setor de

Licitações, à Rua Nove de Julho nº 1053, Vila Nova, das 13 às 17 horas, para retirada do mesmo.

Estância Turística de Salto, 26 de novembro de 2018.

Fernando Amâncio de Camargo

Secretário de Administração

**MUNICÍPIO DE SALTO
EXTRATO DE ADITAMENTO**

Terceiro Termo de Aditamento do Contrato Administrativo nº 01/2016, contrato que entre si celebrem o CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DO TREM REPUBLICANO – CITREM e a empresa VEC ENGENHARIA E GESTÃO LTDA para execução de serviços de engenharia para atendimento das exigências do licenciamento ambiental da Cetesb, de licença de operação do projeto MARIA FUMAÇA/TREM REPUBLICANO – ITU/SALTO, conforme processo licitatório nº 01/2016 e convite nº 01/2016.

Estância Turística de Salto, 26 de novembro de 2018.

Fernando Amâncio de Camargo

Secretário Municipal de Administração

**Concorrência Pública nº 05/2018
Processo Administrativo nº 6466/2018
Julgamento de Proposta**

Objeto: Selecionar a melhor proposta para a exploração e prestação do serviço de transporte de passageiros do município de Estância Turística de Salto - SP, por modo coletivo, mediante Outorga de Concessão.

A Comissão Permanente de Licitação declara vencedor do presente certame a concorrente Auto Ônibus Nardelli Ltda, com o valor da tarifa de R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos) e classifica as concorrentes JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda e Del Rey Transportes Ltda com a segunda e terceira melhores tarifas respectivamente.

Fica aberto o prazo de 05(cinco) dias úteis, para interposição de eventuais recursos, conforme art. 109, "b" da Lei 8666/93.

Salto(SP), 26 de novembro de 2018.

Manoel Nóbrega

Presidente da Comissão

Permanente de Licitações

Conforme preceituam os artigos 61 e 62 da Lei Federal nº 8.666/93 com redação pela Lei 8.883/94, informamos contratação com esta Municipalidade referente a processos de licitação, dispensa ou ineligibilidade:

CONTRATO:

Contrato Administrativo nº 259/2018

Processo Administrativo nº 6639/2018

CONTO DE LANTERNA - O MUNICÍPIO DE SÃO SEBASTIÃO...

MUNICÍPIO DE RIBEIRÃO BONITO - EDITAL DE LICITAÇÃO...

CONTA DE CONDOMÍNIO - ATRIBUIÇÃO DE RESPONSABILIDADE...

CONTA DE CONDOMÍNIO - ATRIBUIÇÃO DE RESPONSABILIDADE...

AVISO DE ABERTURA - CONCORRÊNCIA PÚBLICA Nº 001/2018...

CONDOMÍNIO - ATRIBUIÇÃO DE RESPONSABILIDADE...

PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRÃO BONITO - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRÃO BONITO - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRÃO BONITO - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRÃO BONITO - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRÃO BONITO - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRÃO BONITO - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNABA - EDITAL...

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO - AVISO DE LICITAÇÃO...

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO - AVISO DE LICITAÇÃO...

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO - AVISO DE LICITAÇÃO...

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO - AVISO DE LICITAÇÃO...

METRO - TRANSPORTES METROPOLITANOS DE SÃO PAULO...

METRO - TRANSPORTES METROPOLITANOS DE SÃO PAULO...

METRO - TRANSPORTES METROPOLITANOS DE SÃO PAULO...

METRO - TRANSPORTES METROPOLITANOS DE SÃO PAULO...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES - AVISO DE ABERTURA...

1663

RHAFIM

PREFEITURA MUNICIPAL DE RIFAINA

AVISO DE CLASSIFICAÇÃO DE PROPOSTAS EDITAL DE CONVITE Nº 016/2018, PROCESSO AD 0101/2018. OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA FORNECIMENTO DE HOTELETO...

EMANUELES

PREFEITURA MUNICIPAL DE RINÓPOLIS

CHAMAMENTO PÚBLICO 001/2018 A PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE RINÓPOLIS comunica aos interessados a realização do CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2018...

PIRESUL

PREFEITURA MUNICIPAL DE RIVERSUL

Edital de Pregão Presencial nº 52/2018 Comunica-se que o processo licitatório marcado para o dia 27 de novembro tem nova data de acordo com o Art. 21, §4º da Lei nº 8.666/93...

ROSANA

PREFEITURA MUNICIPAL DE ROSANA

EXTRATO DA DATA DE REGISTRO DE PREÇOS Nº 185/2018 PROCESSO Nº 2701/2018 - Pregão Presencial nº 094/2018. Objeto: registro de preços para aquisição de materiais para pintura...

SAGRES

PREFEITURA MUNICIPAL DE SAGRES

AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO PRESENCIAL Nº 013/2018 A P.M. Sagres torna público e CONVIDA interessados em participar do Edital acima...

SALFES

PREFEITURA MUNICIPAL DE SALES

EXTRATO DE DECISÃO Concorrência nº 07/2018, Processo Administrativo nº 155/2018. Objeto: contratação empresa especializada para prestação de serviços médicos...

SALTO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SALTO

TERMO DE HOMOLOGAÇÃO E ADJUDICAÇÃO PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 1107/2018 CARIA CONVITE Nº 52/2018 Objeto: contratação de empresa especializada para o planejamento, preparação e produção...

SANTA BÁRBARA D'OESTE

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA BÁRBARA D'OESTE

EXTRATO DE CONTRATO CONTRATO: Município de Santa Bárbara d'Oeste CONTRATA: Roberta Martins da Silva - ME OBJETO: fornecimento de equipamentos de proteção individual...

DEPARTAMENTO DE ÁGUA E ESGOTO

EXTRATO DE CONTRATOS Contrato nº 43/2018, Contratado: Artec S/A Objeto: execução de obra de ampliação dos centros de reservação Palméras, São Rosa e Cidreira Nova...

SANTA CRUZ DAS PALMEIRAS

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA CRUZ DAS PALMEIRAS

TERMO DE HOMOLOGAÇÃO E ADJUDICAÇÃO O Prefeito Municipal, usando de suas atribuições legais, nomeia os documentos constantes do respectivo processo...

SANTA ISABEL

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA ISABEL

TERMO DE REVOGAÇÃO CREDENCIAMENTO 03/2018 PROCESSO Nº 3.976/2018 OBJETO: credenciamento e cadastro reserva de pessoas jurídicas e de físicas especializadas na prestação de serviços de fiscalização e serviços veiculares...

SANTA ROSA DO VITÓRIO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA ROSA DO VITÓRIO

Pregão de Registro de Preços nº 5018 - fornecimento parcelado de medicamentos EXTRATO DE ATA DE 26/11/18 Licitação de propostas e procedida a classificação a proposta decide por dar prosseguimento no certame no dia 29/11/18...

SANTANA DE PARNAÍBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTANA DE PARNAÍBA

COMUNICADO DE HOMOLOGAÇÃO E ADJUDICAÇÃO Tomada de Preços Nº 013/2018 - Proc. Adm. Nº 781/2018 OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SISTEMA DE INDICADORES URBANO-URBANOOS COM APLICAÇÃO NA ÁREA GOVERNAMENTAL, DIAGNÓSTICO SOCIAL E ELABORAÇÃO DO PLANO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL...

SANTA BRANCA

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA BRANCA

Extrato de Contrato nº 23/2018 - Processo nº 2645/2018 - Convite nº 15/2018. CONTRATANTE: Prefeitura Municipal de Santa Branca. CONTRATADA: ZELIGUE RODRIGUES CONSULTORIA LTDA. ME - CNPJ 26.736.034/0001-32. OBJETO: contratação de empresa especializada para execução de obras de infraestrutura urbana...

Imprensa Oficial SELO DE AUTENTICIDADE

AO ILUSTRÍSSIMO SENHOR PRESIDENTE DA COMISSÃO DE LICITAÇÕES DA
PREFEITURA MUNICIPAL DE SALTO – SÃO PAULO

PREFEITURA DA ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SALTO
ADMINISTRAÇÃO / PROTOCOLO
RECEBIDO 04/12/18 AS 13:57HS
LICITAÇÃO CP-02/2018
ASS: [Assinatura]

CONCORRÊNCIA Nº 005/2018

A **JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA**, pessoa jurídica de direito privado, já qualificada nos autos do processo de licitação acima identificado, vem, respeitosamente perante Vossa Senhoria, através de seu representante legal, vem, **TEMPESTIVAMENTE**, apresentar **RECURSO** contra a proposta de preços ofertada pela licitante **AUTO ONIBUS NARDELLI LTDA**, consoante às razões de fato e de direito a seguir expostas.

A planilha de preços ofertada pela ora Recorrida contém flagrantes vícios que importam em sua Inabilitação, posto que além de contradizer a realidade mercadológica, da detida análise da Planilha do Fluxo de Caixa revela-se irregularidades que denotam descumprimento ao edital.

