



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

Salto, 1 de dezembro de 2025

RELATÓRIO Nº 63

RELATÓRIO DA PRESTAÇÃO DE CONTAS DA SECRETARIA DE GOVERNO DO 2º SEMESTRE DE 2025 – 28 DE NOVEMBRO DE 2025.

INTRODUÇÃO

Na sexta-feira, dia 28 de novembro, os vereadores da Câmara de Salto receberam o secretário municipal de Governo, Mário Gilmar Mazetto, para prestação de contas - em atendimento à Lei Orgânica do Município (LOM), que em seu artigo 73, parágrafo 4º – acrescido pela Emenda à LOM nº 01/2021

O presidente da Câmara da Estância Turística de Salto, vereador Clayton Aparecido dos Santos, conduziu a audiência, que contou com a presença dos vereadores Antônio Moreira Sobrinho, Arildo Guadagnini, Edemilson Pereira dos Santos, Edival Pereira Rosa, Almir de Melo Santos, Graziela Costa Leite, Henrique Balseiros Chamosa Neto, Luzia de Fátima Izidório Vidal, Michel Oliveira Rodrigues da Silva e Rogério dos Santos Filho.

Síntese da Reunião

O diretor da Assessoria Técnica Legislativa, Jorge Balseiros, iniciou a apresentação lamentando a ausência dos gráficos de indicações por vereador, mas prometeu enviar as tabelas atualizadas ainda no dia. Ele detalhou que a ATL processou 2050 indicações e 630 requerimentos, explicando os procedimentos de cada um: as indicações são encaminhadas às secretarias para providências, e os requerimentos são respondidos em até 30 dias. Jorge destacou Saúde, Defesa Social e SDU como as secretarias mais demandadas por requerimentos no segundo semestre, enquanto Obras, Meio Ambiente e Defesa Social lideraram as indicações, com Obras recebendo 736 indicações no ano.



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

Em relação às emendas impositivas, Jorge informou que dos R\$11.8 milhões previstos inicialmente para o ano, R\$592 mil foram declarados inexequíveis, restando R\$11.241 milhões para execução. Ele explicou as 210 dotações orçamentárias, sendo 75 delas com 100% do valor pago (principalmente termos de fomento) e 145 com 95% ou mais de pagamento efetuado, considerando que resíduos podem sobrar após licitações. No total, R\$5.29 milhões (44.74%) foram pagos e R\$10.422 milhões (92.72%) estão em execução, restando R\$818 mil (7.28%) a serem executados. Para 2026, estão previstos

R\$6.119 milhões em 186 dotações. A análise dos cardápios de emendas revelou que 45.16% das emendas e 52.86% do valor total vieram dos cardápios do executivo e das entidades.

Jorge também abordou a Divisão de Governança e Apoio aos Conselhos Municipais, detalhando a agenda de reuniões dos conselhos no site da prefeitura, a alimentação de informações nas páginas dos conselhos, o suporte geral às suas atividades (como formulários de convocação e indicação de suplentes) e a publicação do Diário Oficial do Município e das leis municipais. Sobre as eleições dos conselhos municipais, ele informou que 19 conselhos tiveram eleição geral, com 141 inscrições e 107 deferidas, e 332 votos válidos de um total de 442, resultando na eleição de 85 conselheiros. A maioria dos votos anulados foi por eleitores de fora do município ou pendências documentais. Por fim, apresentou as atividades da Assessoria de Gabinete, que incluem o processamento de demandas de munícipes e vereadores, o programa de auxílio à regularização de entidades religiosas e o projeto "Café com Pastores".

O subsecretário de Relações Institucionais, Governo e Federativas, Raisuli Hudson Ferraz da Silva, expressou agradecimento e fez um balanço positivo do ano, apesar das dificuldades, destacando a importância do respeito no debate político. Ele ressaltou o foco da secretaria nos conselhos municipais, uma demanda do prefeito, e anunciou a futura "Casa dos Conselhos". Raisuli pediu aos vereadores que utilizassem os canais institucionais para suas demandas, visando melhor organização, e elogiou o trabalho incansável do secretário Gilmar e dos vereadores em prol dos munícipes.



