



# **Prestação de Contas Primeiro Semestre de 2025**

**Secretaria de Obras e Serviços Públicos**

**Câmara Municipal da Estância Turística  
de Salto**



## Introdução

A Secretaria de Obras e Serviços Públicos da Estância Turística de Salto é responsável pela infraestrutura urbana e rural do município, abrangendo desde a execução de obras públicas, manutenção da malha viária, conservação de prédios e espaços públicos, até o atendimento direto às demandas da população.



O município conta com 1.666 vias públicas, totalizando aproximadamente 5.000 km de área atendida. Cerca de 4% das vias são pavimentadas com paralelepípedo e 8% correspondem a estradas de terra.

Salto também possui mais de 100 praças e espaços de lazer utilizados pela população, além dos próprios públicos que necessitam de manutenções constantes.



# Descrição das Atividades



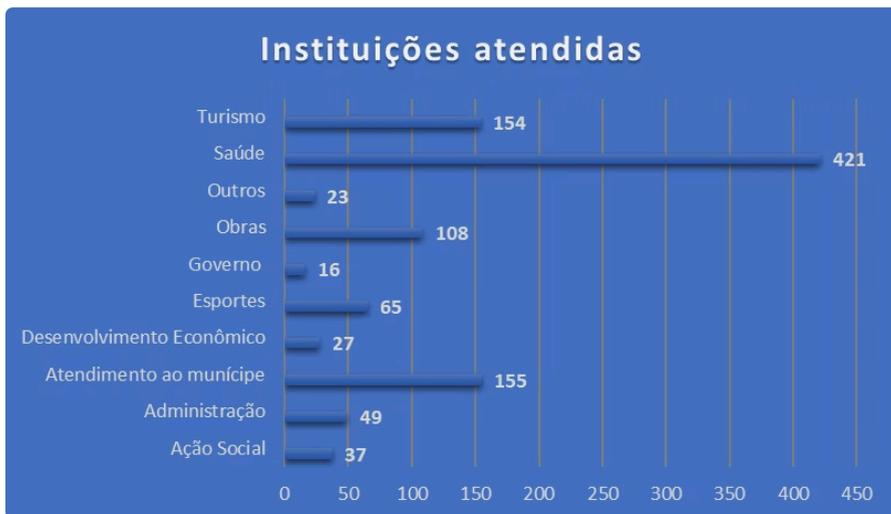
## Estrutura e Campo de Atuação

- Manutenção da malha viária urbana e estradas vicinais
- Conservação de praças, prédios e estruturas públicas
- Execução de obras essenciais e apoio logístico
- Atendimento às demandas da população
- Suporte técnico-operacional a outras pastas



## Diagnóstico da Infraestrutura no Início de 2025

- Ausência de contratos vigentes para fornecimento de insumos essenciais
- Estoques zerados, inviabilizando serviços básicos
- Paralisação da operação tapa-buracos desde setembro de 2024
- Frota comprometida: 57% de indisponibilidade operacional