1) DAS FALHAS NO FLUXO DE CAIXA

O Edital previu que para o ANO 01, termo inicial da Concessão, caberia ao licitante observar quais os investimentos que deveriam ser provisionados para o pleno atendimento da frota ali discriminada, que devem obrigatoriamente contemplar **42 (quarenta e dois) veículos**, minimamente assim distribuídos:

[Assinatura]
1/9

- 08 (oito) veículos convencionais novos (0km), com AR Condicionado
- 34 (trinta e quatro) veículos convencionais usados SEM AR Condicionado

Da análise dos valores discriminados no Fluxo de Caixa da Recorrida, tem-se a discriminação de verba destinada a essa obrigação no importe de R\$ 3.534.368,00 (três milhões quinhentos e trinta e quatro mil e trezentos e sessenta e oito reais), sendo que este valor demonstra ser absolutamente insuficiente para seu fiel cumprimento, eis que corresponde somente a:

- 08 (oito) veículos convencionais novos COM AR CONDICIONADO
- 02 (dois) veículos SEM Ar Condicionado usados (3 a 4 anos)

Colacionamos aqui o valor em destaque do "INVESTIMENTO":

CUSTOS TOTAIS	12.294.752,76	12.294.752,76	12.297.820,76	12.307.424,76	12.331.184,76
Custo Variável	4.975.220,76	4.975.220,76	4.978.388,76	4.987.892,76	5.011.652,76
Custos de Pessoal	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56	6.209.695,56
Custos Gerais Administrativos	439.517,40	439.517,40	439.517,40	439.517,40	439.517,40
Custos de Concessão - Sist. Tecnológicos	543.210,24	543.210,24	543.210,24	543.210,24	543.210,24
Custos com Seguro	127.108,80	127.108,80	127.108,80	127.108,80	127.108,80
IMPOSTOS	262.858,54	286.728,40	250.342,58	248.427,84	98.647,84
Imposto de Renda (35% sobre lucro real)	127.037,00	137.086,06	138.680,56	119.865,00	54.109,12
Imposto de Renda (10% sobre lucro real)	60.691,33	67.380,71	68.453,69	55.249,33	32.072,75
Contribuição Social (CSLL)	76.222,20	82.251,64	83.208,32	71.919,00	32.465,67
INVESTIMENTOS	4.578.416,82	900.000,00	1.258.592,00	2.425.776,00	3.521.480,00
Veículos	3.534.368,00	900.000,00	1.258.592,00	2.425.776,00	3.521.480,00
Sistema de Direção, CCO e SIU	393.307,62				
Garagem, instalações e equipamentos	1.920.003,28				
Saldo remanescente a suportar	130.637,92				
Outorga de concessão	1.000.000,00				
TOTAL DE SAÍDAS	20.348.008,63	14.892.370,70	15.257.744,84	16.389.517,63	17.962.201,63
RESULTADO DO ANO	- 4.671.419,29	- 2.253.620,94	- 811.880,78	- 241.516,98	- 607.025,63
DEPRECIACÃO DO CAPITAL	1.125.994,78	1.067.001,04	1.043.203,20	1.165.802,76	1.573.748,64
Depreciação da Frota	1.085.530,80	1.018.537,08	1.004.739,24	1.127.338,80	1.535.284,68
Depreciação Maf. Instal. Equipamentos	38.463,98	38.463,96	38.463,96	38.463,96	38.463,96

Ora, a licitante apresenta uma planilha de custos onde prevê que seus investimentos irão contemplar apenas 10 (dez) veículos? Onde estão os outros 32 (trinta e dois) exigidos no instrumento convocatório?

[Handwritten Signature]
219

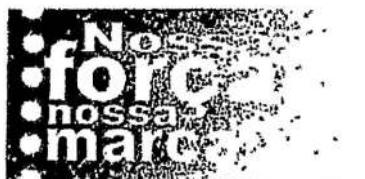
Que não paire dúvidas, a diferença apontada é de fácil percepção e a incongruência é flagrante quando analisado o apontamento feito pela própria Recorrida, em sua proposta de preços:



www.nardellisaio.com.br

PLANO DE RENOVACÃO DA FROTA

Sem ar condicionado	ANO 01		ANO 02		ANO 03		ANO 04	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1								
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4	2		6					
4 a 5					3			
5 a 6								
6 a 7								
7 a 8								
8 a 9				8		5		8



www.nardellisaio.com.br

Valores (R\$)

Sem ar condicionado	ANO 01		ANO 02		ANO 03		ANO 04	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1								
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4	300.000,00		800.000,00					
4 a 5					450.000,00			
5 a 6								
6 a 7								
7 a 8								
8 a 9				471.450,24		392.875,20		471.450,24

[Handwritten signature]
3/19

1667

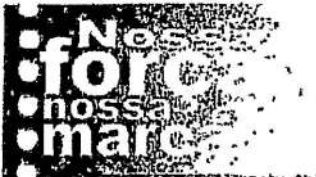


www.nardellisalto.com.br

9

Frota

COM ar condicionado	ANO 01		ANO 02		ANO 03		ANO 04	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1		8			2		6	
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4								
4 a 5								
5 a 6								
6 a 7								
7 a 8								
8 a 9								



www.nardellisalto.com.br

6

Valores (R\$)

COM ar condicionado	ANO 01		ANO 02		ANO 03		ANO 04	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1	3.234.388,00				808.692,00		2.425.776,00	
1 a 2								
2 a 3								
3 a 4								
4 a 5								
5 a 6								
6 a 7								
7 a 8								
8 a 9								

Handwritten signature

4/9

Ante ao comparativo aqui juntado não paira dúvidas que a Licitante elaborou um fluxo de caixa que demonstra ser deficitário ao deixar tamanha gama de veículos fora deste provisionamento.

A diferença numérica fala por si, e revela que a Licitante formatou uma proposta dissonante, em total desarmonia com a magnitude do que foi previsto no edital.

Como efeito direto da mácula, o Fluxo de Caixa apresentado pela Recorrida não retrata a realidade dos investimentos, fato que **impossibilita a manutenção da tarifa ofertada de R\$ 3,80.**

No tocante a evidente falha na proposta, nem de longe se assemelha a um erro formal, posto que sua ocorrência traz uma consequência prática sobre o andamento da licitação, onde a deficiente mensuração implica diretamente no preço final proposto e na desvirtualização do caráter instrumental da planilha de custos.

Deste modo, não existe outra conclusão que não seja a **INEXEQUÍBILIDADE DA PROPOSTA**, sendo fictício o preço da tarifa ofertado de R\$ 3,80 visto que se considerado os investimentos de toda a frota de 42 veículos, a Taxa Interna de Retorno-TIR, não será mais a apresentada de 8,52% e sim uma Taxa Interna de Retorno NEGATIVA, de aproximadamente (-) 13%, tornando a prestação do serviço impraticável e aniquilando a suposta vantajosidade apresentada no preço final por ser incondizente.

2) DAS FALHAS NO PLANO DE RENOVACÃO DE FROTA

Não bastasse o flagrante erro já no primeiro ano da execução, temos que no Plano de Renovação de Frota – Anexo 4.1 do instrumento editalício apresentado pela

[Handwritten signature]
5/19

Recorrida também apresenta falhas e omissões que destoam do modelo previsto, o qual contempla os quantitativos de cada ano da Concessão, descrevendo: "Frota do Ano", "Frota - Compra", "Frota - Venda".

A Recorrida limitou-se informar apenas os campos de "compra" e "venda" de veículos, descaracterizando por completo as exigências do instrumento convocatório.

Colacionamos aqui a indigitada Planilha da Recorrida:

PLANO DE RENOVAÇÃO DA FROTA

Frota

	ANO 01		ANO 02		ANO 03	
	Compra	Venda	Compra	Venda	Compra	Venda
0 a 1						
1 a 2						
2 a 3						
3 a 4	2		6			
4 a 5					3	
5 a 6						
6 a 7						
7 a 8						
8 a 9					6	6

O Edital assim dispõe:

4.5. A CONCESSIONÁRIA é obrigada a apresentar à Secretaria Municipal da Defesa Social, um Plano de Renovação de Frota, conforme Anexo 4.1 deste Edital, sob pena de aplicação das penalidades contratuais.

4.6. Todos os veículos que integram a frota deverão dispor de equipamentos tecnológicos embarcados que permitam o controle do pagamento e a arrecadação das passagens (sistema de catraca e validador eletrônico), controle de posição do veículo (GPS/GPRS), sistema de biometria facial, sistema para informação ao usuário, comunicação W-Fi embarcada e demais componentes dos sistemas inteligentes de transporte (ITS) de acordo com as diretrizes estabelecidas nos ANEXOS 2.3, SUBANEXOS 2.3A, 2.3B e 2.3C, e ANEXO 2.4 deste Edital.

4.7. Os veículos novos, zero quilômetro, que ingressarem no sistema deverão estar adaptados com ar condicionado.

4.8. Todos os veículos deverão seguir as instruções de layout e pintura conforme orientações e projeto a ser aprovado pela Secretaria Municipal da Defesa Social.

5. DAS INSTALAÇÕES DE GARAGEM

5.1. Caberá à CONCESSIONÁRIA implantar e manter em perfeitas condições de funcionamento, durante o prazo da Concessão, instalações de garagem compatíveis com o

6/10

1670

3) DA REMUNERAÇÃO DISTOANTES DO PISO SALARIAL

Por fim, encontramos outra irregularidade na proposta, que por sua vez pousa na divergência da concernente a inobservância de direitos profissionais, onde o salário do profissional Despachante/Fiscal alocado nas planilhas de custos dos Anos 01 ao 10, desrespeita aquele previsto no edital.

Na ansia de aparentar deter um preço vantajoso, a Recorrida de forma deliberada consignou valor do salário abaixo daquele discriminado no Edital, fazendo constar a remuneração de R\$ 2.545,23 enquanto o informado no Edital é de R\$ 2.780,88.

**SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO URBANO DE PASSAGEIROS DA
ESTÂNCIA TURÍSTICA DE SALTO
DEMONSTRATIVO DE CUSTOS**

DADOS GERAIS

1. DADOS GERAIS

1.1. COMPOSIÇÃO DO PERÍODO

Número de dias do ano				365
Média de dias	21,0	4,3	5,2	30,3

1.2. INSUMOS BÁSICOS

DESCRIÇÃO	UNID.	VALOR
Preço de um litro de óleo Diesel combustível (pederado)	RS/L	2.877,1
Preço de pneu novo para veículo Convencional	RS	1.190,80
Preço de recapagem para veículo Convencional	RS	407,50
Preço do ar condicionado e Wi-Fi	RS	40.000,00
Preço ponderado do chassi + carroceria para veículo Convencional	RS	368.296,00
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional	RS	408.296,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	RS	397.151,20
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	RS	2.269,16
Salário-base mensal cobrador (Jornada Integral)	RS	0,00
Salário-base mensal fiscal/despachante	RS	2.780,88
Benefício mensal Total (*)	RS	734,38
Remuneração mensal total diretoria (*)	RS	30.000,00
Despesa anual com seguro de responsabilidade civil (*)	RS/veic./mês	0,00
Despesa anual segura obrigatória de veículos + licenc. + taxa	RS/veic./mês	252,20

(*) - Soma dos benefícios pagos pela operadora por decisão judicial ou que tenham valor do órgão de gestão local
 (*) - Remuneração estimada paga aos diretores da empresa operadora
 (*) - Prêmio de seguro efetuado mediante aprovação do órgão de gestão local

1.3. COEFICIENTES DE CONSUMO E VIDA ÚTIL

UNID.	UNID.	VALOR
Combustível		
Coefficiente de consumo médio de combustível - Convencional	L/km	0,4600
Coefficiente de consumo médio de comb. - Conv. Com Ar Cond.	L/km	0,5290

Material do Redatado:

[Handwritten Signature]
7/19

1641

A falha perpetrada é gravíssima, e expõe seriamente em risco a Administração, pois para atividade empresarial é imprescindível que se oferte salários coerentes com o dissídio da categoria, sendo vedado a oferta de valores inferiores aos estabelecidos pela Convenção/Sindicato.