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

O Vereador Henrique Balseiros agradeceu a fala de Raissul e Gilmar e questionou sobre as perspectivas orçamentárias para 2026, as economias necessárias e o que a cidade pode esperar financeiramente.

Em resposta, o Secretário Gilmar Mazetto descreveu um cenário financeiro desafiador para 2026, com déficits orçamentários e financeiros. Ele revelou que a prefeitura não conseguiu pagar as faturas de outubro e novembro da CSO e que a folha de pagamento de dezembro está em risco. O IPTU teve apenas 73.86% de arrecadação até novembro, resultando em R\$25.772 milhões não recebidos. Gilmar projetou um déficit de R\$40 milhões da CSO para o próximo ano e informou que a folha de pagamento está em 49%, com um aumento de R\$100 milhões na folha da administração anterior. Ele afirmou que não haverá novas contratações, exceto reposições em educação e saúde, e que apenas 52-54 cargos são comissionados. A impossibilidade de contratar mais levou à necessidade de terceirização de alguns serviços. Gilmar mencionou medidas como suspensão de férias, cortes de horas extras, regularização do ITBI e protesto de dívidas de IPTU, além do aumento da tarifa de água. Ele admitiu falhas na revisão de funções gratificadas no início do governo, mas agradeceu à Câmara Municipal pela compreensão, reiterando a importância de se falar a verdade. Mencionou a retomada do serviço de tapa-buracos, a busca por emendas para obras como a duplicação da Lageado e a implementação de iluminação LED. Ele também citou problemas com o impacto das Torres do Icarai e a questão da água, prometendo melhorias no abastecimento com a Conceição e futuramente com a água do Jundiá.

O Vereador Rogério Pinheiro expressou pessimismo quanto à economia de 2026, mencionando o movimento de pessoas para o Paraguai e o esvaziamento do comércio local. Ele comparou a situação de Salto com a de outros municípios, destacando a dificuldade de gerir os cofres públicos. Posteriormente, ele questionou Gilmar sobre a qualificação das ADIs (Auxiliares de Desenvolvimento Infantil) e o processo de readaptação.



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300
CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19
E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br
Site: www.camarasalto.sp.gov.br

O Vereador Edival Pereira Rosa questionou Gilmar sobre o projeto de ITBI e a regularização de loteamentos como Iracema e Maracajá, perguntando se haveria um decreto específico ou se o projeto de lei já contemplava as mudanças. Ele também perguntou se a prefeitura planejava expandir as regularizações para outros bairros, como já ocorreu em Nações e Jardim União.

Em sua resposta ao Vereador Edival, Gilmar Mazetto esclareceu que a própria lei do ITBI autorizou as mudanças, sem necessidade de um decreto. Ele anunciou uma reunião para explicar o processo de regularização a moradores de Iracema e Maracajá, enfatizando a necessidade de refazer os projetos de desdobro e registrá-los em cartório. Gilmar confirmou que a prefeitura pretende trabalhar no Plano Diretor para rever e regularizar áreas que foram alteradas em relação aos seus projetos originais, citando o exemplo de João Jabour e o antigo programa "Cidade Legal".

A Vereadora Graziela Costa Leite apresentou uma análise crítica detalhada, apontando a falta de uma avaliação qualitativa das ações da secretaria, indicadores de resolução e tempo médio de resposta. Ela destacou problemas recorrentes na Saúde (21% dos requerimentos) e Obras (736 indicações), sugerindo falhas de planejamento. A vereadora criticou a execução das emendas impositivas e as falhas no processo eleitoral dos conselhos municipais, onde votos foram anulados por motivos como eleitores não pertencentes ao município ou documentação incompleta. Ela também observou a ausência de metas e planos de fortalecimento nos indicadores de governança, bem como a falta de ações intersecretariais e a menção ao impacto das políticas na vida do cidadão, questionando a situação de isenções fiscais para empresas em um cenário de dificuldade financeira. Por fim, a vereadora perguntou sobre a reforma administrativa das escolas, especificamente a do Laguna, e como os novos cargos seriam conciliados com o orçamento e o quadro de pessoal.