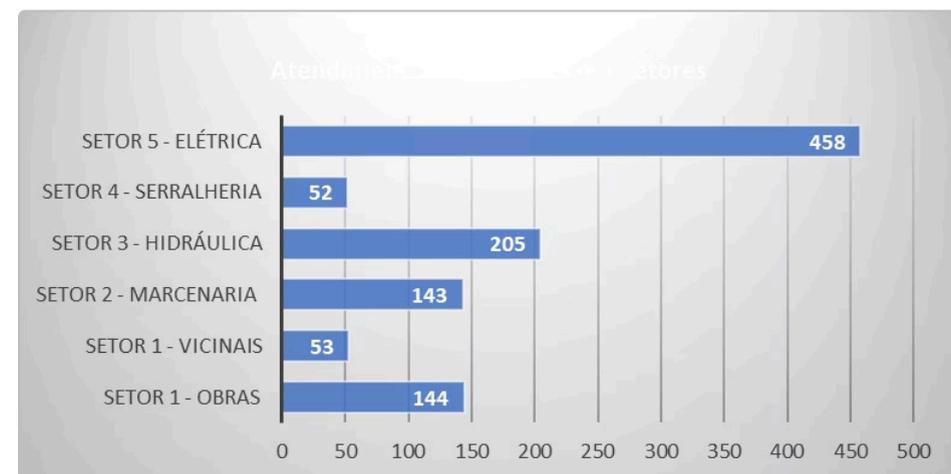


Instituições atendidas	
Ação Social	37
Administração	49
Atendimento ao munícipe	155
Desenvolvimento Econômico	27
Esportes	65
Governo	16
Obras	108
Outros	23
Saúde	421
Turismo	154
Total	1055

## Atendimentos da Secretaria

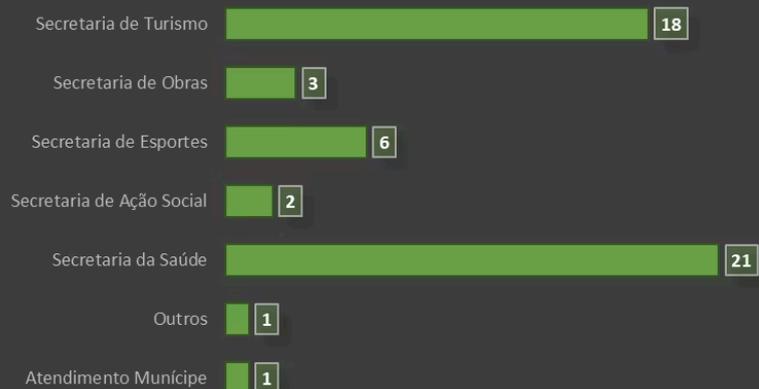
Realizações da Secretaria de Obras - Jan./Jun. 2025

Setor	Atendimentos Executados
Setor 1 - Obras	144
Setor 1 - Vicinais	53
Setor 2 - Marcenaria	143
Setor 3 - Hidráulica	205
Setor 4 - Serralheria	52
Setor 5 - Elétrica	458
Total de Atendimentos	1055



# Atendimentos da Secretaria

## SETOR 4 - SERRALHERIA RESUMO DE ATENDIMENTOS



## SETOR 5 - ELÉTRICA RESUMO DE ATENDIMENTOS



## SETOR 1 - OBRAS RESUMO DE ATENDIMENTOS



## SETOR 2 - MARCENARIA RESUMO DE ATENDIMENTOS



# Recuperação da Frota

Problemas identificados:

- Três veículos modelo Citroën C3 sem revisão inicial, comprometendo a garantia
- Máquinas importadas da China exigindo manutenção especializada e peças específicas

Ações de Recuperação

A secretaria priorizou a recuperação da frota própria, reduzindo a dependência de locações e aumentando a autonomia dos serviços.



Indicador	Janeiro/2025	Junho/2025
Total de veículos/máquinas	36 unidades	36 unidades
Veículos inoperantes	20 unidades	9 unidades
Veículos operantes	16 unidades	27 unidades
Equipamentos aguardando manutenção	20 unidades	5 unidades
Equipamentos aguardando empenho	-	4 unidades*

# Situação da frota



# Investimentos e Obras Emergenciais

Detalhamento dos principais valores investidos na recuperação da infraestrutura municipal:

**R\$6,97M**

## Contrato Pontes

Valor do Contrato nº 003/2025 destinado à recuperação urgente de pontes danificadas em áreas críticas do município, garantindo segurança e mobilidade.

**R\$1,38M**

## Contrato Tapa buracos

- **Empresa contratada:** Verdebianco Engenharia Ltda
- **Valor contratado:** R\$ 1.385.033,32
- **Ordem de serviço:** 07/02/2025

**R\$115.184,21**

## Revisões e Manutenções

Valor total investido na recuperação da frota própria, incluindo peças e serviços especializados para reativação de equipamentos essenciais.