A fragilidade de uma proposta inexecutável pode se configurar em uma verdadeira armadilha para o órgão licitante, em que o primeiro classificado vence o certame, atinge seus objetivos empresariais, quaisquer que sejam, fracassa na execução do objeto e rapidamente se socorre da revisão de preços.

O Tribunal de Contas da União já decidiu sobre o tema:

Com efeito, ao admitir uma proposta com tais imperfeições, a administração pública pode ficar sujeita a uma posterior oposição de dificuldades para a execução contratual de parte da empresa. Não seria surpresa se, frustrada a alíquota incerta, que possibilitou cotações mais baixas e a adjudicação do objeto, a contratada viesse alegar a necessidade de equilíbrio econômico-financeiro, com base, por exemplo, no §5º do art. 65 da Lei nº 8.666/93: (...). Chancelar uma promessa como se fosse uma prescrição de lei, com a boa intenção de contratar por menos, pode acabar trazendo consequências danosas para os cofres públicos. Além disso, transgride o princípio da legalidade desprezando, no caso, a realidade tributária.¹

No mesmo sentido são as lições de Marçal Justen Filho²:

Admitir generalizadamente a validade de propostas de valor insuficiente pode significar um incentivo a práticas reprováveis. O licitante vencedor procurará alternativas para obter resultado econômico satisfatório. Isso envolverá a redução da qualidade da prestação, a ausência de pagamento dos tributos e encargos devidos, a formulação de pleitos perante a Administração e assim por diante.

[...]

Usualmente, a contratação avençada por valor insuficiente acarretará a elevação dos custos administrativos de gerenciamento do contrato. Caberá manter grande vigilância quanto à qualidade e perfeição do objeto

¹ Acórdão nº 395/2005, Plenário, rel. Min. Ubiratan Aguiar.

² JUSTEN FILHO, Marçal. Comentários a Lei de Licitações e Contratos Administrativos. 14ª edição. Dialética: São Paulo, 2010 – pág. 654-655.

[Handwritten signature]

8/19

16720

JTP

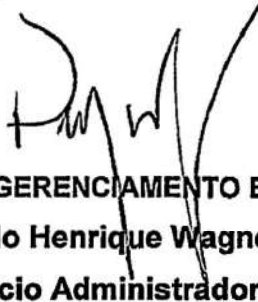
Multisserviços

executado e litígios contínuos com o particular, sempre interessado em obter uma solução que propicie a reestruturação da contratação. Logo, as vantagens obtidas pela Administração poderão ser meramente aparentes. No final, a Administração obterá ou um objeto de qualidade inferior ou se deparará com problemas muito sérios no tocante à execução do contrato.

(grifos editados)

Ante todo o exposto, objetivando evitar maiores desdobramentos, requer-se o recebimento do presente recurso, e em seu mérito julga-lo PROCEDENTE, deferindo-se **a inabilitação** da empresa tida como vencedora ante a flagrante inexecuibilidade dos preços ofertados.

Barueri, 04 de dezembro de 2018.



JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA.

Paulo Henrique Wagner

Sócio Administrador



1673

Zuleide Bassos Candido

De: Zuleide Bassos Candido <zuleide.candido@salto.sp.gov.br>
Enviado em: quarta-feira, 5 de dezembro de 2018 10:07
Para: 'Alexandre Nardelli'; 'comercial@nardellisalto.com.br'; 'rss'; 'jtpmultisservicos@jtpmultisservicos.com.br'
Assunto: Recurso - CR 05/2018 - Fase de Proposta
Anexos: image2018-12-05-083249.pdf
Prioridade: Alta

Srs.(a), bom dia

Segue recurso ofertado pela concorrente JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda.

Fica aberto o prazo de 05(cinco) dias úteis, a partir do recebimento deste, para caso interesse, apresentar contra-razões, conforme disposto no art. 109, parágrafo 3º da Lei 8.666/93.

Gentileza acusar recebimento deste.

Att,

Zuleide B. Candido
Setor de Licitações

1674


Zuleide Bassos Candido

De: Mail Delivery System <MAILER-DAEMON@arnie0122.email.locaweb.com.br>
Enviado em: quarta-feira, 5 de dezembro de 2018 10:00
Para: zuleide.candido@salto.sp.gov.br
Assunto: Successful Mail Delivery Report
Anexos: details.txt; Message Headers.txt

This is the mail system at host arnie0122.email.locaweb.com.br.

Your message was successfully delivered to the destination(s) listed below. If the message was delivered to mailbox you will receive no further notifications. Otherwise you may still receive notifications of mail delivery errors from other systems.

The mail system

 <rss@grupodelrey.com.br>: delivery via 127.0.0.1[127.0.0.1]:24: 250 2.0.0
 <rss@grupodelrey.com.br> UPjhG9W9B1xUNgAA3RuWng Saved



1675

Zuleide Bassos Candido

De: Mail Delivery System <MAILER-DAEMON@arnie0112.email.locaweb.com.br>
Enviado em: quarta-feira, 5 de dezembro de 2018 10:00
Para: zuleide.candido@salto.sp.gov.br
Assunto: Successful Mail Delivery Report
Anexos: details.txt; Message Headers.txt

This is the mail system at host arnie0112.email.locaweb.com.br.

Your message was successfully delivered to the destination(s) listed below. If the message was delivered to mailbox you will receive no further notifications. Otherwise you may still receive notifications of mail delivery errors from other systems.

The mail system

 <alexandre@nardellisalto.com.br>: delivery via 127.0.0.1[127.0.0.1]:24: 250
 2.0.0 <alexandre@nardellisalto.com.br> ITvVH9e9B1xASQAA8ephBA Saved

1676

Zuleide Bassos Candido

De: Mail Delivery System <MAILER-DAEMON@arnie0111.email.locaweb.com.br>
Enviado em: quarta-feira, 5 de dezembro de 2018 10:00
Para: zuleide.candido@salto.sp.gov.br
Assunto: Successful Mail Delivery Report
Anexos: details.txt; Message Headers.txt

This is the mail system at host arnie0111.email.locaweb.com.br.

Your message was successfully delivered to the destination(s) listed below. If the message was delivered to mailbox you will receive no further notifications. Otherwise you may still receive notifications of mail delivery errors from other systems.

The mail system

 <comercial@nardellisalto.com.br>: delivery via 127.0.0.1[127.0.0.1]:24: 250
 2.0.0 <comercial@nardellisalto.com.br> tiNkHdK9B1yYeAAA8lctxA Saved

16/12


Zuleide Bassos Candido

De: Mail Delivery System <MAILER-DAEMON@mailserver02.sianet.com.br>
Enviado em: quarta-feira, 5 de dezembro de 2018 10:01
Para: zuleide.candido@salto.sp.gov.br
Assunto: Successful Mail Delivery Report
Anexos: details.txt; Message Headers.txt

This is the mail system at host mailserver02.sianet.com.br.

Your message was successfully delivered to the destination(s) listed below. If the message was delivered to mailbox you will receive no further notifications. Otherwise you may still receive notifications of mail delivery errors from other systems.

The mail system

 <jtpmultisservicos@jtpmultisservicos.com.br>: delivery via
aspmx.l.google.com[64.233.190.27]:25: 250 2.0.0 OK 1544011233
j25si114889qtr.152 - gsmtip

1678

Zuleide Bassos Candido

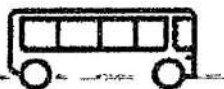
De: Alexandre Nardelli <alexandre@nardellisalto.com.br>
Enviado em: quarta-feira, 5 de dezembro de 2018 10:12
Para: 'Zuleide Bassos Candido'; comercial@nardellisalto.com.br
Assunto: RES: Recurso - CR 05/2018 - Fase de Proposta

Recebido

ALEXANDRE DO NASCIMENTO

GERENTE JURÍDICO
alexandre@nardellisalto.com.br

(11) 4602.7788 | Ramal 7783
(11) 94001-5418



www.nardellisalto.com.br

De: Zuleide Bassos Candido [mailto:zuleide.candido@salto.sp.gov.br]
Enviada em: quarta-feira, 5 de dezembro de 2018 10:07
Para: 'Alexandre Nardelli'; comercial@nardellisalto.com.br; 'rss'; jtpmultisservicos@jtpmultisservicos.com.br
Assunto: Recurso - CR 05/2018 - Fase de Proposta
Prioridade: Alta

Srs.(a), bom dia

Segue recurso ofertado pela concorrente JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda.

Fica aberto o prazo de 05(cinco) dias úteis, a partir do recebimento deste, para caso interesse, apresentar contra-razões, conforme disposto no art. 109, parágrafo 3º da Lei 8.666/93.

Gentileza acusar recebimento deste.

Att,

Zuleide B. Candido
Setor de Licitações

1679

Zuleide Bassos Candido

De: rss <rss@grupodelrey.com.br>
Para: 'Zuleide Bassos Candido'
Enviado em: quarta-feira, 5 de dezembro de 2018 11:44
Assunto: Lida: Recurso - CR 05/2018 - Fase de Proposta

Sua mensagem

Para: 'Alexandre Nardelli'; comercial@nardellisalto.com.br; 'rss'; jtpmultisservicos@jtpmultisservicos.com.br
Assunto: Recurso - CR 05/2018 - Fase de Proposta
Enviada: 05/12/2018 10:06

foi lida em 05/12/2018 11:43.