Em sua réplica à Vereadora Graziela, Gilmar Mazetto esclareceu que a prestação de contas de sua secretaria se referia à parte institucional e relação com a Câmara, e não



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

substituíam as responsabilidades das demais secretarias. Sobre a creche do Laguna, ele explicou que a obra vem de 2013 e que a gestão e o corpo docente serão da Educação, mas que a terceirização de auxiliares e ADIs se deve à alta taxa de readaptação e afastamento de servidores (mais de 150 ADIs), o que impede novas contratações devido ao alto índice da folha de pagamento (49%). Ele defendeu a terceirização como uma solução prática, comparando-a com modelos bem-sucedidos em outras áreas como o hospital e a merenda escolar, e criticou a "futilismo" da vereadora ao prever problemas.

A Vereadora Luzia Vidal expressou sua preocupação com a situação financeira da cidade, citando as dívidas da CSO e o risco para a folha de pagamento. Compartilhou seu pesar por um acidente fatal na Rua Japão e clamou por melhorias na via. Ela agradeceu as informações sobre a melhoria do abastecimento de água no Jardim das Nações, mas lamentou o abandono da Estação de Tratamento de Água da Conceição por 4 anos. A vereadora também questionou Jorge Balseiros sobre a criação de e-mails institucionais para os conselhos e o projeto da "Casa dos Conselhos".

Em resposta à Vereadora Luzia, Jorge Balseiros confirmou a existência de e-mails institucionais para os conselhos, disponíveis no site da prefeitura, e que a Câmara também possui a relação, garantindo que novos e-mails podem ser criados mediante solicitação.

Gilmar Mazetto, em sua resposta à Vereadora Luzia, informou que a prefeitura está buscando soluções para a Rua Japão, incluindo um projeto para uma nova ponte sobre o Rio Jundiá e avaliando uma proposta de um empreendedor, que está em espera devido à questão hídrica. Ele reiterou os planos para melhorar o abastecimento de água, com 50 L/s da Conceição em breve e, futuramente, da Barragem do Piraí e do Jundiá, com previsão para 2027. Gilmar concluiu afirmando que, apesar dos desafios financeiros, o ano foi produtivo e que há esperança de melhorias futuras, com esforços para aumentar a arrecadação.

O Vereador Michel Oliveira elogiou o diálogo e o aprendizado do ano, apesar das cobranças incisivas. Ele destacou sua contribuição para a devolução de R\$10



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

milhões à prefeitura e seu apoio à criação do cargo de subsecretário. Mencionou ter conseguido R\$1 milhão em emendas para a saúde e ter atuado para evitar a perda de unidades básicas de saúde e o avanço da barragem do Pirai. Michel também citou sua visita a Brasília para buscar recursos para as ETAs de Buru e Jundiá. Ele defendeu o "cardápio de emendas" como forma de otimizar a execução e expressou o desejo de que futuras apresentações mostrem resultados concretos das cobranças do Legislativo.

O Subsecretário Raisuli Hudson Ferraz da Silva, em resposta ao Vereador Michel, confirmou que todos os requerimentos são respondidos e reconheceu as dificuldades do ano, incluindo a falta de maquinário. Ele manifestou otimismo para 2026, com a expectativa de mais conquistas e um diálogo mais fluido.

O Vereador Antônio Moreira elogiou a postura e integridade de Gilmar Mazetto, reconhecendo o esforço da administração e a necessidade de equilíbrio nos debates. Ele também parabenizou a equipe pela dedicação e atendimento às demandas, expressando compreensão sobre os desafios financeiros futuros e a necessidade de união.

Retornando ao questionamento do Vereador Rogério Pinheiro sobre as ADIs, Gilmar Mazetto detalhou que as ADIs passam por exames admissionais, mas podem desenvolver problemas de saúde que as levam à readaptação para outras funções na prefeitura. Ele explicou que essa readaptação, embora seja um direito do servidor CLT, gera um problema de alocação de pessoal e não permite novas contratações devido ao limite da folha de pagamento, resultando em "duas pessoas para uma vaga". Gilmar mencionou o alto número de atestados diários e a complexidade do regime CLT na prefeitura de Salto, que concede estabilidade semelhante à de estatutários, causando distorções.