As intervenções emergenciais foram contratadas e iniciadas em prazo recorde (menos de 40 dias), demonstrando eficiência administrativa e compromisso com o cronograma estabelecido, sem prejuízo à qualidade das obras.





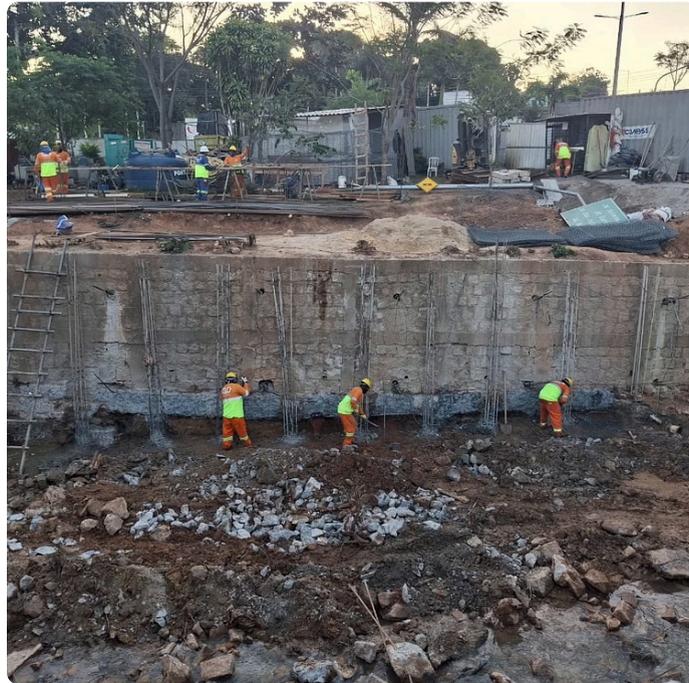
# Investimentos e Obras Emergenciais

## Recuperação de Pontes – Contrato Emergencial nº 003/2025

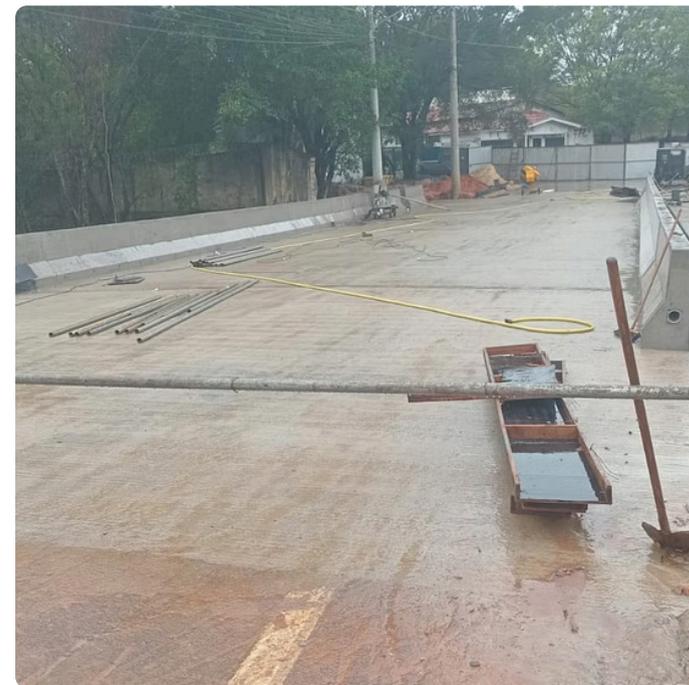
- **Empresa contratada:** G2O Gerenciamento e Obras Ltda
- **Valor total:** R\$ 6.977.250,82
- **Vigência contratual:** 6 meses
- **Ordem de serviço emitida:** 07/02/2025

Local da Obra	Valor contratado
Ponte da Av. Getúlio Vargas (Córrego do Ajudante)	R\$ 3.592.028,76
Ponte da Av. Brasília (Ribeirão Buru)	R\$ 3.385.222,06