Livre de vírus. www.avast.com.

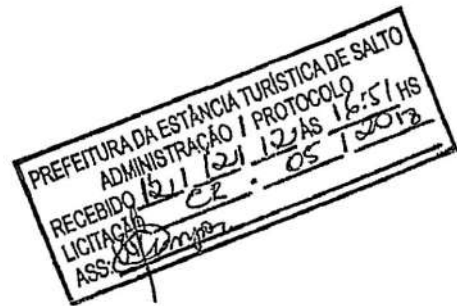
**Nossa
força
nossa
marca!**



www.nardellisalto.com.br

Ilustríssimo Senhor Manoel da Nobrega

**DD. Presidente da Comissão Permanente de Licitação da Prefeitura da
Estancia Turística de Salto.**



Concorrência Pública nº 05/2018

Processo Administrativo 6466/2018

**Objeto: Outorga Onerosa da Concessão Comum de Serviço de Transporte
Coletivo Urbano de Passageiros, do Município da Estancia Turística de Salto.**

AUTO ÔNIBUS NARDELLI LTDA, empresa vencedora do certame em epígrafe, sediada nesta cidade e comarca de Salto/SP à Rua Casimiro de Abreu, 211 – Vila Progresso, regularmente inscrita no CNPJ sob o nº. 56.648.512/0001-13, representada por seu advogado e procurador que ao final subscreve, vem respeitosamente à presença de V.S. tempestivamente e com fulcro no art. 109, § 3º, da Lei nº 8666/93 ofertar

CONTRARRAZÕES AO RECURSO ADMINISTRATIVO

Interposto por JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda, que requer a inabilitação da concorrente **AUTO ÔNIBUS NARDELLI LTDA** ao certame em epígrafe, nos termos seguintes:

Auto Ônibus Nardelli Ltda.
Rua Casimiro de Abreu, 211 - Vila Progresso
CEP 13321-170 - Salto - SP
Fone (11) 4602-7788

**Agência De Atendimento - Urbano
Excursões Rodoviárias e Aéreas**
Rua Rio Branco, 935 - Centro - CEP 13320-270
Salto - SP - Fone (11) 4602-9988

Central de Operações
Rua Jornal O Liberal, 2249
Loteamento Julio Ustrito - CEP 13323-744
Salto - SP - Fone (11) 4602-7755

**Nossa
força
nossa
marca!!**



www.nardellisalto.com.br

Em suas razões, alicerçadas com o objetivo de requerer a inabilitação da Auto Ônibus Nardelli LTDA, a concorrente JTP alega inexecuibilidade na proposta apresentada pela recorrida, desprezando, por completo – *como faz desde o início do processo de concorrência* – os princípios de Direito Administrativo, a letra da Lei das licitações, a Constituição Federal e os termos do próprio Edital, impondo à Administração Pública seu ponto de vista, desde sempre equivocado, é bom frisar.

Um dos princípios basilares da licitação pública compreende o julgamento objetivo.

Como julgamento objetivo entende-se aquele baseado em critérios e parâmetros concretos, precisos, previamente estipulados no instrumento convocatório, que afastem quaisquer subjetivismos quando da análise da documentação.

O preceito do julgamento objetivo encontra íntima relação com a vinculação ao instrumento convocatório. “*Consiste em que os critérios e fatores seletivos previstos no edital devem ser adotados inafastavelmente para o julgamento, evitando-se, assim, qualquer surpresa para os participantes da competição*”, como assinala, em seu magistério, José dos Santos Carvalho Filho – edição 2010, página 227.

Tal critério resta cristalino no artigo 45 da Lei 8.666, de 21 de Junho de 1993, que regulamenta o artigo 37, inciso XXI, da Constituição Federal, que institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências.

É clarividente a *mens legis* está estruturada no descarte do subjetivismo e personalismo das análises das propostas apresentadas.

Ora, não se pode olvidar que permitir a utilização de critérios subjetivos, no que concerne ao procedimento licitatório, assim como pretende a recorrente JTP, fere de morte o isonômico acesso aos participantes.

Auto Ônibus Nardelli Ltda.
Rua Casimiro de Abreu, 211 - Vila Progresso
CEP 13321-170 - Salto - SP
Fone (11) 4602-7788

Agência De Atendimento - Urbano
Excursões Rodoviárias e Aéreas
Rua Rio Branco, 935 - Centro - CEP 13320-270
Salto - SP - Fone (11) 4602-9988

Central de Operações
Rua Jornal O Liberal, 2249
Loteamento Julio Ustrito - CEP 13323-744
Salto - SP - Fone (11) 4602-7755

JULGAMENTO OBJETIVO: julgamento objetivo é o que se baseia no critério indicado no edital e nos termos específicos das propostas. É princípio de toda licitação que seu julgamento se apoie em fatores concretos pedidos pela Administração, em confronto com o ofertado pelos propositos dentro do permitido no edital ou convite. Visa a afastar o discricionarismo na escolha das propostas, obrigando os julgadores a aterem-se ao critério prefixado pela Administração, com o quê se reduz e se limita a margem da valoração subjetiva, sempre presente em qualquer julgamento[26]. MEIRELLES, Hely Lopes. Direito Administrativo Brasileiro. 38 ed. São Paulo: Editora Malheiros, 2012, p. 295-296.

Pois bem, convém reforçar que a Lei 8.666, de 21 de junho de 1993, que regulamenta o art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências, estabelece que:

Art. 3º. A licitação destina-se a garantir a observância do princípio constitucional da isonomia, a seleção da proposta mais vantajosa para a administração e a promoção do desenvolvimento nacional sustentável e será processada e julgada em estrita conformidade com os princípios básicos da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da igualdade, da publicidade, da probidade administrativa, da vinculação ao instrumento convocatório, do julgamento objetivo e dos que lhes são correlatos.

Art. 40. O edital conterà no preâmbulo o número de ordem em série anual, o nome da repartição interessada e de seu setor, a modalidade, o regime de execução e o tipo da licitação, a menção de que será regida por esta Lei, o local,

dia e hora para recebimento da documentação e proposta, bem como para início da abertura dos envelopes, e indicará, obrigatoriamente, o seguinte:

VII - critério para julgamento, com disposições claras e parâmetros objetivos;

Art. 41. A Administração não pode descumprir as normas e condições do edital, ao qual se acha estritamente vinculada.

Art. 44. No julgamento das propostas, a Comissão levará em consideração os critérios objetivos definidos no edital ou convite, os quais não devem contrariar as normas e princípios estabelecidos por esta Lei.

§ 1º. É vedada a utilização de qualquer elemento, critério ou fator sigiloso, secreto, subjetivo ou reservado que possa ainda que indiretamente elidir o princípio da igualdade entre os licitantes.

Art. 45. O julgamento das propostas será objetivo, devendo a Comissão de licitação ou o responsável pelo convite realizá-lo em conformidade com os tipos de licitação, os critérios previamente estabelecidos no ato convocatório e de acordo com os fatores exclusivamente nele referidos, de maneira a possibilitar sua aferição pelos licitantes e pelos órgãos de controle.

Como se observa, a Administração seguiu os termos da lei quando da publicação do Edital do certame, que assinala em seu preâmbulo que:

O critério de julgamento desta LICITACAO será do tipo **MENOR VALOR DE TARIFA**, conforme previsto no inciso I do artigo 15 da Lei Federal nº 8.987/95 e inciso I do artigo 20 da Lei Complementar Municipal nº 60/2014

Outros itens do instrumento convocatório- A Lei Interna da Licitação – trazem regras e critério de julgamento, sempre amparados na Lei Federal e na Carta Magna senão vejamos:

22. DO PROCEDIMENTO DE JULGAMENTO

22.1. Na data, hora e local indicados no preâmbulo deste EDITAL, será realizada a sessão pública para recebimento dos envelopes contendo os DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO e PROPOSTA COMERCIAL dos LICITANTES.

22.2 A licitação será processada e julgada com observância dos seguintes procedimentos:

I - abertura dos envelopes contendo a documentação relativa à habilitação dos concorrentes, e sua apreciação;

III - abertura dos envelopes contendo as propostas dos concorrentes habilitados, desde que transcorrido o prazo sem interposição de recurso, ou tenha havido desistência expressa, ou após o julgamento dos recursos interpostos.

a) Logo que abertos os envelopes contendo as PROPOSTAS ECONÔMICAS, seu conteúdo deverá ser rubricado pelos representantes credenciados dos LICITANTES, se o desejarem, e pelos membros da COMISSÃO DE LICITAÇÃO.

b) Será classificada em primeiro lugar a LICITANTE que apresentar a menor proposta para o VALOR DA TARIFA e assim sucessivamente.

c) Em caso de empate entre duas ou mais propostas, a classificação far-se-á, obrigatoriamente, por meio de sorteio realizado na mesma sessão.

IV - julgamento e classificação das propostas de acordo com os critérios de avaliação constantes do edital.

Ora, é inadmissível que os interessados não saibam como serão julgados ou mesmo quais serão os critérios estabelecidos no certame, a serem observados, quando da análise das propostas.

Como bem ensina Diógenes Gasparini:

Os interessados na licitação devem saber como serão julgadas as propostas. Logo, os critérios devem estar claramente estipulados no instrumento convocatório, sob pena de nulidade.

O julgamento das propostas será objetivo, devendo a Comissão de Licitação ou o responsável realizá-lo em conformidade com os tipos de licitação, os critérios previamente estabelecidos no ato convocatório e de acordo com os fatores exclusivamente referidos, de maneira a possibilitar sua aferição pelos licitantes e pelos órgãos de controle.

Ademais, no julgamento das propostas, a Comissão levará em consideração os critérios objetivos definidos no edital ou convite.

A vinculação do edital e o julgamento objetivo, princípios que devem nortear a licitação, somente se comprazem com a interpretação finalística das cláusulas editalícias na escolha da melhor e mais vantajosa proposta para a entidade licitante.

Vejamos que a lei foi cumprida na íntegra de forma estrita, para, no fim, ter sido escolhida a melhor e mais vantajosa proposta.