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

Análise Comparativa da Prestação de Contas

Tabela Comparativa de Indicadores com Variação Semestral

Indicador	1º Semestre (Jan-Mai/Jun)	2º Semestre (Jun/Jul-Nov/Dez)	Variação Absoluta	Variação Percentual	Tendência
REQUERIMENTOS					
Total Requerimentos	238	630	392	164,71%	Crescimento
Requerimentos - ADM	14	24	10	71,43%	Crescimento
Requerimentos - AÇÃO SOCIAL	13	11	-2	-15,38%	Declínio
Requerimentos - CULTURA	2	7	5	250,00%	Crescimento
Requerimentos - DEFESA SOCIAL	31	52	21	67,74%	Crescimento
Requerimentos - EDUCAÇÃO	19	35	16	84,21%	Crescimento
Requerimentos - ESPORTES	3	4	1	33,33%	Crescimento
Requerimentos - FINANÇAS	12	22	10	83,33%	Crescimento
Requerimentos - GOVERNO	5	11	6	120,00%	Crescimento
Requerimentos - JURÍDICO	2	6	4	200,00%	Crescimento
Requerimentos - OBRAS	19	29	10	52,63%	Crescimento
Requerimentos - SAAE	25	38	13	52,00%	Crescimento
Requerimentos - SAÚDE	45	99	54	120,00%	Crescimento
Requerimentos - SDETTI	4	12	8	200,00%	Crescimento
Requerimentos - SDU	40	47	7	17,50%	Crescimento
Requerimentos - SMA	12	30	18	150,00%	Crescimento
Requerimentos - TURISMO	0	11	11	Crescimento de 0 para 11	Crescimento
INDICAÇÕES					
Total Indicações	760	2050	1290	169,74%	Crescimento
Indicações - AÇÃO SOCIAL	3	24	21	700,00%	Crescimento
Indicações - ADM	0	38	38	Crescimento de 0 para 38	Crescimento
Indicações - CULTURA	5	9	4	80,00%	Crescimento



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

Indicações - DEFESA SOCIAL	129	83	-46	-35,66%	Declínio
Indicações - EDUCAÇÃO	18	54	36	200,00%	Crescimento
Indicações - ESPORTES	10	7	-3	-30,00%	Declínio
Indicações - FINANÇAS	1	34	33	3300,00%	Crescimento
Indicações - GOVERNO	7	16	9	128,57%	Crescimento
Indicações - JURÍDICO	0	8	8	Crescimento de 0 para 8	Crescimento
Indicações - OBRAS	283	48	-235	-83,04%	Declínio
Indicações - SAAE	47	63	16	34,04%	Crescimento
Indicações - SAÚDE	48	144	96	200,00%	Crescimento
Indicações - SDETTI	5	16	11	220,00%	Crescimento
Indicações - SDU	14	87	73	521,43%	Crescimento
Indicações - SMA	202	42	-160	-79,21%	Declínio
Indicações - TURISMO	0	20	20	Crescimento de 0 para 20	Crescimento
EMENDAS IMPOSITIVAS 2025					
Programações Orçamentárias (Inicial)	204	210 (a serem realizadas)	6	2,94%	Crescimento
Valor Orçado Inicialmente	R\$ 11.833.989,09	R\$ 11.833.989,09	R\$ 0,00	0,00%	Estabilidade
Valor a ser Executado (Após Inexequíveis)	R\$ 11.833.989,09	R\$ 11.241.080,49	-R\$ 592.908,60	-5,01%	Declínio
Emendas Declaradas Inexequíveis (Valor)	NA	R\$ 592.908,60	NA	NA	(Detalhe 2º Sem)
Valor Total Pago	NA	R\$ 5.029.821,40	NA	NA	(Detalhe 2º Sem)
Percentual Total Pago	NA	44,74%	NA	NA	(Detalhe 2º Sem)
Valor Total Executado + Em Execução	NA	R\$ 10.422.537,02	NA	NA	(Detalhe 2º Sem)
Percentual Total Executado + Em Execução	NA	92,72%	NA	NA	(Detalhe 2º Sem)
EMENDAS IMPOSITIVAS 2026					
Valor Orçado	NA	R\$ 6.119.372,60	NA	NA	(Dados apenas 2º Sem)
Total de	NA	186	NA	NA	(Dados apenas 2º Sem)