**Os obras das pontes foram realizadas seguindo todas as etapas descritas nos projetos e tiveram acompanhamento da engenharia da Secretaria de Obras.**

**Os prazos foram cumpridos e o cronograma será antecipado.**



# Investimentos e Obras Emergenciais

## Operação Tapa-Buracos – Contrato Emergencial nº 002/2025

- **Empresa contratada:** Verdebianco Engenharia Ltda
- **Valor contratado:** R\$ 1.385.033,32
- **Ordem de serviço:** 07/02/2025
- **Vigência:** 4 meses

O serviço foi executado com **fiscalização técnica diária**.

Ocorreram menos de **10 pontos de retrabalho**, todos em áreas que exigiam **recuperação da base da via**, não contemplada pela metodologia padrão de tapa-buracos.



# Contratos e Insumos Prioritários



## Materiais de Pavimentação

Massa asfáltica (fria e quente), concreto, areia, pedra



## Materiais de Construção

Materiais de elétrica, construção, serralheria e pintura

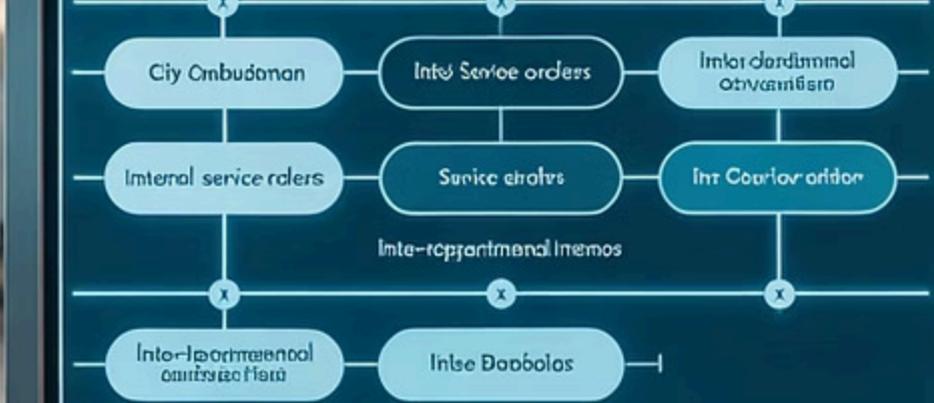


## Equipamentos

Ferramentas, máquinas e insumos de manutenção urbana

Licitações em andamento: artefatos de concreto, grama, brinquedos de parque, luminárias LED, tintas e madeiras para manutenção estrutural.





# Transparência e Controle Social

A Secretaria de Obras e Serviços Públicos adota uma postura de escuta ativa, organização processual e resposta técnica fundamentada para todas as demandas recebidas.



## Canais de Recebimento

- Ouvidoria Municipal
- Plataforma 1 Doc
- Ordens de Serviço Internas
- Memorandos Inter secretariais



## Processamento

- Classificação por urgência
- Definição de área responsável
- Verificação de recursos



## Execução e Retorno

- Atendimento técnico
- Registro de conclusão
- Feedback ao solicitante



# Planejamento Futuro

## Impactos da Não-Renovação dos Contratos

Em 2024, a secretaria operava com apoio de dois contratos de locação de máquinas e equipamentos, cujo valor total foi de R\$ 3.097.827,75. Esses contratos não foram renovados em 2025.

## Metas para o 2º Semestre de 2025

- Finalizar 100% das licitações abertas
- Retomar a operação em todas as frentes
- Ampliar o suporte direto às demais secretarias
- Estudar novos modelos de gestão para equipamentos

1

2

## Ações Estruturantes em Execução

- Conclusão das licitações para insumos estratégicos
- Revisão completa da frota
- Execução das emendas impositivas viáveis
- Ampliação do controle de ordens de serviço