O inconformismo em ter apresentado preço superior à concorrente vencedora do certame não pode ser colocado acima das normas constitucionais e infraconstitucionais, como pretende a recorrente.

Assim, em respeito aos ditames legais, requer seja afastado o recurso interposto pela concorrente JTP contra a proposta da Auto Ônibus Nardelli Ltda, para homologar e adjudicar o processo de concorrência em tela.

DAS ALEGAÇÕES DE INEXEQUIBILIDADE

Embora as alegações da recorrente não se apliquem ao critério de julgamento das propostas, por amor a debate, passa-se a discorrer sobre elas.

A respeito dos investimentos em veículos, item constante do fluxo de caixa, a recorrente tenta aplicar seus percentuais e sua taxa de investimento, nos da empresa recorrida.

Os investimentos indicados pela recorrida são aqueles que deveras terá de fazer para atender a demanda do sistema, sejam eles do agrado ou não do recorrente.

Subjetivamente alega que serão empregados apenas 10 veículos, todavia, tanto no plano de renovação de frota, quanto na metodologia de apropriação de custos, os 42 veículos são indicados, afastando por completo as alegações trazidas pela recorrente.

A alegação de que investimentos maiores fariam sua TIR ser negativa são absurdos e subjetivos, já que, como dito, os investimentos necessários são os constantes da planilha apresentada.

Não considera a recorrente que a recorrida é a atual prestadora de serviços neste município, operando atualmente com tarifa de R\$ 3,70 (três reais e setenta centavos), com saúde financeira e em dia com todas suas obrigações fiscais e trabalhistas.

Somente este critério seria capaz de afastar a subjetividade de suas alegações, embora, como já dito, o critério de julgamento da proposta seja o de menor valor da tarifa, como o proposto pela recorrida.

Colaciona ainda a recorrente item do edital que fala sobre o plano de frota a ser apresentado pela vencedora do certame, após a assinatura do contrato, senão vejamos:

4.5 A CONCESSIONÁRIA é obrigada a apresentar à Secretaria Municipal da Defesa Social, um Plano de Renovação de Frota, conforme Anexo 4.1 deste Edital, sob pena de aplicação das penalidades contratuais.

Ora, como exigir documento que só deve ser apresentado após a assinatura do contrato?

Não obstante, a recorrente foi a única participante do certame a apresentar os documentos conforme exigido no Edital, trazendo metodologia de apropriação de custos dos 10 anos da concessão, possibilitando ao Poder Público, acompanhar seu plano de renovação durante os 10 anos da concessão, de modo a garantir a satisfação do atendimento do objeto licitado por todo o período, indicando, inclusive, idade média dos veículos ao longo da concessão.

A recorrida atua de maneira transparente e com compromisso com a qualidade e preço justo de modo que as alegações da recorrente merecem ser desprezadas, por estar em dissonância com o exigido no instrumento convocatório.

DO SALÁRIO DE DESPACHANTES / FISCAIS

Diferente do que alega o recorrente, não há ânsia em apresentar menor preço – apenas competência e transparência.

O preço lançado como base de cálculo para pagamento de salários de despachantes/fiscais, são uma média de custos com tais profissionais.

Ademais, o acordo coletivo é estritamente cumprido, de modo que o piso salarial sempre seja respeitado, jamais pagando abaixo do mínimo.

Embora o critério de julgamento seja o de menor preço, suponhamos que a análise da composição dos custos (critério subjetivo) fosse adotado, a diferença mensal entre o número apontado pelo recorrente seria de R\$ 2.510,00 – valor incapaz de modificar a TIR, base principal de sua alegação.

Não cuidou a recorrente de conhecer o Acordo Coletivo da Categoria para aplicar os valores corretos de remuneração.

Como se observa através da declaração anexada e emitida pelo sindicato da Categoria, a recorrida remunera seus despachantes/fiscais em valores superiores ao piso da categoria que não pode ser inferior à R\$ 1.314,44 (um mil trezentos e quatorze reais e quarenta e quatro centavos), portanto não há que se discutir o quanto alegado pela recorrente.

DAS INCONSISTÊNCIAS NA PLANILHA DA RECORRENTE

Diferente da planilha da recorrida, que além de correta traz evolução ano a ano da concessão, a recorrente omitiu ou alterou índices e números trazidos nas planilhas do Anexo 5, com a finalidade de apresentar TIR positiva, senão vejamos:

No que concerne ao fator de utilização dos motoristas e fiscais/despachantes, o anexo 4, em sua página 41 diz que:

8.2.4.5 DESPESAS COM PESSOAL

b) Despesas com Pessoal de Operação

Na Planilha Tarifária de Referência foram considerados os fatores de 2,50 e de 0,20, respectivamente para motorista e fiscal/despachante.

Todavia, em sua planilha a recorrente indicou fator de utilização de motoristas de 2,40, o que impacta - e muito - nos cálculos de mão de obra de motorista, pessoal administrativo e de manutenção, já que todos os outros profissionais tem seu custo calculado a partir de um percentual do pessoal operacional.

Tal prática acarreta em valor de folha de pagamento inferior àquele que realmente é o praticado e, em linhas gerais, resultaria nas seguintes diferenças:

Motoristas – Diferença à Menor

R\$ 145.028,73/Ano e R\$ 1.450.287,32 ao longo da concessão.

Pessoal Administrativo – Diferença à Menor

R\$ 40.829,90/Ano e R\$ 408.299,04 ao longo da concessão.

Pessoal de Manutenção – Diferença à Menor

R\$ 19.578,88/Ano e R\$ 195.788,79 ao longo da concessão

Além do impacto na folha salarial, ainda há reflexos no que concerne aos benefícios concedidos, resultando em diferença à menor de R\$ 33.485,45/Ano e R\$ 334.854,48 ao longo da concessão.

No que diz respeito à remuneração da diretoria, critério trazido no item 1.2 da planilha da recorrente – **insumos básicos** – observa-se que aqui também deixou ela, a recorrente, de considerar índices do Edital, que assim diz:

8.2.4.5 DESPESAS COM PESSOAL

d) Remuneração de Diretoria (Pro-Labore)

Considera-se como remuneração de diretoria a retirada mensal efetuada pelos proprietários das empresas operadoras que exercem função de direção, não sofrendo incidência do coeficiente de encargos sociais.

Na Planilha de Referência foi adotado um valor médio de R\$ 30.000,00 a título de remuneração de diretoria

A recorrente, por sua vez, apresentou valor de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), o que resulta em índice menor que aquele apontado no edital e cumprido pela recorrida.

	UNID.	VALOR
Preço de um litro de óleo Diesel (combustível) (bandeiras)	R\$	2,5770
Preço de peças novo para veículo Convencional	R\$	1,125,00
Preço de recapotam para veículo Convencional	R\$	320,00
Preço do ar condicionado e Wi-Fi	R\$	38.000,00
Preço ponderado do chassi + carroceria para veículo Convencional	R\$	354.250,00
Preço chassi + carroceria + acessórios para veículo Convencional	R\$	397.325,00
Preço ponderado veículo sem pneus - Convencional	R\$	345.545,00
Salário-base mensal motorista (Jornada Integral)	R\$	2250,10
Salário-base mensal fiscal/despachante	R\$	2.780,88
Benefício mensal total (%)	R\$	734,93
Remuneração mensal total/diretoria (%)	R\$	10.000,00

Tal diferença é do importe de R\$ 240.000,00/Ano e R\$ 2.400.00,00 ao longo da concessão.

ITEM 8 DO EDITAL – DA OUTORGA

Em completa afronta ao determinado no Edital, a recorrente apresentou no seu fluxo de caixa projetado da concessão, a outorga parcelada e 10 anos de contrato, ou seja, 01 (uma) parcela a cada ano, diferente do quanto determinado no Instrumento Convocatório, que assim diz:

8.1. Pelo direito de explorar os serviços objeto desta concorrência, a CONCESSIONÁRIA pagará à Prefeitura Municipal da Estância Turística de Salto, o valor de R\$ 1.000.000,00 (Hum milhão de reais), pagos à vista ou mensalmente, divididos em 12 (doze) parcelas iguais, sem correção monetária, sendo a primeira, no ato da assinatura do contrato e as parcelas subsequentes, mensalmente, a contar da referida data.

Tal prática, aliada aos demais valores e índices apresentados em desconformidade com o Edital e seus Anexos, ferem a competitividade dos participantes, pois, se os índices e valores trazidos pela recorrente fossem aplicados na forma trazida no Edital e Anexos, sua TIR seria negativa.

Vale destacar ainda que no quadro da Frota projetada ao longo da concessão, a recorrente apresentou 34 veículos com idade de 7 anos, sendo repetido no item 2.2. da planilha de custos (classificação etária da frota inicial).

Porem, na mesma planilha, no item 4.3.1 (depreciação de veículos da frota) os mesmos 34 veículos foram apresentados com ano de fabricação divergentes, de modo que as informações trazidas conflitam entre si.

Não obstante, vale repisar que a recorrente deixou de trazer metodologia de apropriação de custos dos 10 anos da concessão, impossibilitando o acompanhamento da evolução da idade média da frota, bem

como Índices de depreciação e outros que impactam diretamente na Taxa Interna de Retorno.

Assim, comprovado está que a recorrente alterou números e índices exigidos no Edital para apresentar TIR positiva.

CONCLUSÕES

Embora se tenha discorrido sobre questões de apropriação de custos, o critério de julgamento da LICITACAO segue sendo o MENOR VALOR DE TARIFA, conforme previsto no inciso I do artigo 15 da Lei Federal nº 8.987/95 e inciso I do artigo 20 da Lei Complementar Municipal nº 60/2014.