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

Dotações Abertas					Sem)
STATUS DE EXECUÇÃO - TERMOS DE FOMENTO SASC					
Valor Orçado	R\$ 1.529.634,36	NA	NA	NA	(Dados apenas 1º Sem)
Valor Empenhado	R\$ 1.434.634,36	NA	NA	NA	(Dados apenas 1º Sem)
Valor Pago	R\$ 1.101.725,77	NA	NA	NA	(Dados apenas 1º Sem)
Percentual Empenhado	93,80%	NA	NA	NA	(Dados apenas 1º Sem)
Percentual Pago	72%	NA	NA	NA	(Dados apenas 1º Sem)
EMENDAS JÁ PAGAS - DEMAIS SECRETARIAS					
Secretaria de Saúde	R\$ 241.144,96	NA	NA	NA	(Dados apenas 1º Sem)
Secretaria de Esportes	R\$ 29.940,00	NA	NA	NA	(Dados apenas 1º Sem)
ELEIÇÃO PARA CONSELHOS – 2026-2027					
Vagas em Conselhos Municipais	NA	19 Conselhos	NA	NA	(Dados apenas 2º Sem)
Respostas ao Formulário de Inscrições	NA	141	NA	NA	(Dados apenas 2º Sem)
Inscrições Deferidas	NA	107	NA	NA	(Dados apenas 2º Sem)
Respostas ao Formulário de Votação	NA	442	NA	NA	(Dados apenas 2º Sem)
Votos Válidos	NA	372	NA	NA	(Dados apenas 2º Sem)
Conselheiros Eleitos	NA	85	NA	NA	(Dados apenas 2º Sem)

Análise dos dados:

Análise Detalhada e Conclusão

Houve um aumento expressivo no número total de requerimentos (+164,71%) e indicações (+169,74%) do primeiro para o segundo semestre. Esse crescimento pode sinalizar uma intensificação das atividades legislativas e de fiscalização ao longo do ano.

Apesar do crescimento geral, observam-se tendências diversas nas secretarias:



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300
CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19
E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br
Site: www.camarasalto.sp.gov.br

Aumento em Todas as Secretarias (Requerimentos, exceto Ação Social):
Praticamente todas as secretarias registraram aumento no número de requerimentos. Destacam-se Cultura (+250%), SDETTI (+200%), Jurídico (+200%), Governo (+120%) e Saúde (+120%), indicando áreas de crescente demanda ou visibilidade.

A Secretaria de Ação Social foi a única a apresentar um declínio nos requerimentos (-15,38%), uma anomalia que merece investigação. Pode indicar uma resolução prévia de demandas, uma mudança na natureza dos requerimentos ou problemas na comunicação/acessibilidade dos serviços.

A Secretaria de Finanças registrou um aumento de 1 para 34. Isso sugere uma nova frente de atuação ou um foco intenso em políticas financeiras no segundo semestre.

Em contraste com o crescimento geral, as secretarias de Obras (-83,04%), SMA (-79,21%), Defesa Social (-35,66%) e Esportes (-30,00%) sofreram quedas acentuadas nas indicações. As Secretarias de Obras e SMA, que no primeiro semestre eram as maiores recebedoras de indicações, viram seus números despencarem.

As emendas impositivas de 2025 mostram que o valor inicialmente orçado permaneceu estável. No entanto, houve um declínio de 5,01% no valor a ser executado (aproximadamente R\$ 592 mil) devido à declaração de emendas inexecutáveis. Apesar dessa redução, o status de execução é positivo, com 92,72% do valor executável já executado ou em execução e 44,74% já pago.