3

# Orçamento da Secretaria

## Evolução Orçamentária – Últimos 5 Exercícios

Ano	Orçamento Aprovado (R\$)
2021	R\$ 20.326.727,39
2022	R\$ 20.794.889,08
2023	R\$ 27.214.045,56
2024	R\$ 12.916.001,01
2025	R\$ 13.482.258,18

## Composição Geral do Orçamento

- Folha de pagamento dos servidores (ativos e encargos sociais)
- Manutenção de vias públicas, prédios municipais e estradas vicinais
- Aquisição de insumos técnicos e materiais operacionais
- Contratos de prestação de serviços
- Revisão e manutenção da frota e equipamentos

A limitação orçamentária nos anos recentes exigiu reestruturação de processos e priorização técnica das frentes de serviço.





# Contrato de Concessão dos Cemitérios Municipais

## Estrutura Atual

O Município de Salto conta com duas unidades públicas cemiteriais:

- Cemitério da Saudade – região central
- Cemitério do Éden – região oeste

Ambos foram implantados segundo o modelo tradicional de sepultamento horizontal, com alta taxa de ocupação e falta de espaço físico para expansão.

## Contrato Vigente

- Contrato Administrativo nº 121/2015
- Concessionária: Funerária Saltense
- Vigência: 10 anos – término em 2025

Com a proximidade do fim do prazo contratual, será obrigatória uma nova licitação pública, conforme exige a Lei nº 14.133/2021.

# Desafios e Soluções para os Cemitérios



## Limitações para Ampliação Física

- Ausência de áreas urbanas contíguas ou compatíveis para expansão
- Fragmentação urbana no entorno das unidades existentes
- Dificuldade de recomposição da capacidade mesmo com uso racional



## Área Desafetada Junto ao Cemitério do Éden

Existe uma área pública junto ao Cemitério do Éden, desafetada por lei municipal específica, que possui fragmento de vegetação nativa sob regime de proteção, exigindo licenciamento ambiental prévio junto à CETESB.



## Alternativa Viável: Cemitério Vertical Modular

- Estrutura modular vertical com lóculos empilhados (até 6 níveis)
- Tecnologias biosseguras, com drenagem sanitária e controle de gases
- Reutilização dos lóculos após exumação legal (3 anos)
- Otimização do uso do solo urbano



# Ações Complementares

## Manutenção e Conservação de Equipamentos Públicos

- Recuperação da passarela ao lado da ponte da Rodoviária
- Manutenção predial de unidades essenciais:
  - Hospital Municipal
  - Clínicas e unidades de saúde
  - Paço Municipal
  - Demais equipamentos institucionais

## Ações Conjuntas com Outras Secretarias

Com a Secretaria de Turismo:

- Instalação de brinquedos com acessibilidade em áreas de lazer e parques
- Implantação de comedouros para pássaros e pequenas edificações voltadas à contemplação e educação ambiental





# Ações Integradas



## Meio Ambiente

Requalificação de áreas públicas com paisagismo, arborização e mobiliário urbano



## Iluminação Pública

Agilidade na substituição de lâmpadas e equipamentos; apoio à fiscalização junto à concessionária CPFL



## Malha Viária Rural

Mais de 27.000 metros de vias vicinais mantidas; intervenções estratégicas em pontos críticos



## Valorização de Pessoas

Regularização dos benefícios e gratificações; ambiente de trabalho harmônico e colaborativo



## Considerações Finais

A Secretaria de Obras e Serviços Públicos enfrentou, no início de 2025, um dos cenários mais desafiadores dos últimos anos. Mesmo diante dessas limitações, as ações emergenciais adotadas permitiram:

- Reativação da rotina operacional
- Contratação célere de obras estruturantes
- Estabilização da frota própria
- Economia com locações
- Retomada de atendimentos à população

Medidas estruturais para os próximos anos estão sendo debatidas, como a recomposição da frota municipal, a reestruturação do sistema cemiterial e a reavaliação dos contratos estratégicos.



O trabalho continua com base na gestão técnica, na escuta ativa da população e na construção de soluções duradouras para os desafios urbanos da cidade de Salto.