Vale frisar que o caminho a seguir é o caminho da Lei, sobretudo porque, como bem ensinou o saudoso mestre Hely Lopes Meirelles:

"Enquanto na administração particular é ilícito fazer tudo o que a lei não proíbe, na Administração Pública só é permitido fazer o que a lei autoriza. A lei para o particular significa 'pode fazer assim'; para o administrador público significa 'deve fazer assim'".[i]

O mestre Hely Lopes Meirelles, maior doutrinador pátrio na matéria, também aduziu que:

"O edital é a lei interna da licitação, e, como tal, vincula aos seus termos tanto os licitantes quanto a Administração que o expediu. É impositivo para ambas as partes e para todos os interessados na licitação (art. 41). O mesmo ocorre com o convite, que é um edital restrito".[ii]

A vinculação ao instrumento convocatório é um dos princípios norteadores da licitação, estando contido no art. 3º, da Lei nº 8.666/93, e é a garantia da lisura do procedimento, conforme ensina Carvalho Filho:

"...é a garantia do administrador e do administrados. Significa que as regras traçadas para o procedimento devem ser fielmente observadas por todos. Se a regra fixada não é respeitada, o procedimento se torna inválido e suscetível de correção na via administrativa ou judicial" (CARVALHO FILHO, José dos Santos - "Manual de Direito Administrativo". 16ª Edição, Lumen Juris Editora).

Com relação ao procedimento formal adotado pela Comissão, ensinou o doutrinador Hely Lopes Meirelles:

"Procedimento formal significa que a licitação está vinculada às prescrições legais que a regem em todos os seus atos e fases. Não só a lei, mas o regulamento, as instruções complementares e o edital pautam o procedimento da licitação, vinculando a Administração e os licitantes a todas as exigências, desde a convocação dos interessados até a homologação do julgamento".

Assim, em respeito aos princípios básicos da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da igualdade, da publicidade, da probidade administrativa, da vinculação ao instrumento convocatório, do julgamento objetivo e dos que lhes são correlatos e com observância expressa ao princípio constitucional da isonomia entre os licitantes, requer seja afastado o recurso interposto pela concorrente JTP contra esta recorrente para homologar e adjudicar o processo de concorrência em tela em favor da Auto Ônibus Nardelli Ltda .

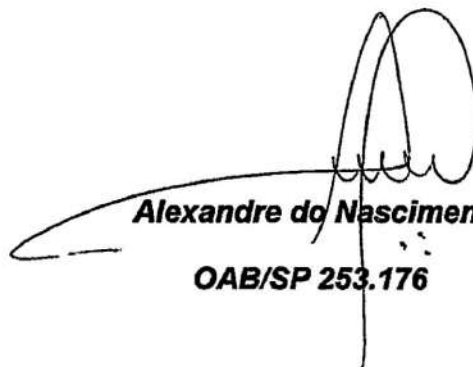
**Nossa
força
nossa
marca!**



www.nardellisalto.com.br

Termos em que,
Pede deferimento.

Salto, 11 de dezembro de 2018.



Alexandre do Nascimento
OAB/SP 253.176

Auto Ônibus Nardelli Ltda.
Rua Casimiro de Abreu, 211 - Vila Progresso
CEP 13321-170 - Salto - SP
Fone (11) 4602-7788

Agência De Atendimento - Urbano
Excursões Rodoviárias e Aéreas
Rua Rio Branco, 935 - Centro - CEP 13320-270
Salto - SP - Fone (11) 4602-9988

Central de Operações
Rua Jornal O Liberal, 2249
Loteamento Julio Ustrito - CEP 13323-744
Salto - SP - Fone (11) 4602-7755

1695

DECLARAÇÃO

O Sindicato dos Empregados em Escritórios das Empresas de Transporte Rodoviário e Logística no Setor Administrativo de Cargas Secas e Molhadas, Rodoviárias Urbanas de Passageiros, Intermunicipais de Osasco, Sorocaba e Vale do Ribeira – SINETROSV, com sede na Rua Dr. Mariano Jatathy Marcondes Ferraz, 509 - Centro - Osasco - SP e Sub-Sede na Rua Professor Toledo, 437 - Centro - Sorocaba - SP, inscrito no CNPJ sob nº 02.465.743/0001-62, declara para fins de direito que de acordo com convenção, o salário do DESPACHANTE nunca poderá ser inferior do piso do Auxiliar Administrativo, que atualmente é de R\$ 1.314,44 (um mil trezentos e quatorze reais e quarenta e quatro centavos):

Sorocaba, 07 de dezembro de 2018.


MONICA OCON

SINETROSV

CONCORRÊNCIA PÚBLICA 005/2018
PROCESSO ADMINISTRATIVO 6466/2018

OBJETO: Outorga Onerosa de Concessão comum do Serviço de Transporte Urbano Coletivo de Passageiros do Município da Estância Turística de Salto
JULGAMENTO DE RECURSO ADMINISTRATIVO

Foi instaurado o presente processo licitatório com a específica finalidade de selecionar empresa ou consórcio de empresas que atendam ao objeto descrito no Edital.

Conforme consignado no instrumento convocatório e respectivos anexos, o critério de julgamento é o critério objetivo, sendo classificado em primeiro lugar a licitante que ofertar a **MENOR PROPOSTA PARA O VALOR DA TARIFA**. Tal dispositivo está consignado no **item 22.2, inciso III, alínea b do Edital**.

A empresa **JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA**, prestou-se à interposição deste RECURSO ADMINISTRATIVO, contra a proposta de preços apresentada pela empresa **AUTO ÔNIBUS NARDELLI LTDA**, requerendo a inabilitação desta última, porque segundo argumentações, a recorrida teria descumprido o conteúdo do edital, quando da apresentação da Planilha do Fluxo de Caixa.

Preliminarmente, consignamos que não haverá de ser invocada eventual inabilitação. Tal fase sobejou superada, tendo decorrido a habilitação de ambas as partes envolvidas no presente RECURSO. A matéria invocada não está relacionada à habilitação. Todavia, em que pesem as ponderações apresentadas e invocando ensinamento do ilustre mestre Marçal Justen Filho, a análise dos elementos apresentados haverá de ser realizada com maior amplitude, por vigorar para a Administração Pública o poder-dever de revisar e sanar os atos viciados.

Deste modo, consignada esta observação, passamos a analisar os pontos especificamente apontados, ressaltando, desde já o acatamento do critério do julgamento objetivo previsto: **MENOR VALOR DE TARIFA**. É sabido que para obediência deste princípio, o Administrador deve observar critérios previamente definidos no ato convocatório e de acordo com fatores exclusivamente nele referidos, de maneira a possibilitar sua aferição pela Administração e pelos licitantes, restando garantida a competitividade. Restringe qualquer possibilidade de subjetividade do julgador no momento do julgamento. E aplica-se tanto ao legislador, quanto à autoridade responsável pela elaboração do ato convocatório. Princípio inserto nos artigos 44 e 45 da Lei 8666/1993.

A recorrente alega que houve falha no fluxo de caixa da recorrida. Na oportunidade, ressaltamos a previsão expressa no item 4 do instrumento convocatório, mais especificamente item 4.1.1 por meio do qual está estabelecido que **20% da frota haverá de ser composta por veículos zero quilômetro**. Neste diapasão, a planilha apresentada pela recorrida atende ao objetivo previsto. Não há previsão de renovação da integralidade da frota com veículos zero quilômetro. A previsão é no sentido da manutenção dos veículos, cuja idade máxima individual poderá ser de 10 (dez) anos, não devendo, a idade média da frota, superar 07 (sete) anos. Portanto não entendemos pertinente tal consideração. Conforme entendimento anterior, a proposta apresentada pela recorrida atende aos requisitos e condições pré-estabelecidas.

A alegada inexecuibilidade, não pressupõe acatamento. Atualmente, a tarifa operada no município é de R\$3,70. Tal fato, por si só já demonstra que não há discrepância de valores entre tarifa praticada e tarifa apresentada. Além disto, destacamos que a diferença de valores entre as propostas ofertadas pela recorrente e recorrida é de R\$0,15. Desta forma, a conclusão é no sentido da desconsideração da aventada inexecuibilidade.

Outro ponto apontado pela recorrente diz respeito ao valor a ser pago, a título de remuneração. O valor de salário apresentado pela recorrida, ficou dentro da média estabelecida para a categoria. Ressalte-se que o edital não estabelece um valor fixo, mas sim um parâmetro/limitador, portanto não interpretamos como havendo qualquer tipo de favorecimento ou vantagem para a parte recorrida, quando do acatamento do seu pedido e da declaração da proposta apresentada como sendo a proposta mais vantajosa. Conforme informado, o valor apresentado pela recorrida teve como referência o Acordo Coletivo da Categoria, cuja Declaração está anexada.

Diante do exposto, restando obedecidos os requisitos legais e atendidos os trâmites estabelecidos no instrumento editalício, decido pelo **INDEFERIMENTO** do pedido formulado pela empresa **JTP TRANSPORTES, SERVIÇOS, GERENCIAMENTO E RECURSOS HUMANOS LTDA**, mantendo como vencedora da Concorrência Pública 005/2018, a empresa **AUTO ÔNIBUS NARDELLI LTDA**, com o valor de tarifa apresentado, e por entender que, o critério de julgamento designado foi plenamente acatado.

Salto(SP), 19 de dezembro de 2018.


Redcliff Sierra dos Santos
Secretário de Defesa Social



Concorrência Pública nº 05/2018
Processo Administrativo nº 6466/2018
Decisão Sobre Recurso de Proposta,
Adjudicação e Homologação

Na qualidade de Secretário de Defesa Social, devidamente autorizado, conforme disposto no art. 2º do Decreto nº 08/2001 e nos termos da Lei Federal nº 8.666/93 e alterações posteriores, decido pelo **indeferimento** do recurso ofertado pela empresa JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda, por entender que o critério de julgamento designado foi plenamente acatado, conforme consta nos autos, mantendo-se como vencedora do presente certame a empresa Auto Ônibus Nardelli Ltda e **ADJUDICO** e **HOMOLOGO** o objeto da presente licitação que se trata de selecionar a melhor proposta para a exploração e prestação do serviço de transporte de passageiros do município de Estância Turística de Salto - SP, por modo coletivo, mediante Outorga de Concessão à concorrente Auto Ônibus Nardelli Ltda, com o valor da tarifa de R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos).

Estância Turística de Salto(SP), 19 de dezembro de 2018.