Os dados apresentados para 2026 (R\$ 6,1 milhões orçados e 186 dotações) fornecem uma base para o planejamento futuro, mas não permitem comparação semestral. O detalhamento sobre o "cardápio de emendas" (Executivo e Entidades) é valioso para entender a origem e o direcionamento das emendas.

Os dados disponíveis apenas para o primeiro semestre para estes indicadores (Status de Execução - Termos de Fomento SASC e Emendas Já Pagas - Demais Secretarias) impossibilitam uma análise comparativa, mas estabelecem um ponto de



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

referência para a execução financeira. A alta taxa de empenho (93,8%) e pagamento (72%) nos Termos de Fomento da SASC no primeiro semestre é um dado positivo.

Os resultados da eleição para Conselhos Municipais no segundo semestre, com 141 respostas e 85 conselheiros eleitos, destacam o engajamento cívico e a estruturação da participação social, um indicador importante para políticas públicas e governança.

Encaminhamentos finais:

Indicamos ao Poder Executivo que realize uma análise aprofundada do crescimento expressivo de 164,71% nos requerimentos e 169,74% nas indicações entre o primeiro e o segundo semestre, identificando as causas raiz desse aumento, especialmente nas secretarias que registraram os maiores crescimentos de requerimentos, como Cultura (+250%), SDETTI (+200%), Jurídico (+200%), Governo (+120%) e Saúde (+120%), bem como nas secretarias com grande volume de indicações anuais, como Obras (736 indicações no ano).

Indicamos ao Poder Executivo que investigue as razões para o declínio de nos requerimentos da Secretaria de Ação Social no segundo semestre. Esta anomalia pode indicar tanto uma resolução eficaz de demandas anteriores quanto uma possível barreira na acessibilidade aos serviços ou nos canais de comunicação, merecendo atenção para assegurar que as necessidades da população continuem sendo atendidas.

Indicamos ao Poder Executivo que que investigue as razões para o declínio de indicações que versam sobre Obras (-83,04%), SMA (-79,21%), Defesa Social (-35,66%) e Esportes (-30,00%). É fundamental compreender se a diminuição reflete uma redução genuína da demanda ou se há falhas nos canais de comunicação que impedem o registro adequado das necessidades da população nessas áreas.

Indicamos ao Poder Executivo que implemente um plano de contingência e recuperação fiscal robusto, conforme o cenário desafiador projetado para 2026 pelo Secretário Gilmar Mazetto. Este plano deve incluir a intensificação das ações de arrecadação de IPTU (dado o não recebimento de R\$25.772 milhões e a arrecadação de



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300
CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19
E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br
Site: www.camarasalto.sp.gov.br

apenas 73,86% até novembro) e ITBI, bem como o protesto de dívidas, para aumentar as receitas e estabilizar as finanças municipais.

Indicamos ao Poder Executivo que desenvolva uma estratégia clara e urgente para equacionar a dívida projetada da CSO de R\$40 milhões para 2026 e regularizar o pagamento das faturas em atraso (outubro e novembro), mitigando o risco para a folha de pagamento de dezembro e garantindo a continuidade de um serviço essencial para a população.

Indicamos ao Poder Executivo que realize uma revisão das políticas de gestão de pessoal, especialmente no que tange à readaptação de ADIs e outras funções gratificadas, dado o índice de folha de pagamento de 49% e o aumento de R\$100 milhões herdados. A terceirização, mencionada como solução, deve ser acompanhada de rigorosa avaliação de custo-benefício e qualidade, e as falhas admitidas na revisão de funções gratificadas devem ser corrigidas para evitar distorções e otimizar a alocação de recursos humanos.

Indicamos ao Poder Executivo que estabeleça e publique indicadores de desempenho qualitativos e quantitativos para as ações de cada secretaria, incluindo o tempo médio de resposta e o percentual de resoluções. A ausência de uma avaliação qualitativa e de métricas, apontada pela Vereadora Graziela Costa Leite, impede a mensuração do impacto das políticas públicas na vida do cidadão e a identificação de falhas de planejamento, como os problemas recorrentes em Saúde (21% dos requerimentos) e Obras (736 indicações no ano).