Redcliff Sierra dos Santos
Secretário de Defesa Social

1699

[Imprimir](#) [Fechar](#)**Imprensa Oficial**

1 - Para os devidos fins de direito público ou privado, nos responsabilizamos integralmente pela transmissão deste arquivo, bem como de seu conteúdo publicado no Diário Oficial.

2- Para os devidos fins de direito público ou privado, acusamos o recebimento deste arquivo e nos responsabilizamos por sua efetiva publicação no Diário Oficial, sendo a responsabilidade integral do Publicante quanto ao seu conteúdo.

As seguintes publicações foram recebidas com sucesso:

Comprovante de recebimento n. 3137392
Nome do Publicante: MUNICIPIO DE SALTO
CPF: 10716278804
Data de Recebimento: 19/12/2018 13:35:42

Caderno: Executivo I
Seção: Prefeitura Municipal de Salto
Tipo de Matéria: Extrato
Arquivo: 9º TA CA 58-2016 Sociedade Beneficente São Camilo.txt
Tamanho: 887 B
Hash MD5: A6052BF8108CA920B078C8BEFF649AEA
Retranca: E1.WTBA.133.001.ZuleideBC.txt
Sobrescrito: Não

Caderno: Executivo I
Seção: Prefeitura Municipal de Salto
Tipo de Matéria: Decisão
Arquivo: Decisão aut. comp. CR'05-2018 - Proposta.txt
Tamanho: 1 KB
Hash MD5: 106674470869AB5D084475FC92E83656
Retranca: E1.WTBA.26.002.ZuleideBC.txt
Sobrescrito: Não

Caderno: Executivo I
Seção: Prefeitura Municipal de Salto
Tipo de Matéria: Aviso de Licitação
Arquivo: Edital - resumido Pregão 100-2018.txt
Tamanho: 1 KB
Hash MD5: 38E20E56BACFEE3437FC58B101328782
Retranca: E1.WTBA.177.003.ZuleideBC.txt
Sobrescrito: Não

Caderno: Executivo I
Seção: Prefeitura Municipal de Salto
Tipo de Matéria: Aviso de Licitação
Arquivo: Edital - resumido Pregão 101-2018.txt
Tamanho: 1 KB
Hash MD5: C4F7CA9848EDB7A5ED7207E8B237BD8D
Retranca: E1.WTBA.177.004.ZuleideBC.txt
Sobrescrito: Não

Caderno: Executivo I
Seção: Prefeitura Municipal de Salto
Tipo de Matéria: Aviso de Licitação
Arquivo: Edital - resumido Pregão 88-2018 - republicação.txt
Tamanho: 1 KB
Hash MD5: DB053B9BA2958D8D876AC2DA7AE1E58C
Retranca: E1.WTBA.177.005.ZuleideBC.txt
Sobrescrito: Não

Caderno: Executivo I
Seção: Prefeitura Municipal de Salto
Tipo de Matéria: julgamento
Arquivo: Julg. proposta e amostra Convite 53-2018.txt
Tamanho: 933 B
Hash MD5: 6EB0C4BD4EA551A465C3D825A2616E97
Retranca: E1.WTBA.181.006.ZuleideBC.txt
Sobrescrito: Não

[Imprimir](#) [Fechar](#)

Portaria nº 483, de 19 de dezembro de 2018*Determina instauração de sindicância investigatória*

JOSÉ GERALDO GARCIA, Prefeito Municipal da Estância Turística de Salto, Estado de São Paulo, usando das atribuições que lhe são conferidas por Lei, contemplando o disposto na Emenda Substitutiva à Lei Orgânica do Município nº 01/2008;

CONSIDERANDO a prescrição das Leis nºs 8.429, de 2 de junho de 1992, Lei da Improbidade Administrativa, 3.572/2016;

CONSIDERANDO o da Princípio da Eficiência em que se obtém a resposta do interesse público e o Estado possui maior eficácia na elaboração de suas ações,.

RESOLVE

Art. 1º Designar HARLEY FRANCISCO SAMPAIO, matrícula 7436, Diretor de Divisão; ROGÉRIO ROSA PEREIRA, matrícula 7851, Diretor de Divisão; MARIA CECILIA STOPPA, matrícula 9539, Diretora de Departamento; LARUSHA ANTUNES E SILVA, Auxiliar Administrativo, matrícula 8994; CAMILA SOARES MARTINS DE SOUZA, Auxiliar Administrativo, matrícula 9659, para a composição da Comissão Especial do Processo Administrativo de Sindicância destinada a apurar os fatos apontados nas decisões exaradas no TC-002390/003/09, do Egrégio Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, com base na Lei Complementar nº 709/93, bem como os fatos conexos que emergirem no decorrer dos trabalhos, descrito no Processo Administrativo 8053/2017, a seguir resumidas:

Tratam os autos da Concorrência nº 06/2009 e do contrato nº 94/2009, celebrado entre a PREFEITURA MUNICIPAL DE SALTO e a empresa AMÉRICA LOCAÇÃO DE VEÍCULOS LTDA., objetivando a prestação de serviços de locação de máquinas de terraplenagem e caminhões, com motoristas, para manutenção de estradas vicinais, limpeza de áreas públicas, construção de áreas de lazer, transporte de terra e outros materiais para obras em geral.

A Fiscalização, acompanhada de seu Diretor Técnico, concluiu pela irregularidade da matéria, apontando como falhas:

- a) exigência de que todos os veículos fossem fabricados a partir do ano de 2004;
- b) imposição para que no ato da assinatura do contrato a vencedora apresentasse, certificado de propriedade do dos veículos;
- c) inabilitação da licitante que não apresentou documentação de todos os sócios da empresa.
- g) publicação e remessa Intempestiva de documentação ao Tribunal."

Art. 2º - A presente Comissão terá como presidente primeiro designado, que indicará seu secretário (a), podendo a escolha recair sobre um dos outros (as) designados (as).

Art. 3º - A Comissão terá o prazo de 30 (trinta) dias para a conclusão da Sindicância.

Art. 4º - Essa Portaria entra em vigor, na data de sua publicação, retroagindo seus efeitos a 14/12/2012.

Estância Turística de Salto, em 19 de dezembro de 2018.

JOSÉ GERALDO GARCIA

Prefeito Municipal

Registrada na Secretaria da Administração e publicada no Diário Oficial Eletrônico da Prefeitura da Estância Turística de Salto, aos 12 de dezembro de 2018.

FERNANDO AMÂNCIO DE CAMARGO

Secretário de Administração

Concorrência Pública nº 05/2018

Processo Administrativo nº 6466/2018

Decisão Sobre Recurso de Proposta,

Adjuicação e Homologação

Na qualidade de Secretário de Defesa Social, devidamente autorizado, conforme disposto no art. 2º do Decreto nº 08/2001 e nos termos da Lei Federal nº 8.666/93 e alterações posteriores, decido pelo indeferimento do recurso ofertado pela empresa JTP Transportes, Serviços, Gerenciamento e Recursos Humanos Ltda, por entender que o critério de julgamento designado foi plenamente acatado, conforme consta nos autos, mantendo-se como vencedora do presente certame a empresa Auto Ônibus Nardelli Ltda e ADJUDICO e HOMOLOGO o objeto da presente licitação que se trata de selecionar a melhor proposta para a exploração e prestação do serviço de transporte de passageiros do município de Estância Turística de Salto - SP, por modo coletivo, mediante Outorga de Concessão à concorrente Auto Ônibus Nardelli Ltda, com o valor da tarifa de R\$ 3,80 (três reais e oitenta centavos).

Estância Turística de Salto(SP), 19 de dezembro de 2018.

Redcliff Sierra dos Santos

Secretário de Defesa Social

Edital – Pregão Presencial nº 88/2018

Processo Administrativo nº 9349/2018

Republicação

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de internação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretaria de Saúde.

Data para credenciamento e entrega dos envelopes de Proposta e Habilitação – até às 09hs do dia 10 de janeiro de 2019, no Setor de Licitações – Secretaria da Administração, Paço Municipal, em sessão pública.

O Edital e anexos estão disponíveis para consulta e impressão no site da Prefeitura: www.salto.sp.gov.br. Acesso Rápido – Licitação.

1047

ACADÊMICO DE MARIUÁ - PROCESSO Nº 11.000.000/2018

MUNICÍPIO DE INOBUA PAULISTA/SP

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO MIGUEL ARCANJO

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL ARCANJO

MUNICÍPIO DE ITAPERICICA DA SERRA

PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARULHOS

MUNICÍPIO DE ITAPERICICA DA SERRA

PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARULHOS

MUNICÍPIO DE ITAPERICICA DA SERRA

PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARULHOS

MUNICÍPIO DE ITAPERICICA DA SERRA

PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARULHOS

MUNICÍPIO DE ITAPERICICA DA SERRA

PREFEITURA MUNICIPAL DE GUARULHOS

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE LAVÍNIA/SP

FUNDAÇÃO DE APOIO AO ENSINO, PESQUISA E ASSISTÊNCIA

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DE MARIUÁ - RCFAMEMA

PREFEITURA MUNICIPAL DE JUQUITIBA

PREFEITURA MUNICIPAL DE MOGOCÁ

MUNICÍPIO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL ARCANJO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO SEBASTIÃO

MUNICÍPIO DA ESTANÇÃO BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE

MUNICÍPIO DA ESTANÇÃO BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE

MUNICÍPIO DA ESTANÇÃO BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE

MUNICÍPIO DA ESTANÇÃO BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE

MUNICÍPIO DA ESTANÇÃO BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE

MUNICÍPIO DA ESTANÇÃO BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

PREFEITURA DE ESTADOS UNIDOS DE SÃO PAULO

1702

DO TAQUARAL DO MUNICÍPIO DE RINCÃOES... REVOGADA na totalidade com o que consta dos autos, Rincão, aos 17 de dezembro de 2018.

JOSE DE ABREU - Pregoeiro Oficial

COMUNICADO DE ADJUDICAÇÃO PREGÃO PRESENCIAL Nº 33/2018
O Município de Rincão, Estado de São Paulo, através de seu Pregoeiro Oficial nomeado pelo Portaria nº 08/2018 de 16 de Janeiro de 2018...