Indicamos ao Poder Executivo que aprimore o processo eleitoral dos Conselhos Municipais, abordando as causas dos votos anulados (eleitores de fora do município ou pendências documentais). É fundamental garantir a transparência, a elegibilidade dos eleitores e a clareza da documentação para fortalecer a legitimidade e a participação democrática nesses importantes órgãos.



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

Indicamos ao Poder Executivo que crie e implemente planos de fortalecimento para os indicadores de governança, fomentando ações intersecretariais. A ausência de metas e planos nessa área, destacada na análise, compromete a articulação e a eficácia das políticas públicas, sendo essencial para uma gestão integrada e responsiva.

Indicamos ao Poder Executivo que conduza uma revisão da política de isenções fiscais concedidas a empresas, avaliando seu impacto na arrecadação municipal em um cenário de dificuldade financeira. Esta análise é crucial para assegurar que os benefícios concedidos estejam alinhados com o interesse público e a capacidade fiscal do município.

Indicamos ao Poder Executivo que apresente um plano detalhado para a reforma administrativa das escolas, como a creche do Laguna, esclarecendo como os novos cargos e a terceirização de auxiliares e ADIs serão conciliados com o orçamento e o quadro de pessoal. É essencial justificar a terceirização com dados concretos que demonstrem sua superioridade em relação a outras soluções, garantindo a qualidade do serviço e a sustentabilidade financeira.

Indicamos ao Poder Executivo que acelere e priorize os projetos de melhoria da infraestrutura urbana, como a implementação de uma nova ponte na Rua Japão, conforme a preocupação da Vereadora Luzia Vidal, e a retomada do serviço de tapa-buracos. Além disso, é fundamental agilizar as obras e projetos de melhoria do abastecimento de água, incluindo a plena utilização da Estação de Tratamento de Água da Conceição e as futuras captações do Piraí e Jundiá, com cronogramas transparentes.

Indicamos ao Poder Executivo que revise e regularize loteamentos como Iracema e Maracajá, utilizando o Plano Diretor para abranger outras áreas do município que foram alteradas em relação aos seus projetos originais. A iniciativa de uma reunião para explicar o processo aos moradores de Iracema e Maracajá é um passo positivo e deve ser replicada para outras comunidades.



Câmara da Estância Turística de Salto

Av. D. Pedro II, 385 - Centro - Fone: (11) 4602-8300 - Fax: (11) 4602-8300

CEP 13320-900 - Salto - SP - CNPJ 48.986.798/0001-19

E-mail: camarasalto@camarasalto.sp.gov.br

Site: www.camarasalto.sp.gov.br

Indicamos ao Poder Executivo que finalize e implemente a "Casa dos Conselhos" para fortalecer a participação social, conforme anunciado pelo Subsecretário Raisuli Hudson Ferraz da Silva. É importante assegurar que os conselhos tenham acesso a e-mails institucionais e suporte adequado para suas atividades, conforme confirmado por Jorge Balseiros.

Todas as informações sobre a Prestação de Contas constam no site da Câmara no seguinte link: <https://www.camarasalto.sp.gov.br/politicas-publicas/category/555-prestacao-de-contas-secretaria-de-governo-28-11-2025-09h>

Abaixo, segue o link para assistir a audiência na íntegra:

TV Web da Câmara de Salto: www.camarasalto.sp.gov.br/tvweb/

Página do Facebook: www.facebook.com/camaramunicipaldesalto

EDEMILSON PEREIRA DOS SANTOS

PRESIDENTE DA COMISSÃO DE ORGANIZAÇÃO, BENS, SERVIÇOS, SAÚDE,
EDUCAÇÃO, CULTURA, SERVIDORES, MEIO AMBIENTE E ADMINISTRAÇÃO


GRAZIELA COSTA LEITE
MEMBRO


ARILDO GUADAGNINI
MEMBRO