COMUNICADO DE ADJUDICAÇÃO PREGÃO PRESENCIAL Nº 33/2018
O Município de Rincão, Estado de São Paulo, através de seu Pregoeiro Oficial nomeado pelo Portaria nº 08/2018 de 16 de Janeiro de 2018...

PREFEITURA MUNICIPAL DE RIO CLARO

AVISO DE LICITAÇÃO
EDITAL: 21/18. ÓRGÃO GP. OBJETO: Contratação de empresa de publicidade e propaganda para prestação de serviços de publicidade...

AVISO DE HOMOLOGAÇÃO/ADJUDICAÇÃO
EDITAL: 22/18 - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 37/18 - Objeto: AQUISIÇÃO de tacheta, cola, cone, cavalete, bandeira e fita. A vista dos elementos constantes do processo...

TOMADA DE PREÇOS Nº 23/2018 - EDITAL Nº 23/2018. OBJETO: contratação de empresa de engenharia na área de conservação civil, para reforma de E.M. Selye de Araujo...

EXTRATO DE CONTRATOS
EDITAL Nº 11/2018: MODALIDADE: PREGÃO PRESENCIAL Nº 05/2018. OBJETO: AQUISIÇÃO de material para prática esportiva...

EDITAL Nº 13/2018: MODALIDADE: PREGÃO PRESENCIAL Nº 05/2018. OBJETO: AQUISIÇÃO de material para prática esportiva...

EDITAL Nº 13/2018: MODALIDADE: PREGÃO PRESENCIAL Nº 05/2018. OBJETO: AQUISIÇÃO de material para prática esportiva...

EDITAL Nº 13/2018: MODALIDADE: PREGÃO PRESENCIAL Nº 05/2018. OBJETO: AQUISIÇÃO de material para prática esportiva...

EDITAL Nº 13/2018: MODALIDADE: PREGÃO PRESENCIAL Nº 05/2018. OBJETO: AQUISIÇÃO de material para prática esportiva...

504/2017, assinado em 22/12/2017, e o município de Rio Claro SP. Prato: 03 (três) meses. Assinatura: 07.12.2018

CONTRATO 113302/18. CONTRATADA: BAEFLAN CONSTRUTORA LTDA. - EPP. VALOR: R\$ 427.666,38 (quatrocentos e vinte e sete mil setecentos e sessenta e seis reais e oitenta e oito centavos) (R\$ 00); R\$ 214.151,63 (duzentos e quatorze mil cento e cinquenta e um reais e sessenta e oito centavos) (R\$ 00); R\$ 509.555,91 (quinhentos e nove mil quinhentos e cinquenta e cinco reais e nove centavos) (R\$ 00).

CONTRATO 113302/18. CONTRATADA: BAEFLAN CONSTRUTORA LTDA. - EPP. VALOR: R\$ 427.666,38 (quatrocentos e vinte e sete mil setecentos e sessenta e seis reais e oitenta e oito centavos) (R\$ 00); R\$ 214.151,63 (duzentos e quatorze mil cento e cinquenta e um reais e sessenta e oito centavos) (R\$ 00); R\$ 509.555,91 (quinhentos e nove mil quinhentos e cinquenta e cinco reais e nove centavos) (R\$ 00).

ROGATÓ

PREFEITURA MUNICIPAL DE ROSANA

ERRATA DO RESUMO DO EDITAL
PROCESSO Nº 3253/2018 - PREGÃO PRESENCIAL Nº 10/2018. OBJETO: registro de preços para contratação de empresa para fornecimento de lanches frios, bebida pronta de leite com adoçante e bebida pronta de café, aos pacientes transportados pela Municipalidade até Presidente Prudente/SP...

SALTO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SALESÓPOLIS

O Município de Salesópolis, através da Comissão Permanente de Licitação, convoca os interessados na Tomada de Preços nº 005/2018, Processo Adm. 3193/2018, cujo objeto é a CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA RECAPAÇÃO ASFALTICA EM VIAS PÚBLICAS DO MUNICÍPIO...

SALTO

PREFEITURA MUNICIPAL DE SALTO

CONDIÇÕES PÚBLICAS Nº 05/2018
PRONTO PARA ENTREGA Nº 04/2018
PRONTO PARA ENTREGA Nº 04/2018
PRONTO PARA ENTREGA Nº 04/2018
PRONTO PARA ENTREGA Nº 04/2018
PRONTO PARA ENTREGA Nº 04/2018

Estância Turística de Salto, 19 de dezembro de 2018.
Cristiane dos Santos de Souza Vitorino - Secretária do Aço Social e Cidadania

EDITAL - PREGÃO PRESENCIAL Nº 101/2018
Processo Administrativo nº 1014/2018
Sistema de Registro de Preços
Exclusivo para ME/EPP

Encontra-se aberta licitação visando a convocação de preço judicial, através de Sistema de Registro de Preços, para aquisição parcelada e horária de Material Odontológico para consumo nas unidades básicas e especializadas da rede municipal de saúde, conforme condições e especificações mencionadas no Termo de Referência do Anexo I, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a convocação de preço judicial, através de Sistema de Registro de Preços, para aquisição parcelada e horária de Material Odontológico para consumo nas unidades básicas e especializadas da rede municipal de saúde, conforme condições e especificações mencionadas no Termo de Referência do Anexo I, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

SALTO DE PIRAPORA

TERMO DE HOMOLOGAÇÃO E ADJUDICAÇÃO
PREGÃO PRESENCIAL Nº 07/2018
OBJETO: AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DE LIMPEZA PARA DIVERSAS SECRETARIAS

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

TERMO DE HOMOLOGAÇÃO E ADJUDICAÇÃO
PREGÃO PRESENCIAL Nº 07/2018
OBJETO: AQUISIÇÃO DE MATERIAIS DE LIMPEZA PARA DIVERSAS SECRETARIAS

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

do município de SANTA BÁRBARA D'OESTE, com disponibilização de equipamentos, materiais e serviços, relacionados e discriminados neste Projeto, visando o apoio técnico ao Departamento de Tráfego.

FICA SUSPENSO O PRESENTE PREGÃO PRESENCIAL PARA REVISÃO DO EDITAL.

Santa Bárbara d'Oeste, 19 de dezembro de 2018.
DENIS EDUARDO ANDRADE - Prefeito Municipal
LAERSON ANDRADE - Secretário de Administração
EDITAL - PREGÃO PRESENCIAL Nº 001/2018. OBJETO: AQUISIÇÃO de equipamento para transporte de detritos com divisão em polietileno e canga de fibra, pára-choque dianteiro de aço para picape e camioneta lateral.

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

Encontra-se aberta licitação visando a contratação de pessoa jurídica para prestação de serviços de intimação compulsória (judicial) para tratamento de paciente psiquiátrico, conforme Termo de Referência anexo ao edital, a cargo da Secretária de Saúde...

SANTA CLARA D'OESTE

PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA CLARA D'OESTE

AVISO DE LICITAÇÃO
Modalidade: PREGÃO PRESENCIAL
Processo nº 37/18
PREGÃO Nº 2018

Encontra-se aberta nesta municipalidade o PREGÃO PRESENCIAL acima citado para a contratação de empresa prestadora de serviços técnicos profissionais especializados visando à elaboração de concurso público para a Prefeitura Municipal de Santa Clara d'Oeste, conforme edital e anexos. A sessão de julgamento será no dia 03 de janeiro de 2019, tendo como início o credenciamento das empresas participantes, que ocorrerá a partir das 08:00 horas. O prazo para credenciamento transcorrerá impreterivelmente durante o período de 15 (quinze) minutos a partir do horário anteriormente estabelecido e, no término deste se dará a abertura de envelopes das propostas. Intimação de lances e demais. Caso seja necessária, a sessão do julgamento e a sessão de credenciamento poderá ser adiada. As empresas interessadas em participar da referida licitação poderão obter maiores informações junto ao Setor de Licitação da Prefeitura, na Avenida Gloriano Giarola, 214, Centro, pelo telefone (17) 3663-8700, bem como no site www.santalara.sp.gov.br, após às 14h de dezembro de 2018. Vitor Jacinto Zappella - Prefeito Municipal.

AVISO DE LICITAÇÃO
Modalidade: PREGÃO PRESENCIAL
Processo nº 38/18
PREGÃO Nº 21/18

Encontra-se aberta nesta municipalidade o PREGÃO PRESENCIAL acima citado para a contratação de empresa especializada em Educação, para o fornecimento do Sistema Pedagógico de Ensino, representado por material didático para a Educação Infantil e Fundamental, composto por conjuntos impressos e específicos de Cadernos Educacionais para o Aluno, Material Complementar, Caderno do Professor, Assessoria e Acompanhamento Pedagógico e Portal de Educação no Internet, conforme descritiva constante do edital. A sessão de julgamento será no dia 16 de janeiro de 2019, tendo como início o credenciamento das empresas participantes, que ocorrerá a partir das 08:00 horas. O prazo para credenciamento transcorrerá impreterivelmente durante o período de 15 (quinze) minutos a partir do horário anteriormente estabelecido e, no término deste se dará a abertura de envelopes das propostas, intimação de lances e demais. Caso seja necessária, a sessão do julgamento e a sessão de credenciamento poderá ser adiada. As empresas interessadas em participar da referida licitação poderão obter maiores informações junto ao Setor de Licitação da Prefeitura, na Avenida Gloriano Giarola, 214, Centro, pelo telefone (17) 3663-8700, bem como no site www.santalara.sp.gov.br, após às 14h de dezembro de 2018. Vitor Jacinto Zappella - Prefeito Municipal.

AVISO DE SUSPENSÃO PREGÃO PRESENCIAL 03/2018
Objeto: Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de manutenção e implantação de soluções tecnológicas de redes de computadores para gestão, monitoramento, tomador de decisão e fiscalização do trânsito de ruas e avenidas

Imprensa Oficial
SELO DE AUTENTICIDADE

Página do Diário Oficial certificada pela Imprensa Oficial do Estado de São Paulo em 20/12/2018 08:11:42.
Nº do Sêria do Certificado: 2121938ADB6794C1D4B8B1C30BF379C1D32F1A
[Ticket: 28979110] - www.imprensaoficial.com.br